

# Финансовые результаты

по итогам 2025 года



Комментарии  
топ-менеджмента

Прогноз

Обратный выкуп  
акцийКлючевые финансовые  
показателиФинансовые результаты  
по направлениям  
деятельности

Баланс

Корпоративные  
события

Слияния и поглощения

Реализованные проекты

Контакты

О Компании

131,9

млрд руб.

оборот в 2025 г.

26%

рост валовой прибыли  
в 2025 г.**ПАО «СОФТЛАЙН» ОБЪЯВЛЯЕТ О РОСТЕ ПО ВСЕМ  
КЛЮЧЕВЫМ ПОКАЗАТЕЛЯМ ПО ИТОГАМ 2025 ГОДА**

Москва, 19 февраля, 2026 год

ПАО «Софтлайн» (Компания, Группа или Холдинг, МОЕХ: SOFL), инвестиционно-технологический холдинг с фокусом на инновации, объявляет основные неаудированные консолидированные финансовые результаты ПАО «Софтлайн» по МСФО за 4 квартал и 12 месяцев 2025 года.

**За 12 месяцев 2025 года Холдинг достиг следующих результатов:**

- **Оборот Компании** достиг 131,9 млрд рублей, увеличившись на 9% по сравнению с показателем, зафиксированным по итогам 12 месяцев 2024 года. В структуре оборота 32% показателя пришлась на оборот от продажи собственных решений Группы, что составляет 42,2 млрд рублей (+22% г/г);
- **Валовая прибыль** увеличилась на 26% год к году и составила 46,6 млрд рублей. Доля валовой прибыли, полученной Группой от продажи высокорентабельных решений собственного производства, составила 68%. В результате валовая **рентабельность Компании достигла 35,4%**;
- **Скорректированная EBITDA** за 12 месяцев 2025 года выросла на 14% год к году и составила 8,1 млрд рублей;
- **Операционная прибыль** Компании за обозначенный период увеличилась до 2,4 млрд рублей.

**По итогам 4 квартала 2025 года:**

- **Оборот Компании** достиг 58,1 млрд рублей (+17% г/г), в структуре оборота 28% показателя пришлась на оборот от продажи собственных решений Группы, что составляет 16,2 млрд рублей (+18% г/г);
- **Валовая прибыль** при этом увеличилась на 50% год к году и составила 19,5 млрд рублей. Доля валовой прибыли, полученной Группой от продажи высокорентабельных решений собственного производства, составила 60%, при этом валовая рентабельность собственных решений **возросла год к году до 72%**. В результате валовая рентабельность Компании в 4 квартале 2025 года достигла 33,5% (+7,3 п.п. г/г);
- **Скорректированная EBITDA** в 4 квартале 2025 года выросла на 33% и составила 3,3 млрд рублей;
- **Операционная прибыль** Компании за обозначенный период увеличилась на 68% до 1,9 млрд рублей.

Количество сотрудников Группы на 31 декабря 2025 года составило 10,7 тыс. человек. Количество высококвалифицированных инженеров и разработчиков в составе команды превышает 50%, что подчеркивает технологичность бизнеса и фокус Компании на собственные разработки, а также сложные комплексные решения.

[В начало](#)

“

2025 год стал для ПАО «Софтлайн» годом продолжения качественной трансформации. Мы завершили год с ростом всех ключевых финансовых показателей, но главное – добились существенного улучшения структуры бизнеса, что позитивно скажется на долгосрочном горизонте.

Значительный рост доли собственных решений и продуктов – результат системной работы, в том числе, по интеграции приобретённых активов и созданию синергий между кластерами. Их взаимодействие уже сегодня усиливает наши продуктовые компетенции и открывает новые возможности для развития высокомаржинальных направлений.

Уверен, что реализуемая стратегия формирует устойчивую базу для дальнейшего роста и создания долгосрочной акционерной стоимости.

**Владимир Лавров**

Генеральный директор (CEO) ПАО «Софтлайн»



“

«Мы завершили 2025 год с высокой и растущей валовой рентабельностью 35,4% – это лучший показатель эффективности нашей бизнес-модели. Опережающий рост валовой прибыли (+26% при росте оборота 9%) демонстрирует результат фокуса на собственных высокомаржинальных решениях и максимизации прибыльности по каждому проекту.

Важно отметить, что таких результатов мы достигаем, сохранив консервативный подход к управлению долгом. Соотношение скорректированного чистого долга к скорректированной EBITDA за последние 12 месяцев стабильно ниже 2x, что подтверждает нашу финансовую устойчивость. Взвешенное финансовое планирование обеспечивает устойчивость бизнеса Группы и необходимые ресурсы для дальнейшего роста».

**Артем Тараканов**

Финансовый директор (CFO) ПАО «Софтлайн»



## ПРОГНОЗ

**9–9,5**  
млрд руб.

Прогноз  
по скорр. EBITDA  
на 2026 год

ПАО «Софтлайн» объявляет о прогнозе по финансовым показателям Компании на 2026 финансовый год:

- Увеличение оборота Группы до 145–155 млрд рублей;
- Увеличение валовой прибыли до 50–55 млрд рублей за счет увеличения рентабельности и роста доли собственных продуктов и решений;
- Увеличение скорректированного показателя EBITDA до 9–9,5 млрд рублей;
- Соотношение скорректированного чистого долга к скорректированной EBITDA Группы на конец 2026 года ожидается на уровне не более 2-x.

В начало

18+

млн акций

Выкуплено с октября 2024 года по текущую дату

## ОБРАТНЫЙ ВЫКУП АКЦИЙ ПАО «СОФТЛАЙН»

22 октября 2024 года Совет директоров ПАО «Софтлайн» в ходе заседания [по рекомендациям менеджмента Компании](#), который посчитал рыночную стоимость ПАО «Софтлайн» недооцененной, [принял решение](#) о приобретении акций ПАО «Софтлайн» (далее также — Выкуп) и утвердил его количественные характеристики и другие параметры.

В частности, члены Совета директоров Группы утвердили приобретение до 5% от общего числа акций, составляющего уставный капитал ПАО «Софтлайн» (до 20 млн акций), на предприятие Группы — ООО «Инвестпроекты» (ранее — ООО «Софтлайн Проекты»). Согласно решению членов Совета директоров, Выкуп осуществляется в течение 12 месяцев с даты объявления обратного выкупа. По истечении данного срока было [принято решение](#) продлить обратный выкуп еще на 12 месяцев при сохранении [ранее объявленного](#) объема акций, доступного к выкупу.

С октября 2024 года по текущую дату [было выкуплено](#) более 18,7 млн акций Компании.

## КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПАО «СОФТЛАЙН»

в млн рублей	4К 2025	4К 2024	Год к году, %	12M 2025	12M 2024	Год к году, %
Оборот	58 147	49 545	17%	131 919	120 635	9%
Валовая прибыль	19 463	12 970	50%	46 642	36 908	26%
% от оборота	33,5%	26,2%	7,3 п.п.	35,4%	30,6%	4,8 п.п.
Скорректированная EBITDA	3 286	2 465	33%	8 059	7 083	14%
% от оборота	5,7%	5,0%	0,7 п.п.	6,1%	5,9%	0,2 п.п.
% от валовой прибыли	16,9%	19,0%	(2,1 п.п.)	17,3%	19,2%	(1,9 п.п.)
Операционная прибыль	1 944	1 157	68%	2 402	2 373	1%
Чистая прибыль	1 009	1 090	(7%)	14	2 604	-

## ОБОРОТ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 4 КВАРТАЛ И 12 МЕСЯЦЕВ 2025 ГОДА

в млн рублей	4К 2025	4К 2024	Год к году, %	12M 2025	12M 2024	Год к году, %
Оборот	58 147	49 545	17%	131 919	120 635	9%
ПО и другие продукты	942	369	155%	1 529	4 685	(67%)
Услуги и облачные решения	10 287	9 475	9%	31 034	25 892	20%
Оборудование	1 281	1 248	3%	2 387	1 427	67%
Высокотехнологичные продукты	3 698	2 595	43%	7 278	-	-
Итого собственные решения	16 208	13 687	18%	42 228	34 599	22%
ПО и облачные решения	34 722	25 899	34%	71 835	62 922	14%
Услуги	1 421	648	119%	2 966	2 483	19%
Оборудование	5 795	9 311	(38%)	14 890	20 630	(28%)
Итого сторонние решения	41 938	35 858	17%	89 691	86 036	4%

[В начало](#)**22%**

рост оборота  
от собственных  
решений за 2025 г.

**32%**

доля собственных  
решений в обороте  
за 12 мес. 2025

**89,7**

млрд руб.

оборот от сторонних  
решений в 2025 г.

Оборот Группы в 4 квартале 2025 года показал рост на 17% год к году. По итогам периода показатель составил 58,1 млрд рублей по сравнению с 49,5 млрд рублей, зафиксированными в 4 квартале 2024 года. По итогам 12 месяцев 2025 года оборот также увеличился – на 9% г/г до 131,9 млрд рублей, что сопоставимо с ростом ИТ-рынка в 2025 году<sup>1</sup>.

В результате эффективной реализации стратегии Холдинга в 4 квартале 2025 года оборот от реализации собственных высокорентабельных решений Компании составил 28% от общего оборота Группы – это более 16,2 млрд рублей. За 12 месяцев 2025 года оборот от собственных решений ПАО «Софтлайн» увеличился на 22% до 42,2 млрд рублей по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Теперь его доля в общем обороте Компании за 12 месяцев 2025 года составила 32% (+3 п.п. г/г).

Наиболее сильная положительная динамика по обороту среди собственных решений в 4 квартале 2025 года наблюдается от продаж в сегменте «ПО и другие продукты» (+155% г/г) за счет сдвига некоторых проектов на 4 квартал 2025 года, что является ожидаемым для крупных клиентов ПАО «Софтлайн» в связи с особенностями бюджетирования. Общее снижение за 12 месяцев 2025 года по данному показателю связано с закрытием некоторых продуктов для усиления фокуса над более перспективными разработками внутри данного сегмента.

Исторически крупнейший по объему реализации среди собственных решений сегмент – «Услуги и облачные решения» в 4 квартале и за 12 месяцев 2025 года продолжил расти на 9% и 20% соответственно. Так, за 12 месяцев 2025 года показатель превысил 31 млрд рублей.

Оборот от продаж собственного оборудования вырос в 4 квартале 2025 года на 3% год к году, за 12 месяцев 2025 года – на 67%, до 2,4 млрд рублей. Одним из дополнительных позитивных факторов, который может в будущем положительно повлиять на продажи собственного оборудования, может стать включение ряда оборудования Группы в реестр отечественной продукции Минпромторга, которое происходило в 2025 году. Официальный статус российского оборудования даёт дополнительные возможности для участия в государственных проектах и соответственно, способствует увеличению спроса на собственное оборудование Холдинга.

В целом в 4 квартале 2025 года все сегменты собственных решений ПАО «Софтлайн» показали рост по обороту, что также демонстрирует успешную переориентацию Компании на продажу собственных продуктов и услуг.

Значительный вклад в рост данного сегмента внесло в том числе увеличение оборота по направлению «Высокотехнологичное оборудование». Оборот от данного сегмента увеличился в 4 квартале 2025 года на 43% год к году и достиг 3,7 млрд рублей. Всего за 12 месяцев 2025 года оборот от продажи «Высокотехнологичного оборудования» составил 7,3 млрд рублей. В названном сегменте Группа раскрывает результаты деятельности по сегменту «Высокотехнологичные продукты», в котором отражен финансовый результат от реализации продукции компании VPG LaserONE (бывш. НТО «ИРЭ-Полюс») – крупнейшего производителя волоконных лазеров в России и СНГ. ПАО «Софтлайн» [приобрело](#) контролирующую долю в VPG LaserONE (бывш. НТО «ИРЭ-Полюс») у международной группы IPG Photonics в сентябре 2024 года.

Сегмент сторонних решений также показывает рост в обоих отчетных периодах. Оборот от продажи сторонних решений в 4 квартале 2025 года увеличился на 17% до 41,9 млрд рублей, а за 12 месяцев рост составил 4%, до 89,7 млрд рублей. В сегменте сторонних решений негативная динамика наблюдается по направлению стороннего оборудования, что во многом связано с высокой базой прошлого периода, вызванной резким роста спроса на оборудование. В настоящий момент данный эффект нивелирован, спрос вернулся на нормальные для отрасли значения.

<sup>1</sup> По оценкам Б1, рост ИТ-рынка в 2025 году составил 10%

В начало

Стандартный цикл обновления оборудования клиентами – около 3-5 лет. При этом валовая рентабельность по продажам стороннего оборудования в 4 квартале 2025 года, напротив, показала существенный рост (+37,8 п.п.), что связано с реализацией поставок нетипичного высокорентабельного оборудования в обозначенном периоде.

В целом направление бизнеса по продаже сторонних решений находится в стадии зрелости, продолжает генерировать стабильные денежные потоки и действует на сформированном рынке. Это позволяет Группе перераспределять ресурсы в перспективные быстрорастущие направления, сохранив при этом устойчивость бизнес-модели.

## ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ И ВАЛОВАЯ РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ

Валовая прибыль по направлениям деятельности за 4 квартал и 12 месяцев 2025 года

в млн рублей	4K25	4K24	Год к году, %	12M25	12M24	Год к году, %
Валовая прибыль	<b>19 463</b>	<b>12 970</b>	<b>50%</b>	<b>46 642</b>	<b>36 908</b>	<b>26%</b>
ПО и другие продукты	857	335	156%	1 390	697	99%
Услуги и облачные решения	8 707	7 225	21%	25 946	20 827	25%
Оборудование	81	8	935%	448	1 183	(62%)
Высокотехнологичные продукты	2 044	2 173	(6%)	3 827	2 173	76%
Итого собственные решения	<b>11 689</b>	<b>9 740</b>	<b>20%</b>	<b>31 611</b>	<b>24 879</b>	<b>27%</b>
ПО и облачные решения	3 963	2 089	90%	9 091	7 041	29%
Услуги	1 228	514	139%	1 930	1 536	26%
Оборудование	2 583	628	311%	4 009	3 451	16%
Итого сторонние решения	<b>7 774</b>	<b>3 230</b>	<b>141%</b>	<b>15 031</b>	<b>12 029</b>	<b>25%</b>

**50%**

рост валовой прибыли в 4кв. 2025 г.

**35,4%**

валовая  
рентабельность  
по итогам 2025 г.

**74,9%**

валовая  
рентабельность  
собственных решений  
в 2025 г.

Валовая прибыль Группы по итогам 4 квартала 2025 года показала рост на 50% год к году до 19,5 млрд рублей, по итогам 12 месяцев 2025 года – на 26% год к году до 46,6 млрд рублей. Валовая рентабельность Холдинга в 4 квартале 2025 года выросла на 7,3 п.п. до 33,5%, а по итогам 12 месяцев 2025 года валовая рентабельность достигла 35,4%, увеличившись на 4,8 п.п. Рост валовой рентабельности Холдинга год к году происходит в основном за счет роста доли собственных решений и роста их рентабельности.

Всего по итогам 4 квартала 2025 года 60% доли валовой прибыли пришлось на собственные решения Группы, валовая рентабельность которых составила 72,1% (+0,9 п.п. г/г). За 12 месяцев 2025 года 68% доли валовой прибыли пришлось на собственные решения Группы, их валовая рентабельность составила 74,9% (+3 п.п. г/г).

[В начало](#)

В структуре валовой прибыли от собственных продуктов устойчивый рост демонстрирует сегмент «Услуги и облачные решения» (+21% г/г в 4 квартале 2025 года, +25% за 12 месяцев 2025 года). Валовая прибыль от данного направления по итогам 12 месяцев 2025 года выросла до 26 млрд руб. Сильный рост по итогам 12 месяцев 2025 года наблюдается в сегментах «ПО и другие продукты» и «Высокотехнологичные решения» (99% и 76% г/г соответственно).

Валовая прибыль в сегменте «Оборудование» среди собственных решений показала негативную динамику за 12 месяцев 2025 года, что также во многом связано с высокой базой прошлого периода, вызванной резким ростом спроса на оборудование.

При этом валовая прибыль от реализации сторонних решений по итогам 12 месяцев 2025 года продемонстрировала рост на 25% год к году. В 4 квартале 2025 года сегмент валовой прибыли от сторонних решений показал кратный рост по сравнению с показателем, зафиксированным в 4 квартале 2024 года (+141%).

## СКОРРЕКТИРОВАННАЯ EBITDA И РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО EBITDA

Скорректированная EBITDA по итогам 4 квартала 2025 года показала сильный рост (+33% г/г) и достигла 3,3 млрд рублей. Рентабельность по скорректированному показателю EBITDA (как % от валовой прибыли) за обозначенный период составила 16,9%.

По итогам 12 месяцев 2025 года скорректированная EBITDA возросла до 8,1 млрд рублей (+14% г/г). Рентабельность по скорректированному показателю EBITDA (как % от валовой прибыли) за обозначенный период составила 17,3%.

Сдержанная динамика рентабельности по скорр. EBITDA (как % от валовой прибыли) объясняется несколькими причинами: а) ростом операционных расходов, особенно в части заработных плат; б) общей инфляцией, сопровождающейся сокращением бюджетов заказчиков на ИТ-решения; в) переносом нескольких крупных проектов на 2026 г. (при этом постоянные расходы отражены в 2025 г.).

## ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

В 4 квартале 2025 года Компания получила чистую прибыль в размере 1 млрд рублей, по итогам 12 месяцев 2025 года – в размере 13,7 млн рублей.

Крупнейшей статьей расходов, оказавшей давление на чистую прибыль по итогам 12 месяцев 2025 года, были процентные расходы, рост которых связан с ростом ключевой ставки Центрального Банка и увеличением долгового портфеля для финансирования текущей деятельности компании. Кроме того, динамика показателя объясняется высокой базой прошлого периода, обусловленной единоразовыми доходами, не связанными с операционной деятельностью Группы.

Размер нераспределенной чистой прибыли Компании на 31.12.2025 превысил 10,5 млрд рублей.

8,1  
млрд руб.

Скорр. EBITDA  
за 12 мес. 2025 г.

1  
млрд руб.

чистая прибыль  
в 4 кв. 2025 г.

В начало

## ПОКАЗАТЕЛИ БАЛАНСА И ЛИКВИДНОСТИ

### Показатели чистого долга

в млн рублей	31.12.2025	30.09.2025	30.06.2025	31.03.2025	31.12.2024
<b>Чистый долг</b>	16 312	23 048	22 357	19 948	12 753
Оценка портфеля ценных бумаг	1 664	1 454	4 411	5 899	6 030
<b>Скорректированный чистый долг</b>	14 648	21 594	17 946	14 050	6 723
<b>Скорр. чистый долг к скорр. EBITDA за последние 12 месяцев</b>	1,8x	3,0x	2,5x	2,0x	0,9x

# 1,8x

Скорр. чистый долг  
к скорр. EBITDA  
на 31.12.2025

На отчетную дату скорректированный чистый долг Компании составил 14,6 млрд рублей. Соотношение скорректированного чистого долга к скорректированной EBITDA за последние 12 месяцев составило 1,8x, что является комфортным уровнем долговой нагрузки для Компании и говорит об устойчивом финансовом положении Группы, а также о возможности финансирования будущего роста.

Скорректированный чистый долг не учитывает портфель ценных бумаг, принадлежащих ПАО «Софлайн», на сумму 1,5 млрд рублей (рыночная оценка на 31.12.2025). Данный портфель состоит из высоколиквидных бумаг надежных эмитентов и является дополнительным инструментом диверсификации активов Группы, источником дохода и позитивным для долговой нагрузки фактором.

В августе 2025 года ПАО «Софлайн» объявило о вхождении в капитал Компании Sk Capital (входит в группу ВЭБ.РФ). Sk Capital приобрела 10% обыкновенных акций ПАО «Софлайн» из квазиказначейского пакета на сумму 5 млрд рублей. Сделка оказала положительное влияние на баланс Компании: поступившие денежные средства снизили чистый долг Холдинга, и в настоящий момент приносят дополнительный процентный доход от размещения на высокодоходных банковских вкладах.

Снижение скорректированного чистого долга по сравнению с предыдущей отчетной датой (на 30.09.2025) связано с традиционной сезональностью бизнеса. Динамика долговой нагрузки год к году остается стабильной, в рамках финансовой стратегии Холдинга.

В июне 2025 года ПАО «Софлайн» [подтвердило](#) кредитный рейтинг на уровне ruBBB+ от рейтингового агентства «Эксперт РА» с повышением прогноза до уровня «позитивный». Присвоенный высокий рейтинг кредитоспособности ПАО «Софлайн» обусловлен, по оценкам «Эксперт РА», высокими рыночными и конкурентными позициями Компании, умеренно высокой оценкой ликвидности, низким уровнем корпоративных рисков и другими факторами.

Агентство также подтвердило кредитный рейтинг облигаций ПАО «Софлайн» серии 002Р-01 на уровне ruBBB+.

После даты отчетного периода, в феврале 2026 года, ПАО «Софлайн» [объявило](#) о закрытии книги заявок на размещение биржевых облигаций серии 002Р-02 с финальным объемом размещения 6,6 миллиарда рублей. Высокий спрос со стороны инвесторов позволил снизить ставку купона до 19,5% годовых, а также более чем вдвое увеличить первоначально заявленный объем размещения до 6,6 млрд рублей. 35% спроса на облигации ПАО «Софлайн» было получено от розничных инвесторов.

# На 6,6 млрд руб.

размещение  
облигаций с купоном  
19,5%

[В начало](#)

## НЕКОТОРЫЕ ВАЖНЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ

- В феврале 2025 года Компания [объявила](#) об избрании Правления – органа, подотчетного Совету директоров и Общему собранию акционеров Группы.
- С 21 марта 2025 года акции ПАО «Софтлайн» стали [доступны](#) к торгам на утренней сессии Московской биржи. С 29 марта 2025 года акции ПАО «Софтлайн» [доступны](#) инвесторам на торгах в выходные дни.
- В апреле 2025 года Компания [объявила](#) об изменении позиционирования и формировании технологических кластеров. Группа компаний трансформировалась в инвестиционно-технологический холдинг с фокусом на инновации. Изменение позиционирования и структуры управления Группы призваны повысить ее привлекательность для акционеров и инвесторов, а также для компаний, которые выступают целью M&A сделок.
  - В мае 2025 года ПАО «Софтлайн» [объявило](#) об окончательном формировании кластера [FabricaONE.AI](#), который объединяет активы и компетенции Группы в сфере ИИ-технологий, заказной разработки и индустриального программного обеспечения. Генеральным директором новой структуры назначен Максим Тадевосян.
  - В августе 2025 года ПАО «Софтлайн» [объявило](#) о формировании технологического Кластера «Софтлайн Технологии» («СФ ТЕХ»), в который будут входить активы и компетенции Группы в области высокотехнологичных решений для корпоративных, промышленных и инфраструктурных заказчиков.
- Также в апреле 2025 года ПАО «Софтлайн» [объявило](#) о реорганизации владения АО Банк Синара в капитале Компании в связи с переходом доли на другое юридическое лицо, являющееся эмитентом структурных облигаций, базовым активом для которых являются акции ПАО «Софтлайн».
- В мае 2025 года Совет директоров ПАО «Софтлайн», следуя положениям Дивидендной политики Холдинга, [рекомендовал](#) Собранию акционеров направить 1 млрд рублей на выплату дивидендов по итогам 2024 года. Собрание акционеров в ходе ГОСА, тем не менее, [приняло решение](#) не выплачивать дивиденды. Согласно комментарию крупнейшего акционера, средства, запланированные на выплату дивидендов, будут направлены на развитие компании.
- В конце июня 2025 года ПАО «Софтлайн» [стала](#) эталоном IR-рейтинга Smart-lab. Для составления рейтинга Smart-lab оценивает пять главных критерии: финансовую отчётность, отчёты и презентации, сайт для инвесторов, публичные взаимодействия и онлайн IR-активность.
- В июле 2025 года ГК Softline [вшла](#) в ТОП-10 рейтинга «Крупнейшие ИТ-компании России 2024» агентства CNews Analytics. Группа заняла 6 место среди 500 российских компаний.
- В августе 2025 года ПАО «Софтлайн» объявило о [заключении сделки](#) по продаже более 10% обыкновенных акций Компании на сумму 5 млрд рублей из квазиказначайского пакета Группы. Покупателем пакета стала инвестиционная компания Sk Capital (группа ВЭБ.РФ): данная инвестиция сделала ее крупнейшим миноритарным акционером ПАО «Софтлайн». В декабре 2025 года в состав Совета директоров [вшел](#) Владимир Сухоруков — управляющий директор инвестиционной компании Sk Capital.
- В октябре 2025 года ПАО «Софтлайн» объявило о результатах реализации третьего, заключительного этапа обмена ГДР Noventiq на акции ПАО «Софтлайн». Участники третьего этапа Обмена получили свыше 8,5 млн бонусных акций ПАО «Софтлайн» через биржевой и внебиржевой способы реализации. В результате третьего этапа Обмена доля акций ПАО «Софтлайн» в свободном обращении (free-float) увеличилась на 2,1 процентных пункта и составила около 25%<sup>2</sup>.
- В ноябре 2025 ГК Softline [вшла](#) в рейтинг крупнейших по выручке компаний России — РБК 500.

<sup>2</sup> Оценка ПАО «Софтлайн»

[В начало](#)

## СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ

Стратегия ПАО «Софтлайн» в области слияний и поглощений призвана поддерживать стратегию роста Группы, что было успешно реализовано в отчетном финансовом периоде.

- В январе 2025 года Группа объявила о приобретении 51%-ной доли в группе компаний K2-9b Group, занимающейся комплексной системной интеграцией и внедрением решений в сфере информационной безопасности. ПАО «Софтлайн» имеет право на поэтапную консолидацию всех 100% капитала компании в течение 2027–2028 гг. Первый этап сделки был оценен в сумму около 400 млн руб., часть которой будет оплачена акциями ПАО «Софтлайн», как и было запланировано в стратегии Группы.
- В феврале 2025 года Компания объявила о планах развития направления индустриального ПО. Данное направление объединит продукты и решения Группы для промышленности. В рамках стратегии развития данного направления Компания тогда же объявила о подписании рамочного соглашения о приобретении 51% доли в группе компаний Омег-Альянс, специализирующейся на консалтинге и комплексных решениях в области производственного и операционного менеджмента. В июне 2025 года Холдинг объявил об успешном завершении сделки.
- С 7 марта 2025 года Компания объявила о смене названия компании НТО «ИРЭ-Полюс» на VPG Laserone. Группа приобрела контролирующую долю крупнейшего производителя волоконных лазеров в России и СНГ у международной группы IPG Photonics в сентябре 2024 года. Ребрендинг знаменует новый этап развития VPG Laserone в составе Группы.
- В октябре 2025 года ГК Softline объявила о приобретении мажоритарной доли компании BeringPro (ранее BearingPoint), входящей в Топ-10 ИТ-консалтинговых компаний России. Выручка BeringPro за 2024 г. составила 1,96 млрд руб., увеличившись более чем на 20% по сравнению с предшествующим годом, при уровне рентабельности по операционной прибыли 10%. В дальнейшем, благодаря синергетическому эффекту от вхождения в экосистему ГК Softline, ожидается прирост выручки BeringPro на уровне или выше исторических показателей.
- После даты отчетного периода, в январе 2026 года группа компаний FabricaONE.AI (акционер – ГК Softline) объявила о стратегическом партнерстве с БФТ-Холдингом, российским разработчиком программных продуктов и заказных решений. В рамках стратегического партнерства БФТ-Холдинг приобрела 49% компании «Полиматика Рус» (входит в FabricaONE.AI), разработчика флагманской платформы для аналитики данных Polymatica. Цель альянса – создать наиболее полное на российском рынке решение для сквозной работы с данными: от их управления до продвинутой визуализации и предиктивной аналитики на базе ML.

## НЕКОТОРЫЕ ПРОЕКТЫ ГК SOFTLINE (ПАО «СОФТЛАЙН»), УСПЕШНО РЕАЛИЗОВАННЫЕ В 4 КВАРТАЛЕ 2025 ГОДА:

- **ГК Softline** осуществила поставку отечественной системы управления базами данных для одного из крупнейших российских нефтегазовых предприятий. Оборот от проекта превысил 300 млн рублей.
- **ГК Softline** обеспечила крупную российскую строительную компанию системой единой корпоративной многофакторной аутентификации. Оборот от проекта составил около 30 млн рублей.
- **ГК Softline** поставила серверное оборудование для одного из крупнейших российских операторов связи. Оборот по проекту составил 240 млн рублей.

[В начало](#)

- **ГК Softline** автоматизировала документооборот и бизнес-процессы для крупной агропромышленной компании. В результате внедрения сервисов для автоматического распознавания и обработки документов скорость работы с ними выросла в 2–3 раза. Решение охватило около 15 000 сотрудников компании-заказчика. Оборот от проекта превысил 20 млн руб.
- **SL Soft** (входит в FabricaONE.AI, акционер – ГК Softline) обеспечила дочернее предприятие ПАО «Роснефть» – «РН БАНКОР» – собственным решением «SL Flow ЮЗЭДО» для управления электронным документооборотом. Система полностью соответствует требованиям ФНС и постоянно обновляется под изменения законодательства.
- **SL Soft** (входит в FabricaONE.AI, акционер – ГК Softline) расширила возможности применяемого в контакт-центре «МЕДСИ» голосового ИИ-агента. Это позволило компании дополнительно автоматизировать обработку более 3,5 млн звонков в год, существенно повысив качество обслуживания.
- Крупная нефтегазовая компания внедрила решение «**Инферит FinOps**» (входит в экосистему «Инферит», кластер SF TECH, ГК Softline) для модернизации системы создания, учета и управления облачными ИТ-ресурсами. На базе платформы «Маркетплейс IT-услуг» процесс предоставления виртуальных ресурсов был ускорен в 2000 раз (до ~20 минут), а решение интегрировано с 12 ключевыми информационными системами.
- «**Инферит Техника**» (входит в экосистему «Инферит», кластер SF TECH, ГК Softline) поставила для крупной электросетевой организации более 450 персональных компьютеров на базе отечественного реестрового оборудования.
- «**Инферит Техника**» (входит в экосистему «Инферит», кластер SF TECH, ГК Softline) поставила 500 персональных компьютеров собственного производства INFERIT SLIM для российского судостроительного предприятия.
- «**Инферит Техника**» (входит в экосистему «Инферит», кластер SF TECH, ГК Softline) осуществила поставку 2000 персональных компьютеров крупному российскому провайдеру цифровых услуг и телекоммуникаций.
- Российский вуз закупил более 900 моноблоков «**Инферит Техника**» (входит в экосистему «Инферит», кластер SF TECH, ГК Softline) для организации рабочих мест сотрудников и студентов в учебных аудиториях.
- **Группа «Борлас»** (ГК Softline) успешно завершила трехлетний проект по оказанию услуг технической поддержки критически важных систем для одного из крупнейших российских операторов связи. Договор по расширенной технической поддержке продлен с заказчиком еще на три года для обеспечения бесперебойной работы ключевых информационных систем.
- **Группа «Борлас»** (ГК Softline) заключила контракт на внедрение системы мониторинга производственного оборудования для одного из ведущих российских машиностроительных предприятий. Система полностью отвечает требованиям программы импортозамещения и необходима для поддержки выпуска конкурентоспособной отечественной продукции.
- **Группа «Борлас»** (ГК Softline) разработала и внедрила информационную систему управления бухгалтерским и налоговым учётом для крупного энергетического холдинга. В контур автоматизации попало более 145 бизнес-процессов в части учёта производственной деятельности двух обществ общей численностью около 50 тыс. чел. Для заказчика разработка является ключевым шагом в реализации программы импортозамещения западного программного обеспечения.

[В начало](#)

- **Группа «Борлас»** (ГК Softline) внедрила комплексную ERP-систему на платформе 1С для производственной компании федерального значения. В системе реализовано более 10 функциональных блоков для 8 основных филиалов компании, а их объединение в единый учетный контур позволило реализовать межфилиальные коммуникации и передачу актуальной информации между подразделениями в рамках одной системы. Проект получил премию «Проект года» компании 1С.
- **Сомерс** (входит в ГК Softline) запустила в Таджикистане оплату госуслуг на POS-терминалах. Приложение работает на платежных устройствах системообразующих банков Таджикистана и может быть масштабировано на другие финансовые организации по всему СНГ.
- **VPG LaserONE** (клUSTER «СФ Тех» ГК Softline) внедрила роботизированный комплекс гибридной лазерной сварки на одном из отечественных машиностроительных заводов. Технология увеличила скорость сварки в 9 раз, обеспечила прямую экономию расходных материалов на 60–80% и снизила энергопотребление в 1,5–2 раза. Это первое отечественное решение такого класса, реализованное в рамках кластерной инвестиционной платформы Минпромторга РФ.

## НЕКОТОРЫЕ СИНЕРГЕТИЧНЫЕ ПРОЕКТЫ ГК SOFTLINE (ПАО «СОФТЛАЙН»), УСПЕШНО РЕАЛИЗОВАННЫЕ В 2025 ГОДУ

- **Группа «Борлас»** (ГК Softline) продемонстрировала совместное с **VPG LaserONE** (ГК Softline) решение для лазерной сварки с применением ИИ и моделей ML.
- **SL Soft** совместно с компанией **«Девелоника»** (обе компании входят в кластер FabricaONE.AI, акционер – ГК Softline) помогали крупной поликлинике заменить устаревшую СЭД на базе платформы HCL Domino. Новое решение должно было отвечать актуальным требованиям к удобству пользования и безопасности и входить в реестр российского ПО. Также требовалось перенести накопленную функциональность, сохранив привычные бизнес-сценарии для более чем 400 пользователей.
- Платежные терминалы компании **«Сомерс»** (ГК Softline) производят на заводе ИТ-вендора **«Инферит»** (клUSTER SF TECH, ГК Softline). Весной 2025 года стартовало производство первого отечественного пин-пада P180. Устройство поддерживает NFC, карточные платежи, систему быстрых платежей.
- Разработчик умных касок **Proteqta** (ГК Softline) выпускает аппаратную часть своего программно-аппаратного комплекса (ПАК) – модули позиционирования персонала – на производстве ИТ-вендора **«Инферит»** (клUSTER SF TECH, ГК Softline) во Фрязино. Выпуск аппаратной части ПАК внутри ГК Softline позволяет оптимизировать сроки производства и повысить качество продукта.
- Оборудование ИТ-вендора **«Инферит»** (клUSTER SF TECH, ГК Softline) вошло в ПАК, созданный ГК Softline и компанией «ИндаСофт» для организации безопасного сбора и передачи технологических данных в производственном контуре промышленных предприятий.
- Платформа BilllogicPlatform от **«Инферит Биллинг»** (входит в экосистему «Инферит», клUSTER SF TECH, ГК Softline) помогла автоматизировать подписочный и облачный бизнес ГК Softline, обеспечила клиентов Softline личными кабинетами для управления своими подписками.
- **«Инферит FinOps»** (входит в экосистему «Инферит», клUSTER SF TECH, ГК Softline) помог Управлению сервисов ГК Softline на 24.7% оптимизировать расходы на облако с помощью своей платформы «Клаудмастер». Всего было выявлено 40% потенциальной экономии от ежемесячного облачного счета. Платформа дала рекомендации по объему недопользуемых ресурсов (CPU) и оптимизации зомби-ВМ. После их выполнения облачный счет сократился на 24.7% без потери производительности.

Конференц-звонок для инвесторов с топ-менеджментом Компании состоится 19 февраля 2026 года. Трансляция будет доступна в 12:00 мск по [ссылке](#). Презентация по финансовым результатам за 4 квартал и 12 месяцев 2025 года будет опубликована на сайте в разделе [«Видео и презентации»](#).

Презентация  
в разделе  
**«Видео и  
презентации»**

[В начало](#)

## КОНТАКТЫ



### Александра Мельникова

Директор по связям с инвесторами  
[ir@softline.ru](mailto:ir@softline.ru)



### Светлана Ащеурова-Панкова

Директор по связям с общественностью  
[pr@softline.com](mailto:pr@softline.com)

## О КОМПАНИИ

Группа компаний Softline (ПАО «Софтлайн») — инвестиционно-технологический холдинг, лидирующий в ряде сегментов рынка технологий, с более чем 30-летним опытом и широким региональным присутствием в России, Казахстане, Узбекистане, Вьетнаме и ОАЭ.

ПАО «Софтлайн» является публичной компанией, акции и облигации которой торгуются на Московской бирже (тикер — SOFL). Группа фокусируется на новых технологиях и состоит из нескольких кластеров:

- искусственный интеллект и разработка заказного и тиражного программного обеспечения;
- производство высокотехнологичного оборудования, включая компьютерные системы и лазерные технологии;
- разработка решений в области информационной безопасности;
- реализация комплексных ИТ-проектов.

ПАО «Софтлайн» является платформой для консолидации ИТ-компаний и формирования новых ИТ-кластеров для их выхода на рынки капитала и финансирования роста. ГК Softline обеспечивает им синергию путем доступа к своей клиентской базе на рынках своего присутствия.

Штат компании насчитывает 10,7 тыс. квалифицированных сотрудников, более половины из которых — инженеры и разработчики. Компания имеет более 100 тыс. клиентов из всех секторов экономики.

В настоящее время ГК Softline является одной из самых быстрорастущих компаний в отрасли со среднегодовыми темпами роста более 23%<sup>3</sup>. В 2025 году ее оборот превысил 131 млрд рублей.

Информация, содержащаяся в данном сообщении, не является предложением, рекомендацией или консультацией о продаже или покупке каких-либо ценных бумаг или приглашением делать предложение о совершении каких-либо сделок с ценностями бумагами. Данное сообщение не может рассматриваться как предложение совершать какие-либо сделки, продавать, приобретать, обменивать или передавать какие-либо ценные бумаги какому-либо лицу или для какого-либо лица, и не представляет собой рекламу каких-либо ценных бумаг.