

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

 2024 ↗

Вступительное слово

2024 год стал для ПАО «Софтлайн» годом масштабного роста и реализации амбициозных стратегических целей. Мы продолжили активно развивать бизнес и достигли новых высот в разработке высокотехнологичных собственных решений и ИТ-продуктов, а также укрепили свои позиции на рынке информационных технологий благодаря стратегии слияний и поглощений, что позволило компании уверенно закончить год.

Наша продуктовая линейка пополнилась инновационными решениями, которые уже сегодня активно внедряются в крупнейших государственных и частных организациях. Мы гордимся тем, что наши технологии становятся основой для создания безопасной и эффективной цифровой экосистемы как в России, так за и рубежом.

Одним из ключевых драйверов нашего успеха стала последовательная реализация M&A-стратегии. В 2024 году мы совершили 9 сделок, и каждая из приобретенных компаний усилила наши компетенции в стратегически важных направлениях. Это позволило нам расширить продуктовую линейку, выйти на новые рынки и укрепить свои позиции лидера в области импортозамещения.

Каждая из сделок тщательно продумана и ориентирована на достижение долгосрочных целей. Мы не просто увеличиваем портфель услуг и продуктов — мы создаем экосистему компаний, где каждое новое решение дополняет существующие и усиливает конкурентные преимущества всей группы. Все приобретенные компании успешно интегрированы в нашу структуру, что обеспечивает синергетический эффект и повышает общую эффективность бизнеса.

Еще одним масштабным и значимым проектом ПАО «Софтлайн» в 2024 году стала международная экспансия, включающая открытие трех новых хабов в ключевых регионах и пяти офисов в Казахстане, Узбекистане, Вьетнаме и ОАЭ. Эти шаги стали основой для укрепления позиций компании на мировой арене, продвижения российских ИТ-решений и реализации крупных комплексных проектов в дружественных странах, открывая новые возможности для нас и наших партнеров.

Адаптивная бизнес-модель ПАО «Софтлайн» позволяет компании расти темпами, опережающими среднерыночные. Мы увеличили оборот, валовую прибыль и скорректированную EBITDA, что подтверждает правильность выбранной стратегии. Особое внимание мы уделяли улучшению качества управления и повышению инвестиционной привлекательности компании. Благодаря вторичному размещению акций и привлечению новых инвесторов, число наших акционеров превысило 150 тысяч, а free-float достиг 16%.

В 2025 году ГК «Софтлайн» открывает новую главу в своей истории. Компания трансформировалась в инвестиционно-технологический холдинг с фокусом на инновациях. Мы формируем нескольких технологических кластеров, куда будут включены как текущие компании Группы, так и вновь приобретаемые в результате M&A-сделок. Новая структура позволит усилить синергию между компаниями кластеров и предлагать заказчикам лучшие комплексные решения для бизнеса в различных отраслях. Для инвесторов это означает более четкую стратегию развития, повышенную прозрачность и новые возможности для роста капитализации.

Одним из ключевых драйверов развития Группы является искусственный интеллект – технология, определяющая будущее всей ИТ-отрасли. В Софтлайн мы рассматриваем ИИ не просто как тренд, а как стратегический приоритет развития. Мы последовательно наращиваем экспертизу и расширяем портфель собственных ИИ-решений, создавая инновационные продукты, которые помогают нашим клиентам достигать реальных бизнес-результатов.

Мы уверены, что будущее принадлежит тем, кто способен адаптироваться к изменениям рынка и создавать ценности и инновации, и продолжим следовать своей стратегии. ПАО «Софтлайн» готово к новым вызовам и достижению новых высот, и мы будем рады пройти этот путь вместе со своими акционерами!

Владимир Лавров
СЕО ГК «Софтлайн»



Содержание

Общая информация **04**

- О компании
- Факторы инвестиционной привлекательности
- Бизнес-модель
- Стратегия
- Рынок
- Ключевые события 2024 года
- Информация для акционеров и инвесторов
- Дивидендная политика
- Облигации
- Взаимодействие с акционерами

Обзор результатов **17**

- Операционные результаты
- Финансовые результаты

Устойчивое развитие **23**

- Принципы и подходы ESG
- Сотрудники
- Социальные проекты

Корпоративное управление **27**

- Принципы и практика корпоративного управления
- Система корпоративного управления
- Органы управления
- Внутренний контроль и управление рисками
- Комплаенс и деловая этика

Приложения **40**

- Консолидированная финансовая отчетность
- Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
- Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью
- Предостережения
- Контакты

О КОМПАНИИ

Кратко о группе компаний «Софтлайн»

Софтлайн (ГК, «Группа» или «Холдинг») – инвестиционно-технологический холдинг, лидирующий в ряде сегментов рынка технологий, с более чем 30-летним опытом и широким региональным присутствием в России, Казахстане, Узбекистане, Вьетнаме и ОАЭ.

11 тыс. квалифицированных сотрудников, более половины из которых — инженеры и разработчики

100 тыс. клиентов из всех секторов экономики

30+ % среднегодовой темп роста оборота

120,6 млрд руб. оборот в 2024 году

Компания успешно оперирует в меняющемся российском ИТ-ландшафте, становясь системообразующим игроком рынка и оставаясь надежным партнером своих клиентов и ИТ-поставщиков.

Софтлайн является платформой для консолидации высокотехнологичных компаний и формирования новых кластеров для их выхода на рынки капитала и финансирования роста. Компания обеспечивает им синергию путем доступа к своей клиентской базе на рынках своего присутствия.

Группа фокусируется на новых технологиях и состоит из нескольких кластеров:

- Искусственный интеллект и разработка заказного и тиражного программного обеспечения.
- Производство высокотехнологичного оборудования, включая компьютерные системы и лазерные технологии.
- Разработка решений в области информационной безопасности.
- Реализация комплексных ИТ-проектов.

Валовая прибыль компании за 12 месяцев 2024 года увеличилась более чем

в 1,5 раза

Софтлайн уверенно занимает ведущие позиции в ключевых сегментах рынка и стабильно сохраняет верхние строчки в аналитических рейтингах (CNews, Tadviser и других).

ТОП-1

Крупнейшие поставщики ИТ в розницу

ТОП-1

Крупнейшие ИТ-поставщики в промышленности

ТОП-3

Крупнейшие ИБ-компании России

Факторы инвестиционной привлекательности

Растущий рынок
Целевые сегменты ИТ-рынка достигнут 3,4 трлн рублей к 2028 году — двукратный рост с 2023 по 2028 гг.

Государственная поддержка
Снижение налога на прибыль, льготные кредиты и т.д.

Комплекс услуг
Уникальное сочетание продуктов и услуг в рамках единого предложения

Переориентация бизнеса
67% валовой прибыли в 2024 году компания получила от продажи собственных решений

Эффективная М&А-стратегия
Направлена на укрепление позиции Софтлайн как системообразующего игрока на российском ИТ-рынке. В 2024 году 20% всей скорр. EBITDA компания получила от купленных компаний

Лидерство
Ведущая роль в сфере цифровой трансформации

Команда профессионалов
Мотивированная команда профессионалов и лучшие международные практики корпоративного управления

Бизнес-модель

ГК «Софтлайн», функционируя как инвестиционно-технологический холдинг и занимая лидирующие позиции на ИТ-рынке, находится в центре цифровой трансформации. Имея в своем портфеле комплексное и постоянно пополняющееся предложение, Группа выигрывает от мощного сетевого эффекта, способствующего укреплению лидерских позиций.

Большая клиентская база холдинга, создающая уникальное ценностное предложение для ИТ-производителей и являющаяся фундаментом для кратного роста потенциальных M&A-целей, позволяет привлекать как новых партнеров Группы, так и ИТ-компании с конкурентным собственным продуктом, действующие в самых быстрорастущих нишах ИТ-рынка и желающие стать частью Группы Софтлайн.

Реализуемая стратегия органического и неорганического (M&A) роста позволяет формировать и постоянно расширять продуктовый портфель холдинга, включающий собственные решения, разработки приобретаемых компаний и продукты партнеров. Рост продуктового портфеля, в свою очередь, обеспечивает расширение клиентской базы и увеличение финансовых показателей.

Растущий оборот позволяет Softline еще более активно инвестировать в развитие собственных продуктов и другие стратегические направления. Делается это в том числе за счет активных M&A-сделок и развития кластерной инфраструктуры. Данные инструменты обеспечивают рост Группы, превышающий среднерыночные темпы, а также дополняют продуктовый портфель компании.



Благодаря многолетнему опыту и стратегии M&A, которая позволила объединить разнообразные ИТ-решения в единый портфель, ГК «Софтлайн» выступает для клиентов как единая точка доступа к цифровой трансформации бизнеса. Гибкая бизнес-модель холдинга, основанная на синергии различных направлений и приобретенных бизнесов, позволяет оперативно адаптироваться к динамике рынка и направлять ресурсы в наиболее растущие сегменты.

Холдинг способен предоставить полный спектр ИТ-решений и сопутствующих услуг, отвечающих всем потребностям заказчиков – от этапа консалтинга до долгосрочной техподдержки:

- На первоначальной стадии проекта – консалтинг и дизайн.
- На стадии реализации проекта – подбор партнерского и/или разработка собственного ПО

и оборудования, поставка и интеграция.

- После завершения проекта – услуги технической поддержки и обучения пользователей.

Развитие кластерной структуры Холдинга позволяет глубже интегрировать экспертизу разных направлений и предлагать клиентам комплексные ИТ-решения. Формирование кластеров начато в 2025 году на фоне роста и диверсификации ГК «Софтлайн», а также в связи с планами по выведению отдельных бизнес-подразделений на рынки капитала. Этот подход также будет способствовать повышению качества управления Группой и ее операционной эффективности. Такой подход высоко оценивается на рынке, который от фрагментарного импортозамещения ПО перешел к запросу гибких комплексных решений, адаптированных под нужды пользователей.

В сочетании с горизонтальными решениями, способствующими масштабируемости бизнеса, холдинг разрабатывает специализированные вертикальные отраслевые решения, обеспечивающие глубокую интеграцию в бизнес-процессы нишевых заказчиков. Среди них — **решения:**

Для промышленности (Proteqta, Visitech, AiLine, Borlas Repair and Maintenance System (BRAMS), Fundamento и др.).



Для ритейла (RozniTech, Grosa, MD Audit, SUBTOTAL и др.).



Для финансового сектора (SkyMDM, Дистанционное банковское обслуживание «iBanking» и др.).

Другие отраслевые решения..

Продуктовый портфель ГК «Софтлайн» также активно расширяется за счет развития интеллектуальных ИТ-решений, которые являются фокусным направлением стратегии роста.

Искусственный интеллект интегрирован во всю продуктовую линейку тиражного ПО SL Soft – бизнес-единицы Софтлайн, специализирующейся на разработке ПО и бизнес-приложений. ИИ принимает участие на каждом этапе функционирования продуктов.

Холдинг в синергии с дочерними бизнес-подразделениями, в частности SL Soft, нацелен на максимальную капитализацию растущего спроса на гиперавтоматизацию, в основе которой комплексная автоматизация бизнес-процессов с использованием комбинации передовых технологий, таких как ИИ, RPA (роботизированная автоматизация процессов), машинное обучение (ML), low-code платформы, обработка естественного языка (NLP) и IoT.

Чтобы сделать цифровую трансформацию более доступной, ГК «Софтлайн» предлагает клиентам гибкие **финансовые решения**, такие как лизинг, рассрочка, факторинг, снижая первоначальные затраты на внедрение ИТ-решений.

Таким образом, в основе бизнес-модели Софтлайн — непрерывная эволюция:

через M&A, инвестиции в R&D, ИИ и создание кластерной структуры холдинг трансформирует фрагментированный рынок ИТ в **экосистему интегрированных решений**.

Софтлайн не только адаптируется к изменениям рынка, но и проактивно формирует тренды, предлагая клиентам комплексные решения под любые задачи. Гибкость подходов, включая финансовые сервисы, делает цифровую трансформацию доступной для бизнеса любого масштаба, укрепляя позиции Группы «Софтлайн» как ИТ-лидера России.

Оборот млн руб.



Валовая прибыль млн руб.



Количество сотрудников на конец периода



В 2024 году Софтлайн подтвердила стабильность, гибкость и эффективность своей бизнес-модели, показав финансовые результаты выше собственных прогнозов.

Валовая прибыль выросла более чем в 1,5 раза

37 млрд руб.

По итогам 12 месяцев 2024 года

67%

доли валовой прибыли пришлось на собственные решения Группы.

Стратегия

Стратегия развития ПАО «Софтлайн»: создание стоимости через рост и синергию

Стратегия развития компании до 2030 года направлена на приобретение качественно новых позиций на российском и международном ИТ-рынках. Компания ставит себе цель по увеличению рыночной капитализации в 5 раз.

Для этого основными приоритетами Группы на горизонте до 2030 года являются:

 Укрепление позиции №1 как ИТ-поставщика, эксперта в достижении технологического суверенитета и партнера первого выбора для ИТ-вендоров на российском рынке.

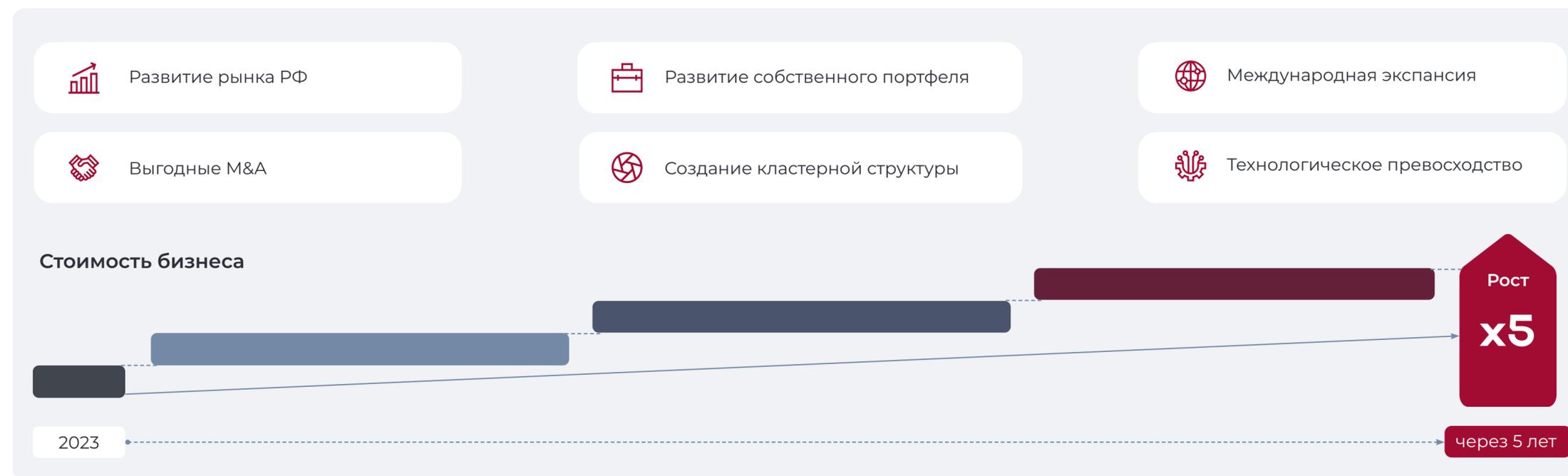
 Опережающий рост и обеспечение лидерских позиций в новых бизнес-направлениях с фокусом на собственные продукты и решения, в том числе, с использованием искусственного интеллекта.

 Реализация эффективного пайплайна сделок M&A для роста бизнеса и укрепления экосистемы продуктов и услуг.

 Выход на международные рынки.

 Повышение эффективности, рост EBITDA.

 Обеспечение устойчивого финансового положения и дивидендного потока.



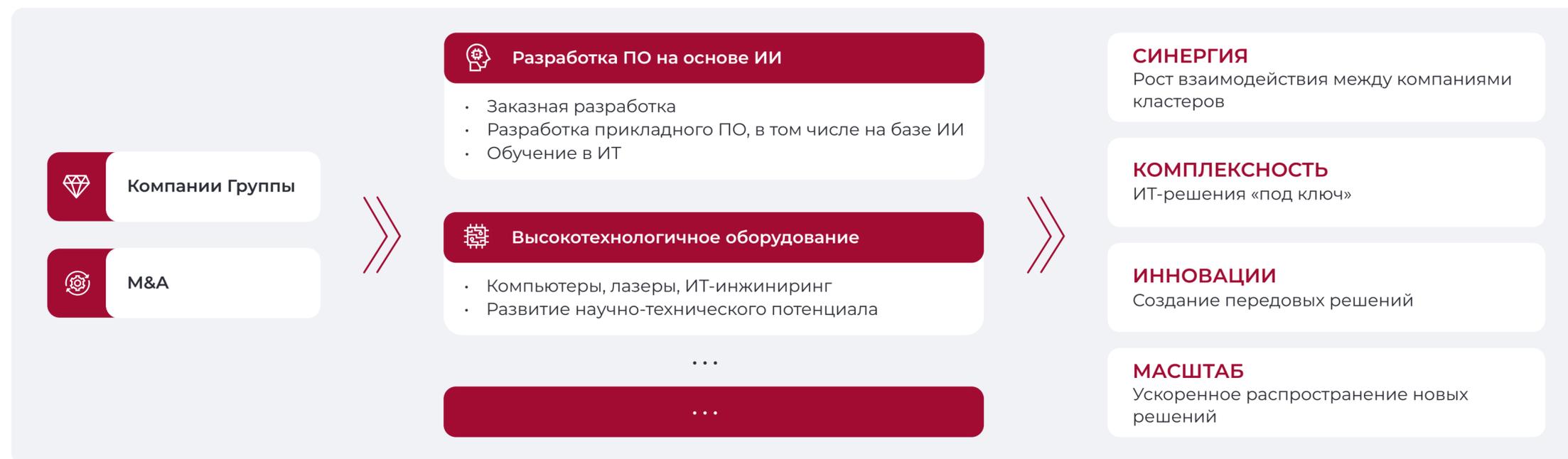
В апреле 2025 года компания объявила о смене позиционирования и формировании технологических кластеров, что потребовалось в связи со стремительным развитием компании.

В настоящее время Группа формирует несколько кластеров, куда будут включены как текущие компании, так и вновь приобретаемые в результате M&A-сделок, **по следующим направлениям:**

- Искусственный интеллект и разработка заказного и тиражного ПО.
- Производство высокотехнологичного оборудования, включая компьютерные системы и лазерные технологии.
- Разработка решений в области ИБ.
- Реализация комплексных ИТ-проектов.

Таким образом, Софтлайн становится платформой для консолидации высокотехнологичных компаний и формирования новых кластеров.

Развитие кластерной структуры



Новая структура позволит усилить синергию между компаниями кластеров и предлагать заказчикам лучшие комплексные решения для бизнеса в различных отраслях. Совместная работа внутри кластера способствует созданию инновационных решений, которые смогут быстрее масштабироваться и быть востребованными на рынках присутствия Группы.

Внутри ГК будут сохранены единые корпоративные стандарты управления, финансовой отчетности, кадровой политики и отношений с инвесторами. При этом благодаря конфедеративному принципу управления каждый кластер получит комфортную среду для роста бизнеса и поддержку для развития экспертизы.

Группа определяет следующие драйверы роста в каждом из ключевых направлений:

- **Сегмент разработки ПО (заказного и тиражного)**, в том числе на базе искусственного интеллекта. В этом направлении Группа концентрируется на:
 - Создании полного цикла разработки ПО — от поиска и привлечения высококвалифицированных специалистов, их обучения и адаптации до формирования производственных практик, внедрения передовых методологий, управления командами и применения инновационных технологий, включая инструменты автоматизации и искусственный интеллект.
 - Активном внедрении ИИ на всех этапах разработки и тестирования продуктов, что значительно повышает их качество и конкурентоспособ-

- ность, способствует росту выручки на одного сотрудника.
- Развитию портфеля тиражного ПО, используя возможности кратного масштабирования бизнеса у заказчика в рамках кросс-продаж, начиная с первых продуктов, за счет комплексного портфеля решений, покрывающего широкий спектр потребностей заказчиков, вне зависимости от их зрелости. Отдельное внимание уделяется развитию сквозных отраслевых решений, которые охватывают весь цикл цифровизации бизнес-процессов в конкретной нише.
- Максимальной капитализации растущего спроса на импортозамещение ПО в условиях активного замещения иностранных решений на фоне ухода

зарубежных компаний, невозможности поддержания существующих иностранных решений в инсталляционной базе, а также ужесточения регуляторных требований по использованию отечественного ПО.

- **Сегмент производства высокотехнологичного оборудования**, охватывающий компьютерные системы, лазерные технологии, промышленный ИТ-инжиниринг. Группа ставит перед собой амбициозную цель — достичь технологического лидерства за счет развития научно-технического потенциала, привлечения экспертного научного сообщества и стратегического партнерства с научно-исследовательскими институтами.

Конечной целью успешной реализации стратегии станет позиция Софтлайн в России и дружественных странах как **лидирующего поставщика решений в области информационных технологий**.

Результатом будет являться рост оборота и рентабельности компании, свободного денежного потока, что поспособствует росту ее рыночной капитализации.

РЫНОК

Софтлайн оперирует на масштабном и динамично развивающемся рынке с двукратным потенциалом роста



Объем целевого рынка для Софтлайн, согласно прогнозам Б1, вырастет с **1,8 трлн рублей** в 2023 году до **3,4 трлн рублей** в 2028 году

+91% за период

Делает акцент на самых быстрорастущих сегментах



Основными рыночными драйверами роста компания считает:

- Развитие экосистемы отечественных решений.
- Программы цифровизации и импортозамещения для B2C и системообразующих предприятий.
- Развитие секторов информационной безопасности, облачных продуктов на базе новых платформ.

При этом ожидается, что благодаря продолжающемуся росту спроса на цифровые решения со стороны потребителей, обусловленного повышением актуальности внедрения цифровых технологий во всех отраслях экономики, ключевые сегменты Группы будут иметь высокие темпы роста на российском ИТ-рынке в период с 2023 по 2028 год (согласно данным отчета Б1):

Облачная инфраструктура. По данным индустриального отчета компании Б1, размер рынка облачной инфраструктуры вырастет с 88 млрд руб. в 2023 году до 256 млрд руб. в 2028 году (среднегодовой темп роста с 2023 по 2028 гг. составит 24%).

Услуги ЦОД. По данным индустриального отчета компании Б1, размер рынка услуг ЦОД составил 43 млрд руб. в 2023 году и достигнет 110 млрд руб. в 2028 году (среднегодовой темп роста с 2023 по 2028 гг. составит 21%).

Программное обеспечение. По данным индустриального отчета компании Б1, размер рынка ПО составил 336 млрд руб. в 2023 году и достигнет 793 млрд руб. в 2028 году (среднегодовой темп роста с 2023 по 2028 гг. составит 19%).

Кибербезопасность. По данным индустриального отчета компании Б1, размер рынка кибербезопасности составил 238 млрд руб. в 2023 году и достигнет 532 млрд руб. в 2028 году (среднегодовой темп роста с 2023 по 2028 гг. составит 17%).

ИТ-услуги. По данным индустриального отчета компании Б1, размер рынка ИТ-услуг составил 518 млрд руб. в 2023 году и достигнет 848 млрд руб. в 2028 году (среднегодовой темп роста с 2023 по 2028 гг. составит 10%).

Софтлайн — стратегический ИТ-игрок с диверсифицированным подходом в меняющемся ландшафте отрасли.

Группа объединяет разнопрофильные направления бизнеса, что позволяет оперативно адаптироваться к изменениям и осваивать наиболее перспективные рыночные ниши. Гибкая бизнес-модель дает возможность фокусироваться на точках роста, предлагая клиентам именно те решения, которые востребованы здесь и сейчас.

- **Широкий охват:** Софтлайн работает с российскими и дружественными ИТ-производителями, развивает собственные решения – это позволяет внедрять комплексные ИТ-решения.
- **Глубокая экспертиза:** понимание потребностей клиентов и многолетний опыт работы с глобальными вендорами позволяют создавать эффективные цифровые продукты.
- **Адаптивность:** компания не просто замещает иностранное ПО, а строит гибкие, персонализированные решения под конкретные бизнес-задачи.

2000+

проектов по цифровой трансформации Софтлайн реализовала в 2024 году, помогая компаниям перейти на импортонезависимые технологии.

Российский ИТ-рынок сегодня — это переход к сложным, адаптивным решениям. Благодаря экосистеме собственных и партнерских ИТ-продуктов и услуг Софтлайн закрывает полный спектр ИТ-потребностей бизнеса — от тиражных до индивидуальных комплексных решений.

Ключевые события 2024 года

Январь

ГК «Софтлайн» **объявила** о приобретении компании «Инверсум», российского вендора и производителя POS-терминального оборудования с 5-летним опытом работы на рынке.

Компания **подтвердила** кредитный рейтинг на уровне ruBBB+ рейтингового агентства «Эксперт РА». Прогноз по рейтингу повышен до уровня «стабильный». Агентство также подтвердило рейтинг ruBBB+ по облигационному выпуску ПАО «Софтлайн» серии 002P-01.



Группа **объявила** о запуске программ **долгосрочной мотивации** для топ-менеджмента и сотрудников компании. Целью программ является привлечение и удержание лучших специалистов, формирование культуры сотрудника-совладельца и рост капитализации компании.

ГК «Софтлайн» **реализовала** проект для ритейлера «Детский мир», организовав систему управления ИТ-службой компании на базе российской платформы SimpleOne.

Февраль

Группа **объявила** о приобретении доли в ИТ-направлении бизнеса группы компаний R.Partner, который включает следующие основные виды деятельности: разработка критически важных инфраструктурных решений, настройка, интеграция и полное сопровождение, услуги по ремонту оборудования ведущих российских



Февраль

и иностранных вендоров, поставка и настройка программных продуктов, круглосуточная техподдержка и техобслуживание, проектирование и строительство систем жизнеобеспечения, энергоснабжения и прочих систем зданий и ЦОДов.

Компания **провела** День инвестора. На мероприятии топ-менеджеры Группы объявили финансовые итоги 2023 года, подтвердили стратегию до 2030 года, дали прогноз развития Группы на 2024 год.

Компания **объявила** об успешном завершении сделки по передаче 3,6% акций в уставном капитале ПАО «Софтлайн», принадлежащих основному акционеру компании, ООО «Аталайя», Private equity подразделению Банка «Синара».

«Инферит» (ГК «Софтлайн») **объявил** о запуске облачного провайдера «Инферит Облако», специализирующегося на предоставлении инфраструктуры и ИТ-сервисов.



Март

Основной акционер ПАО «Софтлайн», ООО «Аталайя», **опубликовал** дополнительное приглашение делать оферты, адресованное владельцам ГДР Noventiq в периметре НРД. По акцептованным офертам суммарно было **обменено** свыше 624 тыс. ГДР Noventiq на более чем 208 тыс. акций ПАО «Софтлайн».

Март

SL Soft (ГК «Софтлайн») **разработала** цифрового ассистента для сотрудников на базе платформы ROBIN.



Новое решение ROBIN снижает нагрузку на специалистов отдела кадров и усиливает бренд работодателя за счет автоматизированных сервисов для персонала.

Апрель

Компания **объявила** о назначении председателем совета директоров компании **Рашида Исмаилова**.

ПАО «Софтлайн» **объявило** о завершении сделки по передаче 3,8% обыкновенных акций компании, принадлежащих дочернему предприятию Группы, ООО «Софтлайн Проекты», ECM & Private Equity подразделению АО «Банк Синара», общая доля которого в акционерном капитале ПАО «Софтлайн» в результате превысила **7%**.

Акции ПАО «Софтлайн» (MOEX:SOFL) **вошли** в индекс МосБиржи IPO.



Группа **объявила** о выходе на рынок Республики Казахстан через формирование хаба в городе Алматы, который станет связующим звеном между российскими ИТ-технологиями и центрально-азиатскими компаниями.

«Девелоника» (ГК «Софтлайн») **разработала** ПО и провела редизайн веб-приложения видеонаблюдения крупного оператора цифрового телевидения.

Май

SL Soft (ГК «Софтлайн») **расширила** продуктовый портфель, включив в него 100% компании «Визитек» (бренд VISITECH), которая специализируется на разработке технологий для охраны труда, повышения эффективности предприятий, промышленной и экологической безопасности.



SL Soft (ГК «Софтлайн») **приобрела** контролирующую долю Citeck – разработчика специализированного решения для управления бизнес-процессами и автоматизации, включающего более 20 готовых модулей (Service Desk, CRM, «Внешний портал», «Управление совещаниями», Project Tracker и другие).



Группа **объявила** о выходе на рынок Ближнего Востока через открытие хаба в Объединенных Арабских Эмиратах.

SL Soft (ГК «Софтлайн») **заменила** иностранную систему для решения задач бизнес-аналитики отечественным BI-инструментом Polymatica в крупном банке, входящем в топ-5 игроков российского рынка по объему активов.

Июнь

SL Soft (ГК «Софтлайн») **приобрела** контролирующую долю в «МД Аудит», приступив к формированию продуктового кластера для ритейл-отрасли с фокусом на повышение эффективности торговых сетей.



Ключевые события 2024 года

Июнь

ПАО «Софтлайн» **стало** одним из лучших эмитентов по взаимодействию с инвесторами, заняв **7 место** из 220 в IR-рейтинге Smart-lab «Работа российских эмитентов с частными инвесторами».

Компания **объявила** об открытии окна реализации оферты о возможности приобретения акций ПАО «Софтлайн» по фиксированной цене для участников SPO, завершившегося в декабре 2023 года. В сумме по акцептованным офертам было продано более **400 тыс. акций** по заявкам, удовлетворяющим условиям оферты.

Совет директоров компании **утвердил** дополнительный выпуск акций ПАО «Софтлайн» в размере до **76 002 000** штук. В сентябре 2024 года Центральный Банк РФ зарегистрировал проспект обыкновенных акций ПАО «Софтлайн». Затем совет директоров ПАО «Софтлайн» утвердил цену размещения акций компании на уровне рыночной — **142,3** рубля за одну акцию. В октябре размещение выпуска завершилось.

Акции ПАО «Софтлайн» (MOEX:SOFL) на Московской бирже вошли в **индекс акций широкого рынка**, индекс РТС широкого рынка, Индекс информационных технологий, и Индекс РТС IT.

Июль

ЗАРМы АКБ «Барьер» (входит в экосистему «Инферит», ГК «Софтлайн») на основе системного блока **вошли** в Реестр российской промышленной продукции Минпромторга.

Июль

SL Soft (ГК «Софтлайн») **дополнила** продукты «Цитрос» новыми интеллектуальными сервисами на основе искусственного интеллекта для работы с цифровым контентом.

Август

ГК «Софтлайн» **объявила** о приобретении контролирующей доли в «ОМЗ – Информационные Технологии» (ООО «ОМЗ-ИТ») и начале стратегического партнерства с группой ОМЗ Перспективные Технологии (ОМЗ ПТ).

ПАО «Софтлайн» **объявило** о начале приема биржевых оферт на получение акций ПАО «Софтлайн» в рамках второго этапа обмена ГДР Noventiq Holdings plc. В результате второго этапа обмена его участники получили свыше **10,2 млн** бонусных акций ПАО «Софтлайн».

Bell Integrator (ГК «Софтлайн») **зарегистрировал** в Роспатенте новое высокотехнологичное решение iBanking, предназначенное для удаленного доступа к счетам из любой точки мира.

«Девелоника» (ГК «Софтлайн») **стала ТОП-1** в рейтинге компаний по заказной разработке ПО 2024 по версии аналитиков Market.CNews второй год подряд.

Сентябрь

Группа **объявила** о приобретении контролирующей доли крупнейшей компании-производителя волоконных лазеров в России и СНГ VPG Laserone (ранее – НТО «ИРЭ-Полюс») у международной группы IPG Photonics.

«Девелоника» (ГК «Софтлайн») **объявила** о приобретении контролирующей доли ООО «Тест АйТи» — российского разработчика системы управления тестированием и качеством разработки программного обеспечения Test IT, занимающем лидирующие позиции на рынке.

Группа компаний «Ваш платежный проводник» (ГК «Софтлайн») также в сентябре 2024 года **объявила** о завершении сделки по приобретению SUBTOTAL — компании-владельца кассового продукта по автоматизации розничной торговли.

Группа **объявила** об открытии представительства во Вьетнаме – в городе Хошимин.

Облачный провайдер «Инферит Облако» (ГК «Софтлайн») успешно **прошел** аттестацию на соответствие требованиям 21 приказа ФСТЭК России по самому высокому уровню защищенности персональных данных (УЗ-1).

Проект Softline Digital **стал победителем** в номинации «Лучшее цифровое решение в области производственной безопасности» конкурса «Лучшие цифровые решения для нефтегазовой отрасли» форума Smart Oil & Gas.

Сентябрь

Ассоциация менеджеров России подготовила 25-й ежегодный рейтинг «Топ-1000 российских менеджеров», Глобальный финансовый директор ГК «Софтлайн» **Артем Тараканов признан** лучшим финансовым директором ИТ-сектора, директор по связям с инвесторами ГК «Софтлайн» **Александра Мельникова** вошла в топ директоров по связям с инвесторами в ИТ-отрасли.

Октябрь

Совет директоров ПАО «Софтлайн» **утвердил** обратный выкуп акций ПАО «Софтлайн» в объеме до **5%** от общего числа акций, составляющего уставный капитал компании, на предприятие Группы — ООО «Софтлайн Проекты». Согласно решению членов совета директоров, обратный выкуп осуществляется в течение 12 месяцев с даты его объявления.

ПАО «Софтлайн» **объявило** о погашении Банком развития Республики Беларусь облигаций, имеющих в портфеле Группы. С учетом накопленного купонного дохода цена реализации составила **110,125%** от номинала. Всего с начала 2024 года Группа получила около **6 млрд рублей** ликвидности от погашения находящихся на балансе компании облигаций.

Платформа цифровых решений для малых и средних розничных сетей RozniTech Softline Digital (ГК «Софтлайн») была **включена** в реестр российского ПО.

Ключевые события 2024 года

Октябрь

Группа продолжила выход на рынок Центральной Азии и **объявила** об открытии второго офиса в регионе в рамках стратегии международной экспансии – в Узбекистане.

Bell Integrator (ГК «Софтлайн») **представила** собственное решение, позволяющее провести миграцию с Oracle в PostgreSQL – Мастер оптимизации переноса СУБД.

Ноябрь

Московская биржа **повысила** коэффициент free-float (доля акций, находящихся в свободном обращении) для акций ПАО «Софтлайн» до 16%.

Финансовая команда ГК «Софтлайн» **стала** победителем в номинации «Лучший финансовый департамент 2024 года» XII Национальной премии «Финансовый директор года», журнала «Финансовый директор».

Компания Bell Integrator (ГК «Софтлайн») **запатентовала** два новых продукта – информационно-аналитическую систему для анализа данных Insight и ПО для работы с цифровыми активами Hermes.

Ноябрь

Ноутбуки INFERIT Silver от «Инферит» (ГК «Софтлайн») **вошли** в Реестр российской промышленной продукции Минпромторга.

«Девелоника» (ГК «Софтлайн») **разработала** устройство и приложение для самостоятельного определения пациентами состояния легких. Приложение анализирует звук легких в режиме реального времени и определяет необходимость обращения к врачу.

НТО «ИРЭ-Полюс» (ГК «Софтлайн») **представил** новую линейку продуктов для аппаратной косметологии – аппарат для лазерной эпиляции DiodeLase HR и аппарат для лазерного омоложения кожи FiberLase F.

«Инферит» (ГК «Софтлайн») **стал** победителем в номинации «Цифровые носители информации» премии «Бренд года в России».

ГК «Софтлайн» **стала** лидером среди партнеров по объемам продаж решений «Лаборатории Касперского» по итогам 9 месяцев 2024 года.

ГК «Софтлайн» **объединила** финтех-активы под брендом «Сомерс» для создания импортонезависимых платежных решений. В новую структуру вошел ряд компаний внутри ГК «Софтлайн»: CrestWave, Sky Technologies и «Ваш платежный проводник» (ВПП).

Декабрь

ПАО «Софтлайн» **объявило** о прогнозе менеджмента на 2025 год, подтвердило ожидания по финансовым результатам на 2024 год, и возможность выплаты дивидендов в размере не менее **25%** от чистой прибыли по МСФО по итогам 2024 г., но не менее 1 млрд рублей года, исходя из дивидендной политики, утвержденной ранее. Компания ожидает в 2025 году увеличение оборота до **150+ млрд рублей**, увеличение валовой прибыли до **43–50 млрд рублей** за счет увеличения рентабельности и роста доли собственных продуктов и решений и рост скорректированного показателя EBITDA до **9-10,5 млрд рублей**.

Акции ПАО «Софтлайн» (MOEX:SOFL) вошли в Индекс МосБиржи средней и малой капитализации и Индекс РТС средней и малой капитализации.

Группа **объявила** о выходе на рынок Юго-Восточной Азии и открытии офиса в Индонезии.

Компания «Сомерс» (ГК «Софтлайн») **начала** выпуск первого отечественного платежного терминала.

Bell Integrator (ГК «Софтлайн») **принимает** участие в создании отечественной системы управления проектами для ИТ-команд. Разработанный командой крупной российской телекоммуникационной компании при участии специалистов Bell Integrator продукт станет полноценным аналогом решений Jira, Confluence и Trello ушедшей из России западной компании Atlassian.

Декабрь

Платформа ИТ-сертификации «СЛМетрикс» Академии Softline **получила** аккредитацию Ассоциации предприятий компьютерных и информационных технологий (АПКИТ).

НСМ-система «БОСС» компании SL Soft (ГК «Софтлайн») **внесена** в Единый реестр российского ПО. Разработка собственного ПО, включая решения для автоматизации бизнес-процессов игроков enterprise-сегмента, относится к стратегическим драйверам роста ГК «Софтлайн».

ГК «Софтлайн» **обеспечила** банку из топ-10 переход на импортонезависимую облачную платформу Softline Universe (SLU), что обеспечило стабильность рабочих процессов банка, повышение уровня пользовательского комфорта и безопасности данных.

SL Soft (ГК «Софтлайн») и Московский венчурный фонд совместно **инвестировали 100 млн рублей** в развитие ИТ-системы для автоматизации электронного документооборота «Цитрос», разработанной специалистами SL Soft.

Softline Digital (ГК «Софтлайн») **вошла** в Топ-10 ключевых работодателей по ИИ в России по версии аналитического центра TAdviser.

Информация для акционеров и инвесторов

Акционерный капитал

На конец 2024 года уставный капитал Софтлайн состоял из 400 002 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 100/66667 руб каждая. Привилегированные акции в уставном капитале компании отсутствуют. Все акции Компании являются голосующими из расчета «одна акция соответствует одному голосу».

В отчетном году уставный капитал компании был увеличен на 76 002 000 акций, выпущенных путем открытой подписки с преимущественным правом приобретения ценных бумаг акционерами.

По итогам размещения 75 993 064 акций перешли в пользу дочернего (подконтрольного) общества, входящего в Группу «Софтлайн». Денежные средства, привлеченные Эмитентом в рамках дополнительной эмиссии акций, могут быть использованы с целью финансирования M&A-стратегии компании и общекорпоративных задач, а также сокращения долгового портфеля.

В 2024 году Московская биржа повысила коэффициент free-float (доля акций, находящихся в свободном обращении) для акций ПАО «Софтлайн» до 16%. Обновленный коэффициент вступил в силу с 8 ноября 2024 года.

Повышение free-float до 16%

Структура владения на конец отчетного года

Категория владельцев акций	Доля
Основной акционер	42,17%
Информация в отношении акций, принадлежащих подконтрольным эмитенту компаниям	14,56%
Информация в отношении акций, принадлежащих членам органов управления общества (включая иных сотрудников)	4,8% (из них 2,2% приходится на членов СД)
Институциональные владельцы / комбинированные фонды / ДУ	18,3%
Информация в отношении акций, принадлежащих прочим акционерам	20,17%

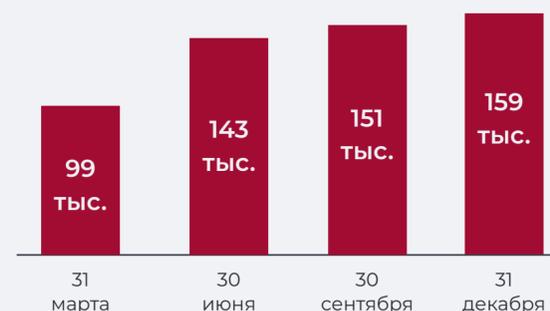
В 2024 году акции ПАО «Софтлайн» были добавлены в **7 новых биржевых индексов**, что способствовало росту ликвидности и привлекательности акций компании для разных групп инвесторов:

MIPO	Индекс МосБиржи IPO (2024)
MOEXVMI	Индекс акций широкого рынка (2024)
RUBMI	Индекс РТС широкого рынка (2024)
MOEXIT	Индекс информационных технологий (2024)
RTSIT	Индекс РТС IT (2024)
MCXSM	Индекс МосБиржи средней и малой капитализации (2024)
RTSSM	Индекс РТС средней и малой капитализации (2024)
MOEXINN	Индекс МосБиржи инноваций (2023)

Права акционеров

Порядок реализации акционерами своих прав определяется федеральными законами «Об акционерных обществах» и «О рынке ценных бумаг», а также прочими правовыми актами Российской Федерации.

Количество физ.лиц-акционеров



Ценные бумаги

Акции (обыкновенные)

Номер гос. регистрации
1-01-45848-Н

Дата начала торгов
25.09.2023

ISIN
RU000A0ZZBC2

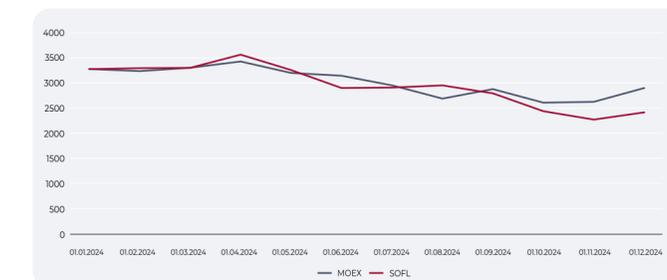
Тикер
SOFL

Регистратор
АО «НРК — Р.О.С.Т.»

Информация о регистраторе

Регистратором акций компании является АО «НРК — Р.О.С.Т.». Держатели акций, в том числе клиенты номинальных держателей, могут принимать участие в общих собраниях путем заполнения электронной формы бюллетеней, используя электронный сервис регистратора «Личный кабинет акционера». Порядок подключения к сервису «Личный кабинет акционера» размещен на сайте регистратора. Акционеры могут также воспользоваться мобильным приложением «Акционер онлайн».

Динамика стоимости акций Софтлайн на Московской бирже в 2024 году



- Акции компании торгуются на российском фондовом рынке с сентября 2023 года.
- Акции включены в котировальный список второго уровня Московской биржи (тикер — **SOFL**).
- Рыночная капитализация компании на конец 2024 года составила –

48 млрд руб.



Дивидендная политика



В компании действует положение о дивидендной политике, утвержденное советом директоров.

Дивидендная политика направлена на поддержание интересов акционеров путем обеспечения максимальной прозрачности и при этом учитывает ожидаемый рост бизнеса, стратегию развития и инвестиционные возможности в технологическом секторе. Дивидендная политика разработана в рамках работы по совершенствованию финансовой стратегии компании и основана на анализе лучших практик в сфере корпоративного управления.

Общее собрание акционеров на основании рекомендаций совета директоров принимает решение о размере дивидендов и дате, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Согласно национальному законодательству, эта дата устанавливается от 10 до 20 дней с даты общего собрания акционеров. Дивиденды выплачиваются напрямую номинальному держателю в срок не позднее 10 рабочих дней, а лицам, зарегистрированным в реестр акционеров, выплаты осуществляются через регистратора АО «НРК — Р.О.С.Т.» не позднее 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Акционер, не получивший объявленных дивидендов в связи с тем, что у компании или регистратора отсутствуют адресные данные или банковские реквизиты, либо в связи с иной просрочкой кредитора вправе обратиться с требованием о выплате неустраиваемых дивидендов в течение трех лет с даты принятия решения об их выплате.

По истечении такого срока объявленные и неустраиваемые дивиденды восстанавливаются в составе нераспределенной прибыли компании, а обязанность по их выплате прекращается.

Облигации



В обращении на Московской бирже находится **пятый выпуск биржевых облигаций** ПАО «Софтлайн» с погашением в феврале 2026 года со ставкой купона **12,4%** и ежеквартальной купонной выплатой.

Данный выпуск облигаций был размещен в 2023 году на сумму **6 млрд руб.** со сроком обращения 2,75 года (1001 день). В связи с повышенным спросом ставка купона дважды пересматривалась в сторону понижения и была установлена на уровне **12,40%** годовых, что соответствует доходности к погашению в размере **12,99%**.

Сделка была признана «Лучшей сделкой первичного размещения в ИТ-сегменте» по версии Sbonds. В 2023 году был погашен биржевой выпуск облигаций серии 001P-04 на **4,95 млрд рублей**.

В январе 2024 года **кредитный рейтинг на уровне ruBBB+** от рейтингового агентства «Эксперт РА» (далее также — Агентство) был подтвержден. Прогноз по рейтингу повышен до уровня «стабильный». Агентство также подтвердило рейтинг ruBBB+ по облигационному выпуску ПАО «Софтлайн» серии 002P-01. Рейтинг на уровне ruBBB+ был получен ПАО «Софтлайн» в январе 2023 года.

Взаимодействие с акционерами

Софтлайн придерживается открытой политики коммуникации с инвесторами. Дирекция по отношениям с инвесторами активно коммуницирует со всеми группами институциональных и частных инвесторов, используя все возможные каналы коммуникации:

- Конференц-звонки и встречи с инвесторами, участие в инвестиционных конференциях.



>10 открытых офлайн-встреч

>10 открытых онлайн-встреч

В феврале 2024 года «Софтлайн» провело первый День инвестора компании, который прошел в гибридном формате, был доступен для просмотра и участия любому желающему. На Дне инвестора выступили более 10 топ-менеджеров компании и ответили на вопросы участников рынка.



- Пресс-релизы, презентации, видеоотчеты, годовые отчеты, сообщения о существенных фактах, а также интерактивные инструменты.

>50 пресс-релизов

- Всегда на связи по e-mail.

<24 часа – время ответа по электронной почте

- Открытая и постоянная коммуникация через социальные сети.

>200 постов в соцсетях для инвесторов

Пульс



Смартлаб



Профит



Telegram



Активная работа с инвесторами и открытость компании подтверждается инвестиционным сообществом:



В 2024 году ПАО «Софтлайн» — в десятке лучших эмитентов российского рынка по работе с частными инвесторами

SMART-LAB.RU

IR-рейтинг Smart-lab



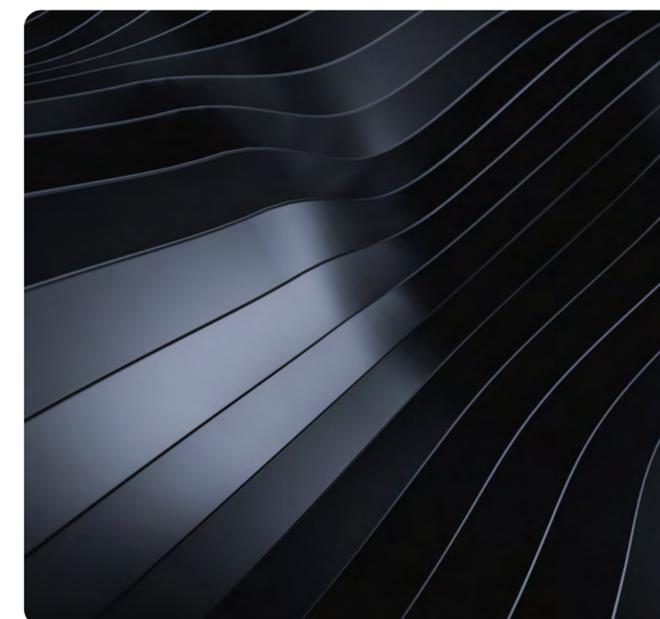
3 номинации крупнейшей соцсети для инвесторов от Т



#1 в номинации Т-Пульс «Мастера слова» за количество реакций и комментариев

#2 в номинации Т-Пульс «Общение без границ» за количество ответов инвесторам

#3 в номинации Т-Пульс «Всегда на связи» за количество постов



Обзор результатов

Операционные результаты

Клиентский портфель Софтлайн включает более 100 000 корпоративных клиентов, включая крупные корпорации, компании среднего и малого бизнеса, а также более 2.4 млн частных лиц и индивидуальных предпринимателей. У компании имеется широкий спектр предложений для всех типов клиентов.

ГК «Софтлайн» обладает огромной диверсифицированной клиентской базой, обслуживая заказчиков во всех отраслях экономики. Традиционно низкий уровень концентрации клиентов сводит риск зависимости от клиента к нулю.

Из ТОП-600 крупнейших компаний России (по версии Forbes) мы обслуживаем

84%

Среднегодовой оборот с одним постоянным клиентом превышает оборот с прочими клиентами

в 10 раз

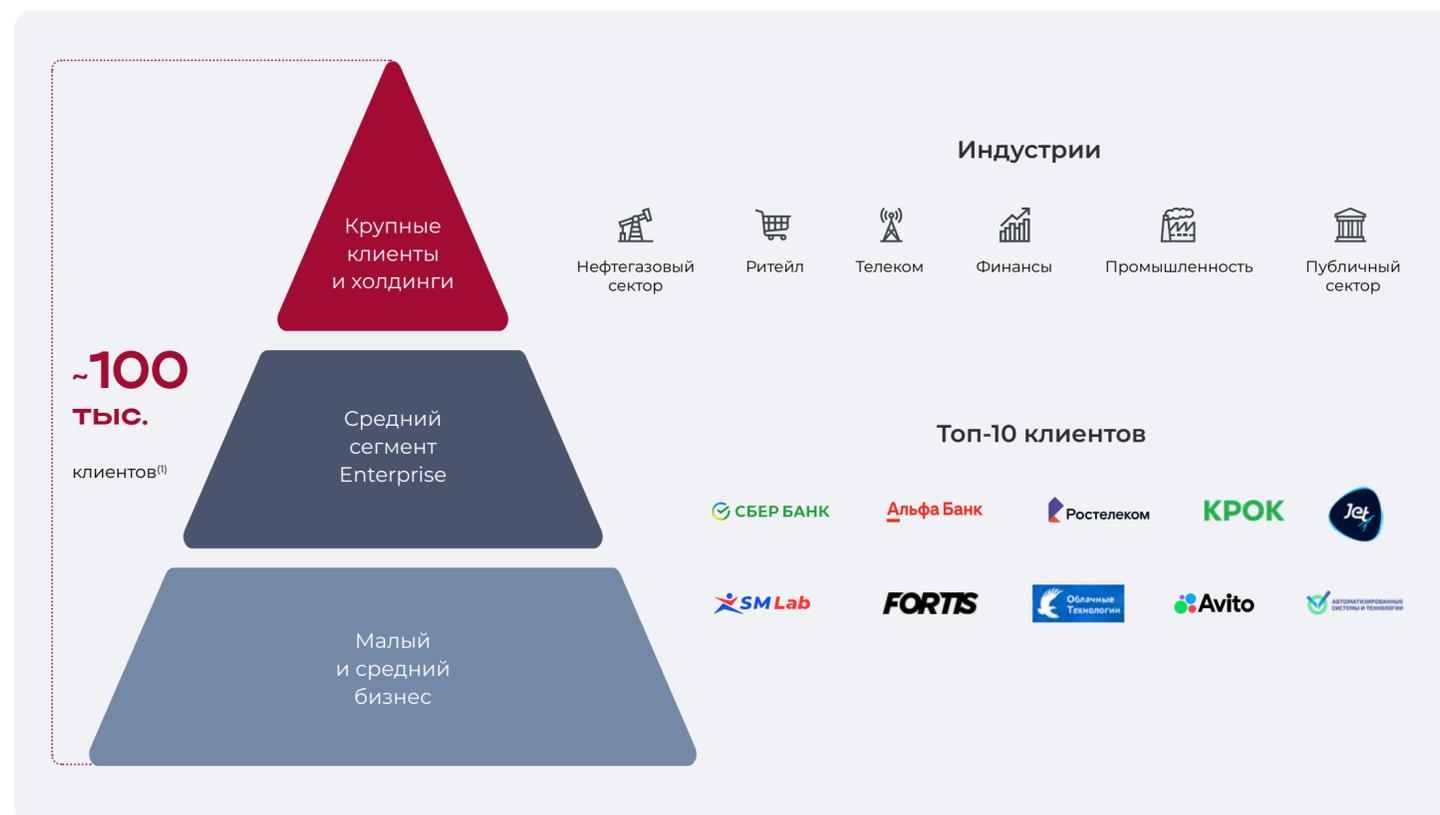
из которых постоянными клиентами являются

73%

Средний чек на клиента увеличился на **40,6%*** относительно прошлого года. Рост среднего чека связан с усилением присутствия в заказчиках, а также реализацией комплексных проектов.

Софтлайн усилит покрытие крупных компаний, с которыми ранее не работала, а также продолжит развивать партнерские отношения с ключевыми заказчиками.

*без учета эффекта от M&A за 2023-2024 гг.

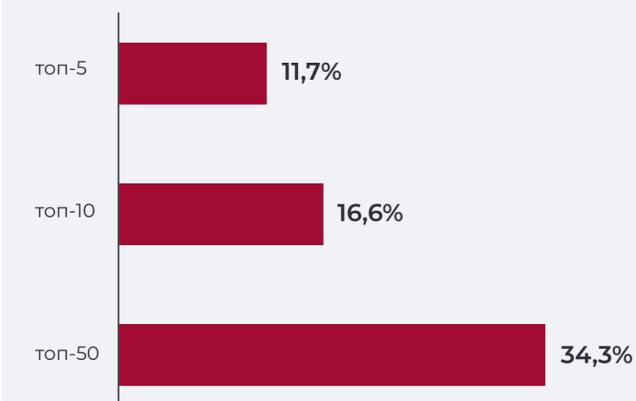


На ТОП-50 клиентов приходится 34% от оборота. Компания постепенно наращивает оборот с топ-50 клиентов, подтверждая статус надежного и стабильного поставщика всевозможных современных ИТ-решений.

В 2024 г. на топ-10 клиентов приходилось чуть менее 17% от оборота, при этом самый крупный клиент занимал 4%. Нарботанный опыт помогает Софтлайн внедрять решения для широкого круга клиентов из различных отраслей.

В приоритете развитие долгосрочных отношений, поэтому Софтлайн всегда обеспечивает высокий уровень сервиса и технологической экспертизы.

Доля крупнейших B2B-клиентов в обороте, %



Сторонние решения более 5 000 ИТ-производителей

> **5 тыс.** ведущих ИТ-производителей

- Программное обеспечение
- Аппаратное обеспечение
- Облака и виртуализация
- Информационная безопасность



32% (40% в 2023 г.)

оборота ГК «Софтлайн» в 2024 г. приходится на топ-10 партнеров

13% (14% в 2023 г.)

оборота приходится на продукты «Лаборатории Касперского»

В 2024 г. компания продолжила снижать зависимость от ТОП-10 поставщиков, в том числе благодаря развитию собственных решений. На топ-10 поставщиков пришлось 32% оборота (против 40% годом ранее).

Консолидирование экспертизы вендоров и ГК «Софтлайн» позволяет формировать высококонкурентные предложения, отвечающие индивидуальным задачам заказчиков, требованиям регуляторов, стандартам безопасности, надежности и быстродействия.

Собственный портфель продуктов и услуг, возможности заказной разработки компании эффективно дополняют линейку ИТ-решений сторонних поставщиков.

Использование возможностей и инфраструктуры ГК «Софтлайн» позволяет вендорам ускорить вывод продукта на рынок и оптимизировать затраты:

- **ГК «Софтлайн» выступает в роли «единого окна»** для взаимодействия заказчиков и вендоров в ходе оказания, в том числе, технической поддержки с единым SLA и проактивным исправлением недостатков для снижения уровня рисков ИТ систем заказчиков.
- **Softline Enterprise Agreement (SEA)** – уникальный комплексный сервис для долгосрочного сотрудничества, помогающий заказчикам использовать технологии крупнейших российских производителей из единого лицензионного центра. SEA обеспечивает более комфортный переход на российские технологии, предоставляя набор дополнительных преимуществ:

- **Программа лицензирования** (с гибкими возможностями для приобретения лицензий на ПО в рамках одного соглашения).
- **Лицензионный центр** (управление парком ПО в режиме «единого окна»).
- **Программа сервисных преимуществ** (мультивендорная техническая поддержка, обучение в Академии Софтлайн).

- **Собственные цифровые платформы** являются единой средой, в которой вендоры могут осуществлять непрерывные автоматизированные продажи облачных и подписочных решений, что открывает возможности по развертыванию решений и создания рекуррентного потока доходов:

- **Axoft online** – цифровая платформа, где быстро, качественно и удобно можно получить любую услугу, предоставляемую Axoft. Все – от заказа лицензий и оборудования до лизинга и маркетинговой поддержки – в одном месте, максимально оперативно и понятно. Axoft online помогает клиентам самостоятельно размещать заказы на лицензии, оборудование и подписки, получать мгновенный расчет стоимости по всем прайсовым позициям, вести учет лицензирования вендоров при размещении заказа, регистрировать сделки, продления и допродажи, дает возможность получать лиды/проекты Axoft и вендоров, подключать услуги Axoft (технические, финансовые, маркетинговые и пр.).
- **CloudMaster** – FinOps-платформа для управления облачными затратами. Делает затраты на облака прозрачными без смены облачного провайдера и без миграции на другие технологии. Оптимизирует ресурсы без снижения производительности и сокращает расходы на облако.

Помогает распределять затраты между командами и готовить отчетность за 5 минут. На 100% автоматизирует процесс рутинного сбора и хранения данных о затратах. Оптимизирует процесс заказа и выдачи ресурсов, контролирует распределение ресурсов по подразделениям.

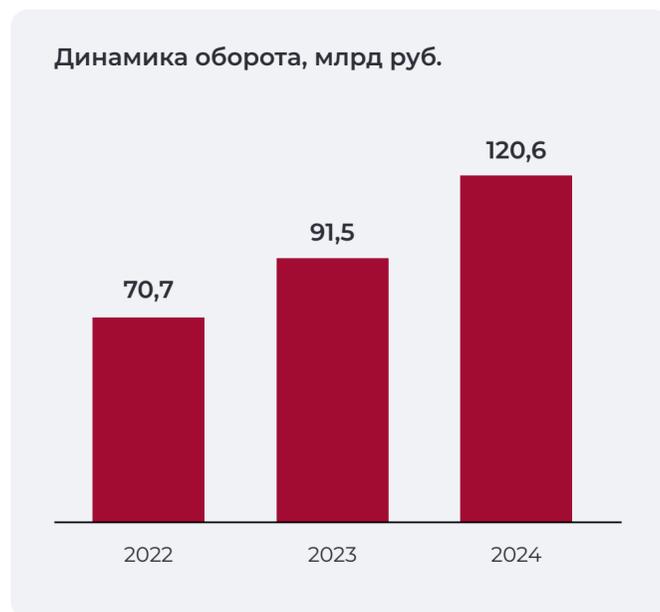
- **BillogicPlatform** – платформа для организации подписочной модели продаж. Подписка – это больше, чем рекуррентные платежи или срочные лицензии. Оформив подписку, клиент управляет купленным сервисом, конфигурирует параметры продления, контролирует расходы. Лояльный клиент или партнер с бесконечным жизненным циклом – ключевая ценность BillogicPlatform.
- **Возможность обучения специалистов** заказчика на базе ресурсов Академии Софтлайн.

Финансовые результаты

На российском ИТ-рынке наблюдается переход от фрагментарного импортозамещения ПО к гибким комплексным решениям с высокой степенью адаптации под нужды пользователей. Деятельность ГК «Софтлайн» покрывает весь спектр потребностей клиентов благодаря экосистеме ИТ-решений, гибким возможностям по разработке заказного и тиражного ПО и оказанию сопутствующих сервисов.

В целях продолжения реализации стратегии неорганического роста в 2024 г. состоялся ряд сделок M&A благодаря которым ГК «Софтлайн» усилила позиции собственного продуктового портфеля, укрепила позиции в сегменте разработки и тестирования ПО, пополнила команду высококвалифицированными специалистами. Компания активно развивает быстрорастущие высокотехнологичные решения, включая лазерные технологии, которые находят синергию с ИТ-продуктами в производственных и промышленных задачах.

ГК «Софтлайн» смогла поддерживать ускоренные темпы роста бизнеса в 2024 г. за счет реализации синергии с приобретенными компаниями, а также развития и усиления продаж линейки высокорентабельных продуктов собственного производства.



В 2024 г. общий оборот эмитента составил 120,635 млрд руб., увеличившись на 31,9% по сравнению с предыдущим годом. В течение года эмитент осуществил ряд крупных приобретений, в результате чего оборот от M&A составил 4,464 млрд руб. (3,7% от оборота Группы). Оборот органического бизнеса (без M&A) составил 116,170 млрд руб., а его прирост составил 42,1% относительно 2023 г., что свидетельствует об ускорении адаптации бизнеса эмитента к рыночной конъюнктуре.



Оборот от собственных продуктов увеличился на 12,806 млрд руб. Их доля составила 28,7% от общего оборота. Наиболее динамично развивался сегмент собственных услуг, характеризовавшийся 67,7% ростом оборота за 2024 г. по сравнению с 2023 г. Подобная динамика обусловлена масштабированием бизнеса в связи с заключенными в течение года сделками M&A, а также расширением деятельности ввиду ухода с рынка иностранных вендоров и, как следствие, импортозамещения. Также за 2024 г. наблюдался рост реализации оборудования собственного производства в размере 36,5% по сравнению с 2023 г., в том числе за счет расширения линейки собственного аппаратного обеспечения под брендом INFERIT. В 2024 г. в рамках M&A стратегии была приобретена компания ООО «НТО «ИРЭ-Полюс»*, вследствие чего был выделен сегмент высокотехнологичного оборудования. Его оборот составил 2,595 млрд руб. (2,2% от оборота Группы).

Также наблюдалось увеличение сторонних решений в 2024 г. Величина прироста составила 23,4%, что обусловлено увеличением объемов предоставления услуг в сотрудничестве с партнерами. Наибольший прирост наблюдался по таким сегментам, как оборудование (на 43,0%), а также лицензии и ПО (на 18,0%). Оборот от подписок в 2024 г. увеличился на 7,832 млрд руб. (+25,3% к 2023 г.). Доля подписок в общем обороте в 2024 г. составила 32,1%.



Оборот компании характеризуется выраженной сезонностью. Крупные компании, государственные заказчики закрывают свои ИТ-бюджеты к концу календарного года, соответственно, основные продажи приходятся на 4 квартал.



Структура продаж за последние годы заметно изменилась. От компании, перепродающей ПО и подписки, Софтлайн стал по-настоящему сервисной компанией. Несмотря на то, что доля продаж ПО и облачных решений в обороте Группы по-прежнему высока (54% в 2024 г.), доля продаж услуг достигла уже 23%, утроившись за 3 года.

Компания активно развивает собственное производство оборудования. Оно состоит из производства компьютеров, серверов, моноблоков, ноутбуков и периферийного оборудования. Также производится кассовое оборудование.

За последний год рост производства (в штуках) составил 23,7%.

Рост продаж компьютерной техники составил 18,6% благодаря растущему спросу на собственную продукцию компании. Основной рост показали мониторы, моноблоки и периферия.



Рост производства кассовой техники составил 54,5% благодаря растущему спросу, а также росту доли рынка компании. Основной рост показали кассы и платежные терминалы.

Опережающие темпы роста валовой прибыли



В 2024 г. валовая прибыль от реализации услуг составила 59% от общего объема, при этом доля собственных услуг в общем объеме услуг составила 93%.

Доля валовой прибыли от продажи ПО и облачных решений снижается ввиду уменьшения доли оборота от продаж. При этом в денежном выражении рост данного сегмента составил 4,7%.

Рост доли в валовой прибыли от продаж оборудования увеличился на 3,8 п.п. благодаря продолжающемуся на рынке спросу на импортозамещение. При этом рост продаж оборудования собственного производства составил 36,6%.

Наращивание продаж собственных решений является одной из главных задач компании.

Компания завершила год с очередным собственным рекордом по рентабельности валовой прибыли 30,6% (+4,8 п.п.).

Основным драйвером роста рентабельности валовой прибыли является увеличение доли продаж собственных решений (+5,9 п.п.), при этом сама рентабельность собственных решений также увеличилась до рекордных для Группы 71,9%. Такой рост стал возможен благодаря увеличению валовой прибыли от собственных услуг на 93,3%, а также росту рентабельности собственных услуг на 10,7 п.п.

Валовая рентабельность сторонних решений незначительно увеличилась относительно прошлого года и составила 14,0% (+97 б.п.). Рост связан с увеличением рентабельности продаж стороннего ПО (в основном, за счет роста партнерских связей с вендорами).



Рост скорректированной EBITDA



Ключевые факторы развития

Для оценки своей операционной деятельности компания использует показатель скорректированной EBITDA.

Основное различие скорректированной EBITDA от классической EBITDA заключается в корректировке показателя на нетипичные, неоперационные разовые расходы, финансовый результат от списания основных средств.

В 2024 г. показатель скорректированной EBITDA вырос на 57,8% благодаря росту валовой прибыли и сделкам M&A.

Компания неоднократно заявляла, что инвестирует в собственные решения, нанимая в том числе дорогостоящих специалистов. Данные инвестиции оказывают давление на рост и рентабельность EBITDA, однако положительная отдача уже видна: рентабельность скорректированной EBITDA по валовой прибыли в 2024 г. достигла 19,2%, увеличившись относительно прошлого года на 15 б.п.

Чистая прибыль	2,6
Налог на прибыль	0,7
Амортизация ОС, НМА и активов в форме пользования	2,9
Финансовые доходы/расходы	4,1
Изменение справедливой стоимости фин. активов	-3,1
Прочие	-0,2
Скорр. EBITDA	7,1

Эффективное управление рабочим капиталом



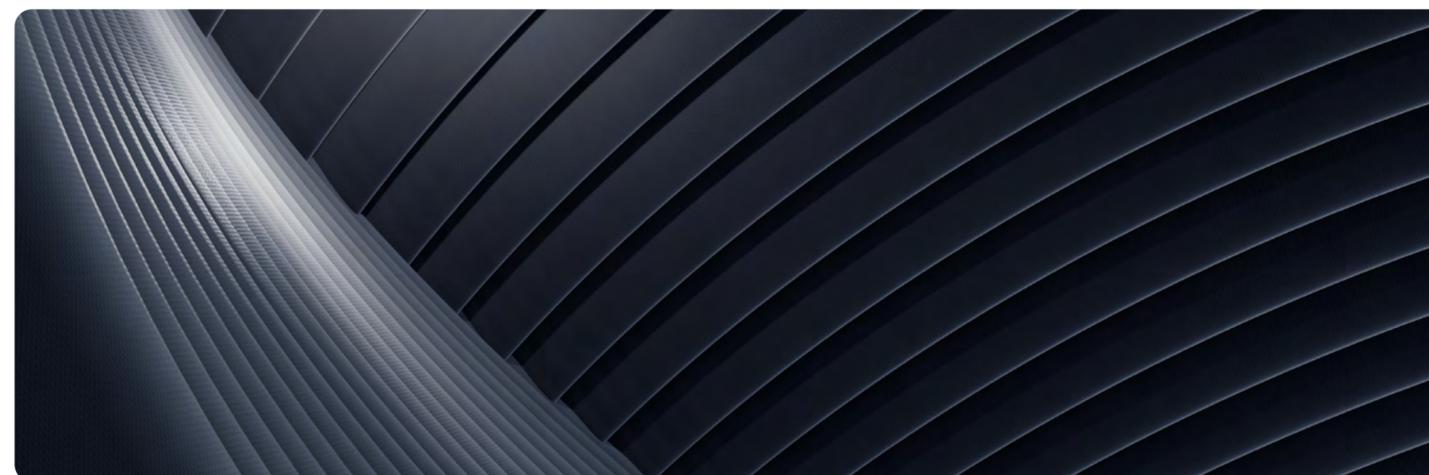
Компания уделяет пристальное внимание рабочему капиталу. ГК «Софтлайн» обладает высшими партнерскими статусами вендоров и поставщиков, а также самостоятельно разрабатывает собственные партнерские программы. Это позволяет иметь лучшие условия поставок.

В компании внедрены политики, позволяющие эффективно работать с дебиторской задолженностью. Все клиенты имеют собственный рейтинг, в зависимости от которого компания предоставляет отсрочку платежа.

В 2024 г. к Группе присоединилась компания ООО «НТО «ИРЭ-Полюс», занимающаяся производством волоконных лазеров. Это уже второй представитель реального сектора в портфеле Группы. Поскольку оборачиваемость рабочего капитала у производственных компаний значительно отличается от торговых, динамика рабочего капитала Группы изменилась.

Рост оборотного капитала связан как с ростом бизнеса в целом (рост оборота составил 32%), так и с новыми M&A.

Рост дебиторской задолженности связан в том числе с переносом оплат от клиентов по ряду проектов на 1 квартал 2025 г. и не связан с какими-то принципиальными изменениями.



Устойчивое финансовое положение с возможностью выплаты дивидендов



Потребность в финансировании компании связана с сезонностью операционного денежного потока, а также с производимыми М&А.

Компания финансирует свою деятельность в основном за счет денежных средств, полученных в результате операционной деятельности, а также, при необходимости, за счет долгосрочных займов и возобновляемых кредитных линий.



Абсолютная доля **(95%)** долгового портфеля номинирована в рублях, что помогает избежать валютного риска.

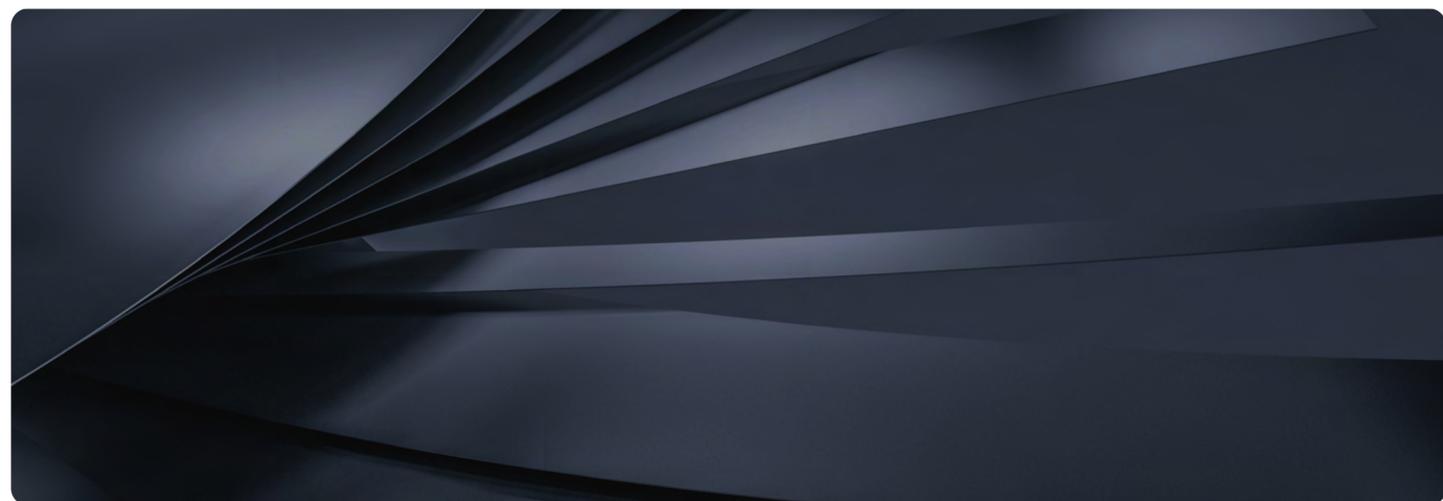
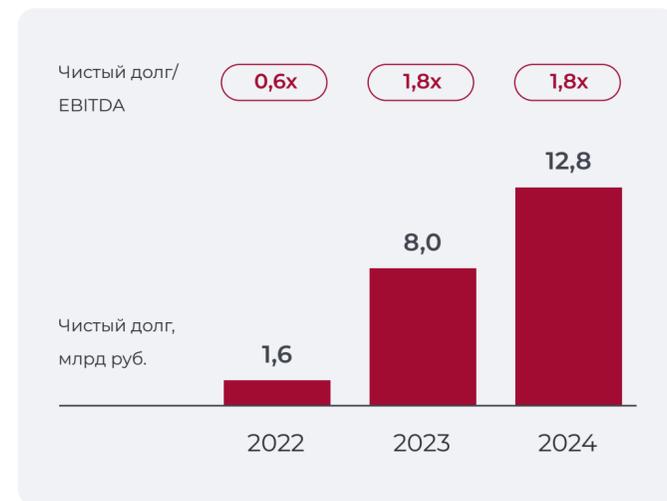
За 2024 г. чистый долг компании увеличился на **4,7 млрд руб.** Рост чистого долга связан с ростом бизнеса, а также с проведенными М&А в текущем и предыдущих годах.

Несмотря на рост чистого долга, компания сохраняет его значение на комфортном уровне.

По состоянию на конец года у компании имеется портфель ликвидных ценных бумаг сторонних эмитентов (в основном еврооблигации Республики Беларусь). В 1 квартале 2025 г. данные еврооблигации были замещены на облигации, обращающиеся на Московской бирже.

С учетом этого чистый долг составил всего **6,7 млрд руб.**

Структура долгового портфеля по сроку погашения отвечает потребностям бизнеса и стратегии развития Группы.



Устойчивое развитие

Стратегия ГК «Софтлайн», включающая следование утвержденным ESG-принципам, нацелена на создание устойчивой стоимости для всех заинтересованных лиц и предполагает, в частности, содействие компании в достижении ряда общечеловеческих ценностей.

Софтлайн регулярно реализует утвержденные проекты в области ESG и внедряет новые. Интеграция принципов экологического, социального и корпоративного управления с учетом интересов всех заинтересованных сторон помогает бизнесу еще быстрее достигать стратегических целей.

Продукты, услуги и компетенции команды ГК «Софтлайн»:

- **Помогают** компаниям и государственным организациям бесшовно перейти на российские ИТ-продукты, включая ПО, аппаратное обеспечение и бизнес-приложения. Благодаря работе команды ГК «Софтлайн» бизнесу и государству удалось сохранить производственные процессы на необходимом обществу уровне и не допустить перебоев в работе.
- **Защищают** государственные и частные ИТ-инфраструктуры от киберугроз благодаря широкому спектру решений информационной безопасности, включающих в том числе выявление внешних цифровых угроз, защиту приложений, инфраструктуры и данных. «Безопасность настоящего определяет будущее».
- **Создают** возможность компаниям сократить издержки производства благодаря цифровой трансформации, которую комплексно осуществляет ГК «Софтлайн». Экономические выгоды,

получаемые российскими компаниями (как партнерами, так и клиентами) благодаря сотрудничеству с ГК «Софтлайн», впоследствии могут положительно повлиять на экономический рост России в целом.

Принципы и подходы ESG

ESG-политика ГК «Софтлайн» описана в [заявлении компании в области ESG](#).

Согласно заявлению, ГК «Софтлайн» придерживается правил по **защите окружающей среды**:

- Соблюдает экологическую политику, подразумевающую экологически безопасное и устойчивое развитие компании и минимум негативного воздействия на окружающую среду.
- Соблюдает экологические нормы, выполняя требования стандарта ГОСТ Р ИСО 14001, законов и иных нормативных правовых актов в области охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов:
 - соблюдение правил по разделению мусора и утилизации отходов,
 - электронный документооборот внутри компании и вовне,
 - сбор батареек в офисах.
- Поддерживает внутренний кодекс поведения, ориентированный на экологию и правила корпоративной социальной ответственности.

ESG-показатели стали ключевым критерием оценки устойчивости и ответственности компаний в современном мире. В контексте ИТ-компаний

особое внимание уделяется энергопотреблению по нескольким важным причинам:

- **Масштаб потребления энергии.** ЦОДы и серверные помещения, производство ИТ-оборудования потребляют огромное количество электроэнергии. По данным Международного энергетического агентства (МЭА), ИТ-индустрия отвечает за 1-2% мирового энергопотребления.
- **Влияние на окружающую среду.** Производство и использование электроэнергии связано с выбросами CO₂. Для ИТ-компаний переход на возобновляемые источники энергии и повышение энергоэффективности становятся важным шагом в снижении углеродного следа.
- **Операционные расходы.** Электроэнергия составляет значительную часть операционных затрат ИТ-компаний. Оптимизация энергопотребления напрямую влияет на экономическую эффективность бизнеса.
- **Репутационные риски.** В эпоху климатической повестки и устойчивого развития компании, не демонстрирующие прогресс в снижении энергопотребления, рискуют потерять доверие инвесторов и клиентов.
- **Технологические инновации.** Развитие энергоэффективных технологий становится драйвером инноваций в ИТ-отрасли. Это включает:
 - Использование энергоэффективного оборудования.
 - Оптимизацию систем охлаждения.
 - Применение искусственного интеллекта для управления энергопотреблением.
 - Размещение дата-центров в регионах с холодным климатом.

- **Инвестиционные требования.** Многие инвесторы и финансовые институты требуют от компаний соблюдения ESG-стандартов при выделении финансирования. Энергоэффективность является одним из ключевых показателей при принятии инвестиционных решений.



Таким образом, контроль энергопотребления в Группе «Софтлайн» стал не просто вопросом экономики, а важным элементом корпоративной стратегии, влияющим на устойчивое развитие бизнеса и его конкурентоспособность на рынке.

Софтлайн бережно относится к окружающей среде. Мы внедряем энергосберегающие технологии, осознанно подходим к энергопотреблению. Как следствие, **расход электроэнергии в натуральном выражении снизился за год в расчете на 1 руб. оборота на 1,1%.**



В рамках поддержания принципов социальной ответственности ГК «Софтлайн»:

- Соблюдает Кодекс корпоративной этики, обеспечивающий сохранение основных прав и человеческого достоинства на рабочем месте и за его пределами.
- Определяет разнообразие, инклюзивность и права человека как ключевые элементы корпоративной культуры. Воспринимает сотрудников как одну из ключевых ценностей компании, обеспечивая им лучшую мотивацию, программы обучения и развития.
- Поддерживает программы поощрения здорового баланса жизни и работы.

>450 мероприятий

подготовлено и проведено

>8 000 сотрудников

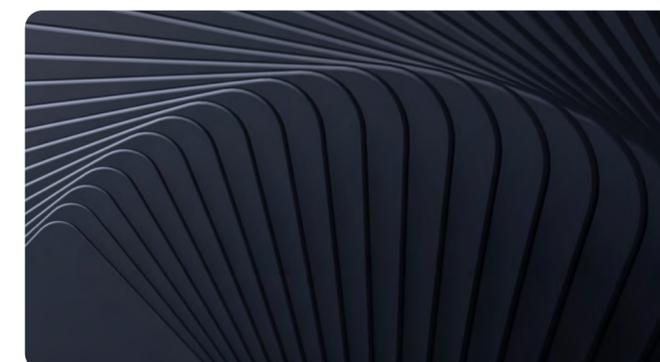
успешно обучено

Следуя принципам социальной ответственности, ГК «Софтлайн» также считает одним из важнейших условий развития и функционирования Компании надлежащее корпоративное управление, соответствующее **лучшим международным практикам:**

- Директора и все сотрудники ГК «Софтлайн», включая высшее руководство, ведут себя в соответствии с высочайшими моральными и этическими стандартами.
- ГК «Софтлайн» стремится обеспечить справедливые условия для сотрудников, а также партнеров, с которыми ведет бизнес.
- Компания придерживается политики недопущения дискриминации и защиты от преследований.
- Ценности и бизнес-принципы компании поощряют честное и прямое общение для быстрого решения вопросов.

17 корпоративных политик

Названный ранее Кодекс корпоративной этики и комплаенс содержит полный набор корпоративных политик. В компании также есть специальная конфиденциальная система информирования о нарушениях, которая предоставляет альтернативный и при этом анонимный метод сообщения о предполагаемых нарушениях нормативных требований, незаконном или неэтичном поведении или мошенничестве. Компания считает права человека важным компонентом бизнеса. Эмитент выступает против любой формы принудительного или детского труда. Эта позиция касается не только компании, но и распространяется на наших деловых партнеров.



Сотрудники

Для развития HR-бренда ГК «Софтлайн» следует лучшим международным корпоративным практикам, внедряя передовые методы мотивации и удержания сотрудников. За 2024 год команда ГК «Софтлайн» увеличилась до 11 263 человек или на 33% с начала 2024 года, доля инженеров и разработчиков Группы превысила 56% от общего числа сотрудников.

Значительный рост команды отражает ускоренное развитие бизнеса компании, а также эффективно проводимую M&A-стратегию.

Уровень удержания сотрудников в 2024 году достиг 72,5% благодаря, в том числе, стратегии вознаграждения сотрудников ГК «Софтлайн», которая включает материальные и нематериальные виды мотивации.



Еще до IPO Softline Holding PLC в Лондоне, которое произошло в 2021 году, ключевые сотрудники компании в рамках программы долгосрочной мотивации получили опционы на акции Softline Holding PLC. После выделения российской части бизнеса некоторая доля опционов на акции Softline Holding PLC по согласованию с сотрудниками была конвертирована в опционы на акции российской компании – ПАО «Софтлайн».



По условиям разделения российского и зарубежного контура выдача акций осуществлена ООО «Аталайя», основным акционером ПАО «Софтлайн».

В результате к августу 2023 года сотрудники ПАО «Софтлайн» получили 30 млн акций в рамках программы.

В начале 2024 года ПАО «Софтлайн» объявило о запуске собственных программ долгосрочной мотивации для сотрудников и топ-менеджмента компании. Программы предусматривают выдачу опционов с правом на получение обыкновенных акций ПАО «Софтлайн». Количество акций, которые получают сотрудники, будет зависеть от выполнения условий по программам, а также от рыночной цены обыкновенных акций ПАО «Софтлайн» на Московской бирже.

График вестинга программ рассчитан на несколько траншей до 2029 года.

На реализацию программ планируется использовать не более 20 млн акций ПАО «Софтлайн». Предполагается использовать уже выпущенные акции ПАО «Софтлайн», в настоящий момент принадлежащие дочернему обществу компании. В случае, если акций из указанного источника будет недостаточно и/или при наличии благоприятной рыночной конъюнктуры, программы могут быть реализованы за счет обратного выкупа акций с рынка, о чем будет объявлено дополнительно. Таким образом, реализация программ не приведет к размытию долей текущих акционеров ПАО «Софтлайн».

Компания регулярно отслеживает показатели вовлеченности сотрудников. В 2024 году вовлеченность составила – 90,5%, удовлетворенность – 87,0%, лояльность - 85,8%. Благодаря таким высоким показателям, была получена сертификация «Отличное место для работы» Happy Job.

НН.ru: 4,2 оценка Dream Job = очень хорошо. 82% рекомендуют работодателя.

Софтлайн получила 1 место в рейтинге работодателей России-2024 Headhunter среди крупных компаний в категории «Системная интеграция, разработка, производство и дистрибуция ИТ-продуктов» и вошла в топ-50 работодателей по всей России.

Развитие культуры сотрудника-совладельца и стремление к общему результату

Источник финансирования программы	20 млн акций за счет квазиказначейского пакета, который принадлежит дочерней компании ПАО, или выкупа с рынка	Сроки программы мотивации до 2029 г.	Цель Достижение финансового результата и плановой цены акции
-----------------------------------	---	--	---



LTI-ПРОГРАММА

100% сотрудников
имеют право принять участие в программах

Социальные проекты

ГК «Софтлайн» внедряет и развивает социальные проекты, поддерживающие общечеловеческие ценности:

День донора

Дважды в год сотрудники компании принимают участие в акции День донора. Цель проекта – помочь в решении острой социальной проблемы по нехватке крови и ее компонентов в медицинских учреждениях.



Чудо-дерево

Ежегодно в канун новогодних праздников в компании проходит акция «Чудо-Дерево», в рамках которой дети в детских домах и приютах пишут письма Деду Морозу и Снегурочке, а сотрудники компании исполняют их новогодние просьбы.



В 2024 году акция прошла

в 16 раз

Ежегодно мы поздравляем в среднем около

130-150 детей

также оказываем помощь с ремонтом, покупкой продуктов, детской одеждой и обувью.

Помощь детским домам

В течение года ГК «Софтлайн» проводит точечные акции помощи детским домам, а также учебным учреждениям, которые к нам обращаются.

В 2024 году компания помогла центру помощи «Вера Милосердия» в Коломне с одеждой, игрушками, наборами для творчества.

Фонд взаимопомощи

В компании действует фонд взаимопомощи сотрудникам в случае сложных личных ситуаций. Фонд формируется за счет пожертвований сотрудников и социальных выплат со стороны компании.

За 2024 год сборы по сотрудникам составили

2,6 млн руб.

Добрые крышечки

Компания уже в течение четырех лет поддерживает детские дома и их воспитанников, участвуя в проекте **«Добрые крышечки»** в Москве и **«Крышка-малышка»** в Воронеже.



от компании выплачено

3,9 млн руб.

Всего с начала работы фонда оказана помощь сотрудникам на общую сумму

65,8 млн руб.

Принципы и практика корпоративного управления

Корпоративное управление общества выстраивается на основании требований законодательства Российской Федерации, требований и рекомендаций Банка России и ПАО Московской биржи, предъявляемых эмитентам ценных бумаг, акции которых включены в котировальные списки ценных бумаг, допущенных к организованному торгам.

Среди основных принципов корпоративного управления Общества можно выделить следующие:

- Защита прав и законных интересов акционеров и способствование их реализации, равенство прав акционеров.
- Баланс интересов акционеров, инвесторов и стейкхолдеров.
- Публикация сведений по всем существенно важным вопросам, касающимся деятельности Общества.
- Обеспечение необходимого доступа к информации с соблюдением разумного баланса между открытостью Общества и следованием его коммерческим интересам.
- Распределение контроля и установления подотчетности органов управления Общества. Соблюдение этических норм, препятствующих использованию служебного положения сотрудниками Общества во вред как самому Обществу, так и третьим лицам.
- Социальная ответственность Общества.

В рамках развития модели корпоративного управления в отчетном году в целях повышения эффективности оперативного управления текущей деятельностью Общества, в том числе в целях обеспечения реализации решений совета директоров менеджментом Общества, было инициировано формирование правления общества, которое будет выполнять функции коллегиального исполнительного органа Общества.

В связи с чем в конце отчетного года советом директоров было предложено общему собранию акционеров закрепить новую систему органов управления общества путем внесения соответствующих изменений в устав общества (указание на наличие в обществе правления, количество членов правления, компетенция правления и т.д.), в котором в целях оптимизации корпоративного управления, полномочия по избранию правления общества были переданы в компетенцию совета директоров общества.

Одновременно акционерам общества было предложено утвердить положение о правлении общества, в котором устанавливаются сроки и порядок созыва и проведения его заседаний, порядок принятия решений, требования к членам правления, а также определяется размер вознаграждения членов нового органа управления общества.

В соответствии с Уставом ПАО «Софтлайн» высшим органом управления Общества является общее собрание акционеров.

В отчетном году было утверждено Положение об общем собрании акционеров ПАО «Софтлайн», которое регулирует вопросы подготовки, созыва и проведения собраний акционеров Общества.

В Обществе сформирован совет директоров, состоящий из 9 (девяти) членов, 3 (три) из которых имеют статус независимых директоров. Членами совета директоров являются лица, обладающие достаточной профессиональной квалификацией, знаниями, навыками, опытом для принятия решений, входящих в компетенцию совета директоров, и эффективного осуществления его функций.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных законом и Уставом Общества к компетенции общего собрания акционеров и генерального директора. Совет директоров от имени и в интересах всех акционеров определяет стратегию развития Общества, направленную на повышение рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности Общества, определяет основные принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов, а также реализует иные ключевые функции.

С целью предварительного рассмотрения ключевых вопросов деятельности ПАО «Софтлайн» советом директоров сформированы подотчетные ему Комитет по аудиту, Комитет по вознаграждениям и номинациям, Комитет по стратегии и сделкам слияний и поглощений. При этом Комитет по аудиту при совете директоров, а также Комитет по вознаграждениям и номинациям на конец отчетного года состояли исключительно из независимых директоров. Деятельность комитетов регламентируется соответствующими положениями совета директоров, принятыми в отношении каждого созданного комитета.

В Обществе также утверждена и действует политика по вознаграждению членов совета директоров Общества.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – генеральным директором, избираемым решением общего собрания акционеров.

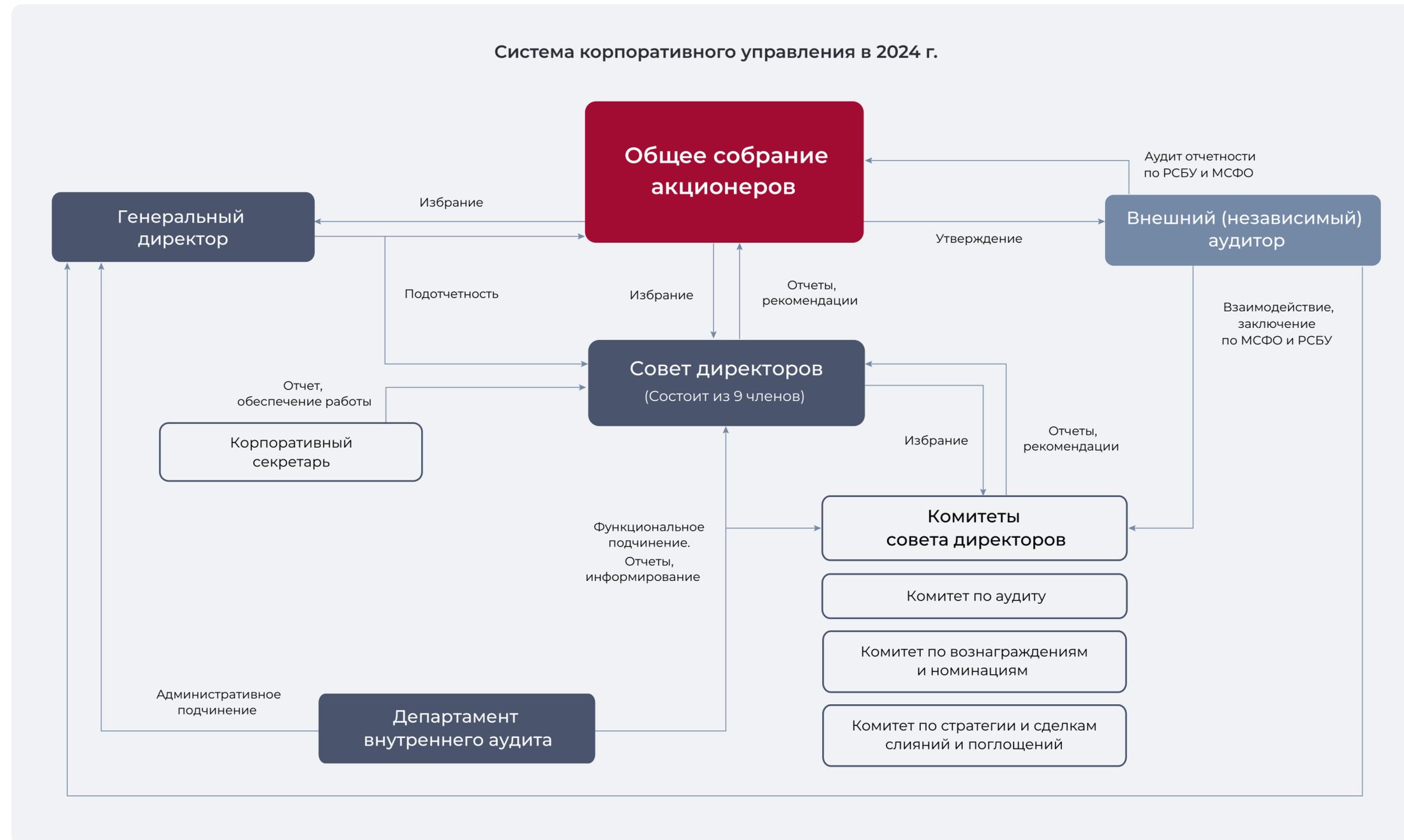
Для эффективного функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе действует специальное структурное подразделение – Служба внутреннего контроля и управления рисками. Функции и задачи указанного структурного подразделения определены Политикой по внутреннему контролю и управлению рисками Общества, утвержденной советом директоров.

В Обществе осуществляется внутренний аудит. Обязанность по осуществлению внутреннего аудита в Обществе возложена на специальное подразделение – Департамент внутреннего аудита в соответствии с Положением о внутреннем аудите, утвержденным советом директоров.

Проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества осуществляют профессиональные аудиторы, не связанные имущественными интересами с Обществом или его акционерами.

В Обществе утверждена и опубликована дивидендная политика, учитывающая разумные ожидания инвесторов и финансовый ресурс группы.

Развивая систему корпоративного управления, Общество ориентируется на долгосрочный результат по увеличению прибыли, на стабильный рост в бизнесе, повышение акционерной стоимости, выполнение обязательств перед сотрудниками.



Органы управления в 2024 г.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров ПАО «Софтлайн» является высшим органом управления и обеспечивает реализацию акционерами прав на управление Обществом. Вопросы исключительной компетенции общего собрания акционеров определены в Уставе ПАО «Софтлайн».

Процедура проведения общего собрания акционеров осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом ПАО «Софтлайн», Положением о общем собрании акционеров Общества. В период подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров Общество учитывает требования, предусмотренные Положением Банка России от 16.11.2018 №660-П «Об общих собраниях акционеров».

Согласно Уставу Общества, каждая обыкновенная акция Общества предоставляет акционеру, ее владельцу одинаковый объем прав, включая право участвовать в управлении делами Общества, в том числе участвовать лично либо через представителя в Общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции. Общество стремится обеспечить максимальный уровень защиты права акционеров на участие в управлении ПАО «Софтлайн», а именно права на участие в работе общего собрания акционеров, голосование по вопросам повестки ОСА.

В целях обеспечения кворума и права акционеров на участие в работе общего собрания акционеров ПАО «Софтлайн» в отчетном периоде использовало дистанционные сервисы электронного голосования, что способствовало увеличению количества участвующих в голосовании акционеров-физических лиц и реализации их корпоративных прав.

Акционеры ПАО «Софтлайн» могли воспользоваться опцией электронного голосования на сайте регистратора — АО «НРК - Р.О.С.Т.». При этом если акционер имеет подтвержденную учетную запись на портале «Госуслуги», то регистрацию в сервисе можно осуществить без обращения в офис регистратора. Подробную информацию о порядке подключения к сервису электронного голосования можно получить на сайте регистратора по адресу: <https://rrost.ru/ru/shareholder/online-services/vote/ika/>. Также каждый акционер вправе голосовать по вопросам повестки дня лично либо через представителя.

В предстоящем отчетном периоде Общество также планирует использовать иные дистанционные сервисы для организации голосования на годовых и внеочередных общих собраниях акционеров с целью расширения круга потенциальных участников электронного голосования.

Сообщения о проведении общего собрания акционеров размещались на веб-сайте в сети Интернет в разделе «Информация для акционеров» на странице агентства, уполномоченного раскрывать информацию на российском рынке ценных бумаг, ООО «Интерфакс — Центр раскрытия корпоративной информации» в сроки, установленные законодательством Российской Федерации.

Общество обеспечивает доступ к информации (материалам), подлежащей обязательному предоставлению акционерам в связи с реализацией ими права на участие в общем собрании акционеров, при подготовке к его проведению в установленные законодательством РФ сроки лицам, включенным в список лиц, имеющих право на участие в конкретном собрании (номинальным держателям

сведения направляются в порядке пункта 9 статьи 8.9 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»). В связи с тем, что менеджментом Общества было принято решение временно ограничить объем публично раскрываемой информации, не вся информация размещается на веб-сайте в сети Интернет. Однако при предоставлении информации менеджмент стремится обеспечить разумный баланс между открытостью Общества, интересами акционеров и коммерческими интересами самой компании.

Акционеры, владеющие достаточными пакетами акций, имеют право на внесение предложений в повестку дня общего собрания акционеров, а также на выдвижение кандидатов в состав органов управления ПАО «Софтлайн» в порядке, установленном ст. 53 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

Полученные предложения рассматриваются советом директоров и включаются в повестку дня общего собрания, если они соответствуют законодательным требованиям.

В отчетном году было проведено 4 (четыре) общих собрания акционеров. С учетом действовавших положений федерального законодательства все собрания Общество проводило в форме заочного голосования. При этом Общество обеспечило акционерам возможность заблаговременно ознакомиться с информацией (материалами) к собраниям и организовало участие акционеров в собрании путем электронного голосования через их личный кабинет на сайте регистратора Общества.

Сведения о проведении общего собрания акционеров в 2024 г.

- Внеочередное общее собрание акционеров

Форма проведения	Заочное голосование
Дата проведения	31 января 2024 года
Рассмотренные вопросы и принятые решения	О предоставлении согласия, на совершение Обществом сделки, в совершении которой имеется заинтересованность
Кворум	имелся
Дата составления и номер протокола	01 февраля 2024 года, № 2
Форма проведения	Заочное голосование
Дата проведения	15 апреля 2024 года
Рассмотренные вопросы и принятые решения	<ul style="list-style-type: none"> • Досрочное прекращение полномочий членов совета директоров Общества. • Избрание членов совета директоров Общества
Кворум	74.4233%
Дата составления и номер протокола	16 апреля 2024 года, № 3

Совет директоров

Общие сведения

Совет директоров занимает ключевое положение в структуре органов управления ПАО «Софтлайн». Совет директоров является органом управления Общества, осуществляющим общее руководство деятельностью Общества и контролирующим исполнение решений общего собрания акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

Для реализации поставленных целей совет директоров руководствуется следующими принципами:

- Исключение ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации об Обществе.
- Принятие максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

В своей деятельности совет директоров ПАО «Софтлайн» руководствуется законодательством Российской Федерации, уставом ПАО «Софтлайн», а также положением о совете директоров Общества, в котором, в том числе, закреплен статус совета директоров, порядок создания, компетенция совета директоров, полномочия членов совета директоров, порядок созыва и проведения заседаний совета директоров и оформление его решений, а также права и обязанности членов совета директоров.

Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, но не реже одного-двух раз в месяц. В отчетном году было проведено 18 заседаний совета директоров Общества.

Заседания совета директоров проводятся как в очной форме (в форме собрания, в том числе дистанционно – посредством конференц- и видео-конференц-связи), так и в заочной форме

(с использованием бюллетеней для голосования). В отчетном году было проведено 8 заседаний в очной форме и 10 заседаний в заочной форме.

Для ведения документооборота могут применяться специальные программные средства, в том числе обеспечивающие порядок дистанционного участия члена совета директоров в заседании и голосования по вопросам повестки дня. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно – посредством конференц- и видео-конференц-связи.

О созыве заседания совета директоров все члены совета директоров должны быть уведомлены в срок до проведения заседания, достаточный для подготовки к нему его участников, но в любом случае этот срок не должен быть менее 3 (трех) рабочих дней. Уведомление о проведении заседания направляется членам совета директоров в письменной форме посредством почтовой, факсимильной или электронной связи либо посредством специальных программных средств.

Работу совета директоров организует Председатель совета директоров Общества, который избирается членами совета директоров Общества из их числа большинством голосов от общего числа членов совета директоров. В отчетном периоде председателем совета директоров был избран независимый директор. Председатель совета директоров организует работу совета директоров, утверждает повестку дня заседаний совета директоров, созывает его заседания и председательствует на них, обеспечивает на заседаниях ведение протокола.

В отчетном году в повестку совета директоров входили в том числе следующие вопросы: избрание председателя совета директоров Общества и комитетов совета директоров Общества, одобрение сделок в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и устава Общества, утверждение годового отчета и финансовой отчетности Общества, увеличение уставного капитала Общества, рассмотрение вопроса об обратном выкупе акций Общества, заслушивание результатов заседаний комитетов совета директоров Общества, утверждение внутренних документов Общества.

Посещаемость заседаний совета директоров каждым из членов совета директоров, являющихся членами совета директоров Общества на конец отчетного года, составляла 100% от общего количества заседаний совета директоров Общества в отчетном году.

Выплаты членам совета директоров в отчетном году

В соответствии с Положением о совете директоров, утвержденным решением единственного акционера №194 от 27 февраля 2023 г., члены совета директоров имеют право получать вознаграждение за исполнение своих обязанностей в случаях и размере, установленных соответствующим положением, утверждаемым общим собранием акционеров.

Форма проведения	Заочное голосование
Дата проведения	29 июня 2024 года
Рассмотренные вопросы и принятые решения	<ul style="list-style-type: none"> • О распределении прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов) и убытков ПАО «Софтлайн» по результатам 2023 года. • Избрание членов совета директоров Общества. • О назначении аудиторской организации Общества. • Об утверждении внутренних документов ПАО «Софтлайн».
Кворум	60.6345 %
Дата составления и номер протокола	02 июля 2024 года, № 4

Форма проведения	Заочное голосование
Дата проведения	29 июня 2024 года
Рассмотренные вопросы и принятые решения	<ul style="list-style-type: none"> • О распределении прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов) и убытков ПАО «Софтлайн» по результатам 2023 года. • Избрание членов совета директоров Общества. • О назначении аудиторской организации Общества. • Об утверждении внутренних документов ПАО «Софтлайн».
Кворум	60.6345 %
Дата составления и номер протокола	02 июля 2024 года, № 4

Решением единственного акционера №196/ГОСА от 20 июня 2023 утверждена Политика по вознаграждению членов Совета директоров, которая раскрыта на странице эмитента в сети Интернет по адресу: <https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=37065&type=1>. Данным документом установлен полный перечень всех видов выплат, предоставляемых членам совета директоров, и условий для их получения, что обеспечивает полную прозрачность механизма определения размера вознаграждения членов совета директоров.

Политикой закреплены базовые и дополнительные виды вознаграждений для членов совета директоров.

Вознаграждение выплачивается членам совета директоров пропорционально времени работы в составе совета директоров и выполнению дополнительных обязанностей.

Согласно утвержденной Политике по вознаграждению членов совета директоров базовое вознаграждение выплачивается за исполнение обязанностей члена совета директоров Общества в течение корпоративного года. Базовое вознаграждение является фиксированным и выплачивается в денежной форме.

Базовое вознаграждение за корпоративный год выплачивается в следующем размере:

- Базовое вознаграждение директора – не более 3 000 000 (три миллиона) рублей, включая налоги.
- Базовое вознаграждение независимого директора – 3 000 000 (три миллиона) рублей, включая налоги.
- Базовое вознаграждение председателя совета директоров – 3 000 000 (три миллиона) рублей, включая налоги, сверх вознаграждения за членство в совете директоров.

В случае первичного публичного размещения акций Общества (IPO) базовое вознаграждение независимого директора и председателя совета директоров за корпоративный год выплачивается в следующем размере:

Базовое вознаграждение независимого директора – 6 000 000 (шесть миллионов) рублей, включая налоги.

Базовое вознаграждение председателя совета директоров – 6 000 000 (шесть миллионов) рублей, включая налоги, сверх вознаграждения за членство в совете директоров.

Размер базового вознаграждения директору уменьшается:

- При досрочном прекращении полномочий всех членов совета директоров по решению единственного акционера (общего собрания акционеров) Общества.
- При избрании членов совета директоров на внеочередном общем собрании акционеров Общества.

Также членам совета директоров выплачивается вознаграждение за исполнение дополнительных обязанностей в связи с работой в комитетах совета директоров Общества.

Независимым директорам в период исполнения ими своих обязанностей компенсируются обособленные расходы, связанные с исполнением ими функций членов совета директоров, а также для них предусмотрена мотивационная часть вознаграждения в форме передачи акций Общества.

Иные решения в отношении размера вознаграждения, подлежащего выплате членам совета директоров, и (или) размера расходов, подлежащих компенсации членам совета директоров, органами управления эмитента не принимались.

Соглашения относительно размера вознаграждения, подлежащего выплате членам совета директоров, и (или) размера расходов, подлежащих компенсации членам совета директоров, отсутствуют.

Совет директоров. Единица измерения: руб.

Наименование показателя	2024, 12 мес.
Вознаграждение за участие в работе совета директоров	114 491 056,22
Заработная плата членов органов управления эмитента, являющихся (являвшихся) его работниками, в том числе работающих (работавших) по совместительству в ПАО	1 542 675,16
Премии	
Комиссионные	
Иные виды вознаграждений	
ИТОГО	116 033 731,38

Количественный состав

Совет директоров Общества избирается общим собранием акционеров Общества и подотчетен общему собранию Общества.

При подборе кандидатов и избрании членов совета директоров учитываются интересы акционеров и других заинтересованных сторон, уделяется внимание вопросам компетенции директоров, их профессиональным качествам, деловой репутации и опыту.

В целях обеспечения эффективности принимаемых решений в состав совета директоров были избраны независимые директора. На конец 2024г. независимые директора составляли не менее одной трети избранного состава совета директоров Общества.

В отчетном периоде состав совета директоров Общества состоял из девяти человек, из которых три являлись независимыми директорами. Критерии независимости директоров определяются в соответствии с правилами листинга Московской биржи.

Комитеты при совете директоров

Для предварительного детального рассмотрения наиболее важных вопросов, выносимых на рассмотрение совета директоров, и подготовки соответствующих рекомендаций совету директоров, при совете директоров в отчетном году были созданы три постоянно действующих комитета. Заседания каждого из комитетов совета директоров проводились не реже одного-двух раз в квартал в течение отчетного периода.

Статус, компетенция, порядок принятия решений комитетами совета директоров регулируются положениями о соответствующих комитетах, утвержденными советом директоров Общества и опубликованными на веб-сайте в сети Интернет в подразделе «Устав и внутренние документы» раздела «Документация» на странице агентства, уполномоченного раскрывать информацию на российском рынке ценных бумаг, ООО «Интерфакс — Центр раскрытия корпоративной информации»: <https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=37065&type=1>.

Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан Комитет по аудиту, состоявший в отчетном году из трех независимых директоров. В отчетном году было проведено 6 заседаний Комитета по аудиту Общества.

Комитет по аудиту осуществляет контроль за работой системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества, обеспечением полноты, точности и достоверности отчетности Общества, обеспечением эффективности, независимости и объективности процессов внутреннего и внешнего аудита.

В отчетном году в повестку Комитета по аудиту входили в том числе следующие вопросы: рассмотрение годовой и квартальной финансовой отчетности Общества, годового отчета Общества, рассмотрение планов работ, отчетов и иных документов Департамента внутреннего аудита Общества, рассмотрение риск-аппетита Общества, рассмотрение оплаты услуг аудитора Общества, заслушивание доклада внешнего аудитора и оценка эффективности его работы.

Посещаемость заседаний Комитета по аудиту каждым из членов Комитета по аудиту, являющихся членами Комитета по аудиту на конец отчетного года, от общего количества заседаний Комитета по аудиту в отчетном году:

Исмаилов Рашид Рустамович	100%
Грунин Андрей Юрьевич	100%
Тарасов Алексей Евгеньевич	0% (после назначения Тарасова Алексея Евгеньевича в состав Комитета по аудиту в отчетном году было проведено одно заседание Комитета по аудиту, на котором Тарасов Алексей Евгеньевич не смог присутствовать ввиду уважительных причин)

Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, а также для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан Комитет по вознаграждениям и номинациям, состоявший в отчетном году из трех независимых директоров. В отчетном году было проведено 4 заседания Комитета по вознаграждениям и номинациям Общества.

Основной целью деятельности Комитета по вознаграждениям и номинациям является формирование эффективной и прозрачной практики вознаграждения членов органов управления Общества и Корпоративного секретаря Общества, а также усиление профессионального состава и повышения эффективности работы совета директоров Общества.

Основными функциями Комитета по вознаграждениям и номинациям является анализ текущих и ожидаемых потребностей Общества в отношении профессиональной квалификации Генерального директора Общества, Корпоративного секретаря Общества и Руководителя подразделения Общества, осуществляющего внутренний аудит, планирование преемственности в отношении указанных лиц с целью выработки рекомендаций совету директоров и (или) Общему собранию акционеров (в зависимости от того, в чьей компетенции находится вопрос о назначении соответствующего должностного лица); оценка состава совета директоров с точки зрения профессиональной специализации, опыта, независимости и вовлеченности его членов в работу совета директоров, определение приоритетных направлений для усиления состава совета директоров; выполнение других поручений совета директоров, касающиеся

кадровой политики Общества, а также вознаграждений и поощрений работников Общества в пределах компетенции совета директоров.

В отчетном году в повестку Комитета по вознаграждениям и номинациям входили в том числе следующие вопросы: рассмотрение программ поощрения и мотивации топ-менеджмента Общества, рассмотрение программы развития и преемственности ключевых сотрудников Общества.

Посещаемость заседаний Комитета по вознаграждениям и номинациям каждым из его членов Комитета по вознаграждениям и номинациям, являющихся таковыми на конец отчетного года, составляла 100% от общего количества заседаний Комитета по вознаграждениям и номинациям в отчетном году.

Для анализа стратегических вопросов развития бизнеса Общества и оказания содействия в стратегическом руководстве деятельностью в целях повышения эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе, увеличению его активов, доходности и инвестиционной привлекательности, оценки целесообразности участия в сделках слияний и поглощений, выработки соответствующих рекомендаций для совета директоров Общества создан Комитет по стратегии и сделкам слияний и поглощений. В состав Комитета по сделкам слияний и поглощений в отчетном году входили все девять членов совета директоров Общества. В отчетном году было проведено 5 заседаний Комитета по стратегии и сделкам слияний и поглощений Общества.

Основными задачами Комитета по стратегии и сделкам слияний и поглощений являются повышение эффективности и качества работы совета директоров в области стратегического управления, развитие и совершенствование стратегического управления в Обществе.

В отчетном году в повестку Комитета по стратегии и сделкам слияний и поглощений входили, в том числе, следующие вопросы: рассмотрение сделок слияний и поглощений Общества, а также иных сделок, требующих одобрения Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Общества, рассмотрение стратегии Общества и его бизнес-подразделений, рассмотрение IR-событий и мероприятий.

Посещаемость заседаний Комитета по стратегии и сделкам слияний и поглощений каждым из его членов, являющихся таковыми на конец отчетного года, от общего количества заседаний Комитета по стратегии и сделкам слияний и поглощений в отчетном году:

Ананьин Алексей Николаевич	100%
Боровиков Сергей Игоревич	100%
Волотовская Елена Александровна	100%
Грунин Андрей Юрьевич	100%
Ильичева Светлана Борисовна	100%
Исмаилов Рашид Рустамович	100%
Лавров Владимир Евгеньевич	100%
Тараканов Артем Вячеславович	100%
Тарасов Алексей Евгеньевич	66% (после назначения Тарасова Алексея Евгеньевича в состав Комитета по стратегии и сделкам слияний и поглощений в отчетном году было проведено три заседания Комитета по стратегии и сделкам слияний и поглощений, на одном из которых Тарасов Алексей Евгеньевич не смог присутствовать ввиду уважительных причин)

Корпоративный секретарь

Текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров и развитие практики корпоративного управления обеспечивает **корпоративный секретарь Общества**.

Корпоративный секретарь Общества осуществляет участие в организации подготовки и проведения общих собраний акционеров в соответствии с требованиями законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества, обеспечивает работу совета директоров и комитетов совета директоров, организует подготовку и проведение заседаний совета директоров, участвует в реализации процедур по раскрытию информации, обеспечивает хранения корпоративных документов Общества, обеспечивает реализацию установленных законодательством РФ и внутренними документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, контроль за соблюдением и исполнением указанных процедур. Корпоративный секретарь

Общества осуществляет функции секретаря совета директоров и секретаря общего собрания акционеров Общества.

Корпоративный назначается на должность и освобождается от должности генеральным директором Общества с согласия совета директоров Общества или по согласованию с ним с учетом рекомендаций Комитета по вознаграждениям и номинациям совета директоров Общества. Корпоративный секретарь Общества подотчетен совету директоров Общества и административно подчинен генеральному директору.

Права и обязанности, функции корпоративного секретаря Общества, требования к кандидатуре корпоративного секретаря и порядок его назначения определены в Положении о корпоративном секретаре Общества, утвержденном решением совета директоров Общества.

В отчетном году функции корпоративного секретаря Общества исполнял **Иорданский Виктор Андреевич**. 1984 г. р.

Информация об образовании:

Уровень образования	Учебное заведение	Квалификация	Специальность
Высшее	РАНХиГС	Юриспруденция	Гражданское право

Информация об опыте работы:

С	По	Наименование организации	Должность
2013	2013	Роснано	Юрист
2013	2018	Sberbank CIB	Старший юрист
2018	2018	UFG ASSET MANAGEMENT	Старший юрист
2019	н.в.	ПАО «Софтлайн»	Советник по правовым вопросам

Генеральный директор

Единоличным исполнительным органом Общества является генеральный директор.

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества и подотчетен совету директоров и общему собранию акционеров.

Генеральный директор организует деятельность Общества и несет ответственность за ее результаты, обеспечивает исполнение решений Общих собраний акционеров и Совета директоров.

Общее собрание акционеров вправе в любое время принять решение о досрочном прекращении полномочий генерального директора и об образовании нового единоличного исполнительного органа Общества.

Действующим генеральным директором Общества является **Лавров Владимир Евгеньевич** (1964 г.р.), который одновременно является членом совета директоров Общества, а также является председателем Комитета по стратегии и сделкам слияний и поглощений.

Информация об образовании:

Уровень образования	Учебное заведение	Квалификация	Специальность
Высшее	Ленинградский электротехнический институт им. В.И. Ульянова (Ленина)	Инженер-электрик	Автоматика и телемеханика
MBA (ЭмБиЭй)	INSEAD	INSEAD Executive Programme	General management

Генеральный директор Общества не занимает аналогичную должность в компаниях, входящих в группу Общества.



Информация о наличии конфликта интересов, связанного с участием лица в органах управления конкурентов Общества, отсутствует.

Внутренний контроль и управление рисками

Основной целью СВКиУР является обеспечение разумной уверенности в достижении целей ПАО «Софтлайн»

Управление рисками – это важная и неотъемлемая часть стратегического планирования бизнеса и процедуры принятия решений ПАО «Софтлайн», которая помогает в достижении целей и позволяет оперативно реагировать на возникающие вызовы.

Эффективное управление рисками представляет собой непрерывный и системный процесс, протекающий на всех уровнях Компании, интегрированный с бизнес-процессами и принятием решений и направленный на повышение уверенности в достижении целей.

При этом внутренний контроль рассматривается как составная и неотъемлемая часть системы управления рисками, а система управления рисками и внутреннего контроля (СВКиУР) — как часть корпоративного управления, обеспечивающая устойчивое развитие Группы в условиях неопределенности и изменений во внешней среде, что нашло отражение как в принятых нормативно-методических документах, так и в реализуемом процессе управления рисками, находящемся в постоянном совершенствовании и развитии.

Для обеспечения системного и последовательного подхода к развитию интегрированной СВКиУР разработана и утверждена советом директоров Политика по управлению рисками и внутреннему контролю, а также функционирует специальное структурное подразделение – Служба внутреннего контроля и управления рисками.

Основные функции Службы внутреннего контроля и управления рисками:

- 

Организация и координация процесса управления рисками и внутреннего контроля.
- 

Анализ бизнес-процессов и оценка дизайна контрольных процедур.
- 

Организация разработки предложений руководству Общества по стратегии развития системы внутреннего контроля и управления рисками (СВКиУР), политике в области СВКиУР, определению текущих целей и задач.
- 

Надзор за реализацией стратегии внутреннего контроля и снижения рисков в Обществе.
- 

Разработка методологии в области СВКиУР, определение стандартов.
- 

Разработка и оценка внутренних регламентов области СВКиУР.
- 

Мониторинг и оценка эффективности работы субъектов внутреннего контроля и управления рисками – структурных подразделений и работников организации, входящих в состав СВКиУР, координация их деятельности.
- 

Контроль за процессом формирования и представления отчетности по функционированию СВКиУР, обеспечение ее качества и актуальности для предоставления руководству Общества.
- 

Контроль процессов внутреннего контроля и управления рисками в чрезвычайной ситуации, антикризисного управления и управления непрерывностью деятельности.
- 

Развитие культуры внутреннего контроля и управления рисками и распространение ее принципов среди работников Общества.
- 

Проведение самооценки эффективности, достаточности и состоятельности элементов системы внутреннего контроля и управления рисками.
- 

Контроль за внедрением (реализацией) мероприятий по устранению нарушений, недостатков и совершенствованию системы внутреннего контроля и управления рисками, реализуемых Обществом на всех уровнях управления.

Структура управления внутренним контролем сформирована на основании концепции «3 линий защиты»

Совет директоров

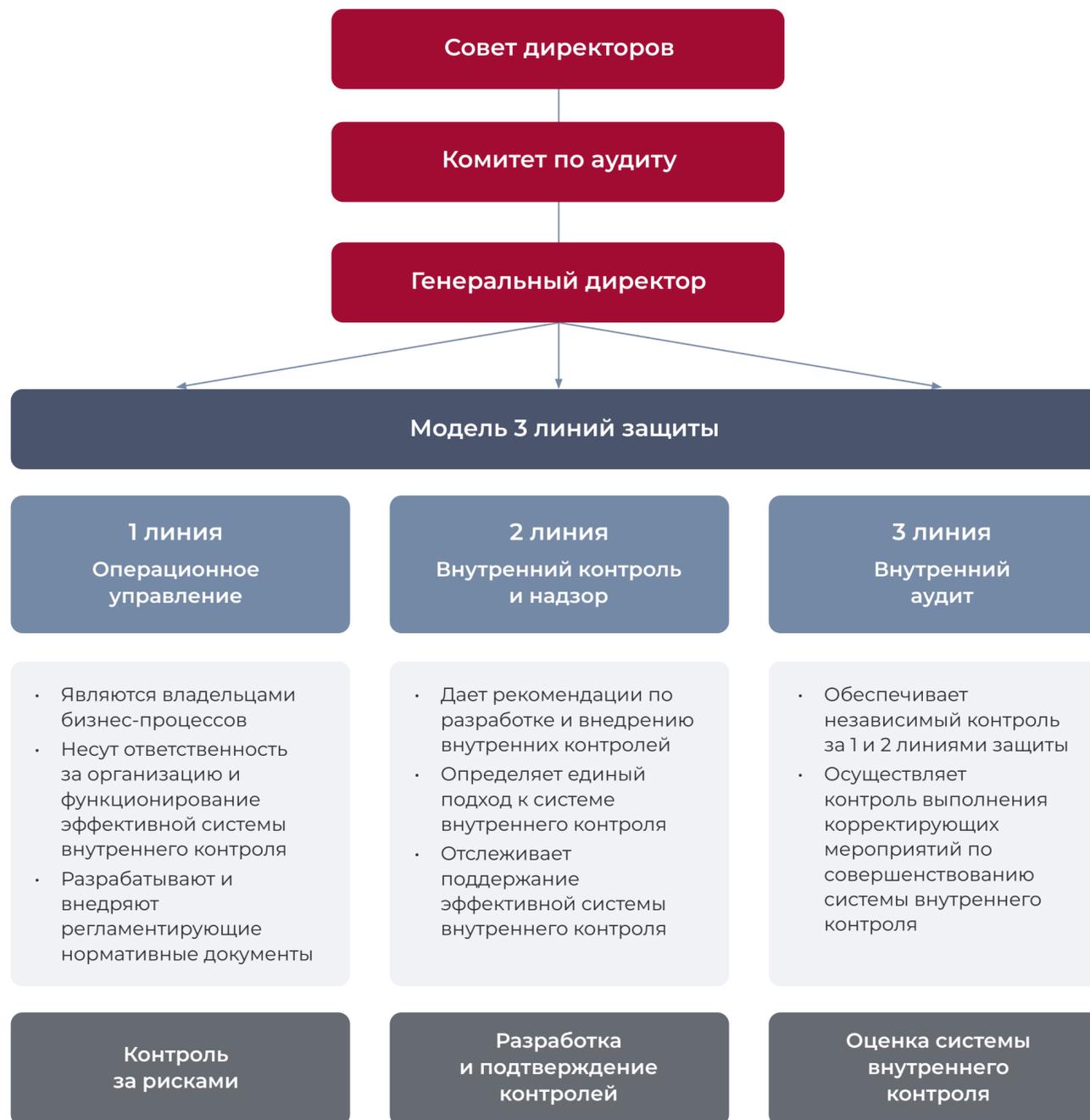
- Определяет принципы и подходы к организации в Обществе управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита.
- Утверждает риск-аппетит Общества.
- Осуществляет мониторинг наиболее существенных рисков, которым подвержено Общество.
- Обеспечивает организацию проведения оценки надежности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля.

Комитет по аудиту

- Содействует совету директоров в осуществлении контроля над эффективностью системы внутреннего контроля и управления рисками организации.
- Рассматривает бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества и учетную политики Общества.
- Осуществляет контроль за проведением внешнего аудита и выбором внешнего аудитора Общества.
- Обеспечивает независимость и объективность осуществления функции внутреннего и внешнего аудита.

Генеральный директор

- Обеспечивает эффективное функционирование СУРиВК.
- Предоставляет информацию совету директоров по вопросам общекорпоративного внутреннего контроля и управления рисками.



Первая линия защиты

Операционные подразделения формируют первую линию защиты с помощью механизмов контроля, отвечающих за внедрение элементов управления рисками в процесс принятия решений и ключевые бизнес-операции компании. Операционные подразделения являются владельцами рисков и несут ответственность за выявление, управление, снижение уровня рисков, анализ и формирование отчетности по ключевым рискам. Руководители операционных подразделений обязаны разработать, внедрить и обеспечить функционирование контрольных процедур в соответствующих бизнес-процессах.

Вторая линия защиты

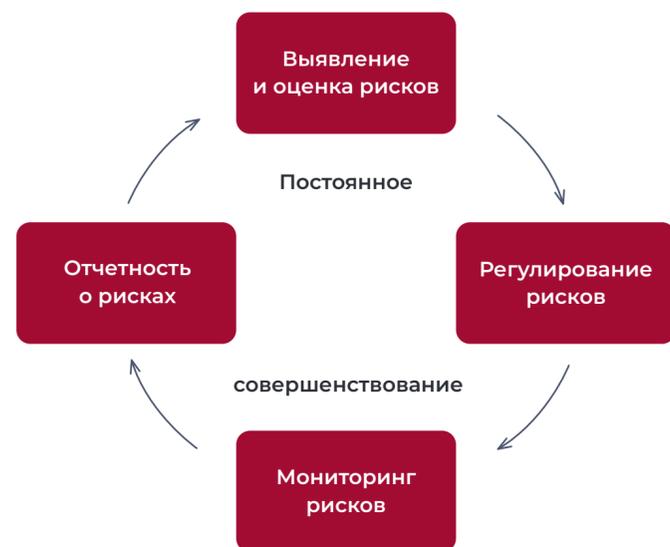
Подразделения, отвечающие за внутренний контроль и управление рисками в компании, разрабатывают методологию и внедряют основные подходы к управлению рисками, определяют стандарты и координируют действия компаний Группы в области управления рисками, включая соответствующие процессы, технологии и культуру.

Третья линия защиты

Департамент внутреннего аудита проводит независимую оценку качества действующих процессов управления рисками, выявляет недостатки и нарушения, дает предложения по совершенствованию системы внутреннего контроля и управления рисками. Департамент внутреннего аудита проводит мониторинг функций первой и второй линий защиты, а также осуществляет контроль выполнения корректирующих мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и управления рисками.

Структура процессов управления рисками включает следующие этапы:

1. Выявление и оценка рисков – процесс идентификации событий, способных оказать негативное влияние на достижение целей, стоящих перед Группой.
2. Выбор, разработка и внедрение вариантов регулирования рисков.
3. Разработка и функционирование комплексного мониторинга рисков.
4. Предоставление отчетности о рисках для повышения качества принятия управленческих решений.



Основные активности в 2024 году

1. Осуществлена идентификация и оценка стратегических рисков Общества.
2. Советом директоров утвержден реестр стратегических рисков Общества и подход к определению риск-аппетита.
3. В течение года вопросы по наиболее существенным рискам рассматривались руководством Общества, Комитетом по аудиту и советом директоров.

Ключевые риски и меры по управлению ими

Группой проводится постоянный мониторинг геополитической и экономической ситуации в стране и мире для оценки и последующей митигации рисков.

Группа на постоянной основе проводит анализ информации о движении денежных средств (включая подробные графики погашения финансовых активов и обязательств), реализует мероприятия по эффективному управлению дебиторской и кредиторской задолженностью, а также другими финансовыми активами и обязательствами, что позволяет оптимально управлять ликвидностью Группы. Также проводится непрерывный мониторинг кредитных ставок и постоянная работа по оптимизации условий для привлечения финансирования.

В целях определения соответствия СУРиВК текущим потребностям Группы, повышения эффективности и своевременной корректировки СУРиВК в течение 4 квартала 2024 года Департаментом внутреннего аудита был проведен аудит СУРиВК.

По результатам проведенных в 2024 году аудитов и иных контрольных мероприятий Департамент внутреннего аудита имеет достаточные основания для формирования вывода о том, что система внутреннего контроля и управления рисками функционируют удовлетворительно, и отмечает, что выявлены отдельные области для дальнейшего совершенствования компонентов системы.

Планы на 2025

В 2025 году планируется регулярный мониторинг стратегических и иных существенных рисков Общества, а также реализация запланированных мероприятий по митигации идентифицированных рисков.

Также в 2025 году планируется трансформировать существующие процедуры и механизмы риск-менеджмента с учетом смены позиционирования и формирования технологических кластеров.

Ключевые риски и меры по управлению ими

Для минимизации возможных рисков и снижения их потенциального негативного влияния Группа проводит комплексную работу по управлению рисками:

Название	Описание	Меры по управлению рисками
Санкционные	Введение новых санкций (экономических ограничений в отношении компаний Группы и/или крупных акционеров) может негативно повлиять на развитие бизнеса и на достижение стратегических целей Группы (в том числе на сегмент международного бизнеса)	<ul style="list-style-type: none"> Регулярный мониторинг экономических ограничений в отношении Российской Федерации и компаний технологического сектора для минимизации негативных эффектов Выделенное отдельное подразделение с многолетней экспертизой для быстрого и своевременного мониторинга и реагирования на вводимые экономические ограничения Разработка и реализация мероприятий, направленных на митигацию рисков международного бизнеса
Операционные	Работа Группы с заказчиками из публичного сектора подвергает бизнес дополнительным рискам	<ul style="list-style-type: none"> В Группе функционируют специальные подразделения, деятельность которых направлена на работу по оценке и митигации рисков в подобных сделках Осуществляется проработка безопасных для Компании условий сделок на этапе пресейла, а также регулярное информирование и обучение сотрудников об изменении законодательства в области работы с публичным сектором
Кадровый риск	В условиях дефицита квалифицированных специалистов, демографических сдвигов и геополитических изменений конкуренция на рынке труда становится более напряженной	<ul style="list-style-type: none"> Развитие персонала, организационная стратегия ГК, учитывающая поддержание кластерной структуры бизнеса Развитие Академии Софтлайн для обучения действующих и привлечения новых сотрудников, работа с молодежью Формирование социального пакета, отвечающего потребностям работников Долгосрочная программа сотрудничества с работниками LTIP Поддержание оплаты труда работников на конкурентоспособном уровне

Название	Описание	Меры по управлению рисками
Информационные	Повреждение или нарушение работы информационных технологических систем Группы	<ul style="list-style-type: none"> Постоянный мониторинг и совершенствование мер по обеспечению информационной безопасности и непрерывности бизнеса, а также защищенности ИТ-активов, включая обеспечение защиты сетевой инфраструктуры, противодействия кибератакам и пр. Проведение обучения и регулярного информирования, а также система напоминаний для сотрудников по рискам в области ИБ
Правовой и регуляторный риски	Изменения законодательства в регионах присутствия компаний Группы, особенности трактования отдельных норм и пр. могут приводить к возникновению дополнительных расходов	<ul style="list-style-type: none"> Постоянный мониторинг изменений в области законодательства Своевременное внедрение новых норм и требований в деятельность Группы
Репутационный риск	Изменение общественного мнения о компании в худшую сторону из-за тех или иных ее действий или, наоборот, бездействия, в том числе в результате неэффективного взаимодействия с рынком и инвесторами	<ul style="list-style-type: none"> Эффективная работа с целевыми группами, включающая детальное изучение и анализ их интересов, мониторинг упоминаний Группы, а также налаживание конструктивного взаимодействия с ключевыми аудиториями Реализация проактивной коммуникационной политики, которая позволяет оперативно реагировать на обратную связь третьих лиц о работе компании и иные инфоповоды
Риск утраты объектов интеллектуальной собственности (IP)		<ul style="list-style-type: none"> Реализация мер, направленных на защиту объектов интеллектуальной собственности Группы (бренды, товарные знаки, программные коды и проч) Оценка защищенности приобретаемых активов и их последующая интеграция в процесс управления IP Группы, разработка планов интеграции данных активов с учетом выявленных рисков

Внутренний аудит

Совет директоров ПАО «Софтлайн» и Комитет по аудиту совета директоров ПАО «Софтлайн» определяют общие направления организации системы внутреннего контроля, а также рассматривают результаты оценки ее эффективности с учетом характера, масштабов и условий деятельности ПАО «Софтлайн».

В компании сформировано независимое структурное подразделение, выполняющее функции внутреннего аудита – Департамент внутреннего аудита. Внутренний аудит осуществляется в Обществе, его дочерних и подконтрольных компаниях в соответствии с Положением о внутреннем аудите.

Департамент внутреннего аудита призван содействовать достижению поставленных целей Общества и совершенствованию системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления, а также обеспечивать эффективность функционирования всех видов деятельности на всех уровнях управления и защиту законных интересов Общества и его акционеров.

Для обеспечения принципа независимости и объективности Департамент внутреннего аудита подотчетен совету директоров и находится в административном подчинении генеральному директору Общества. Руководитель Департамента внутреннего аудита назначается и освобождается от занимаемой должности решением совета директоров.

К наиболее значимым функциям внутреннего аудита относятся:

- Предоставление гарантий и консультаций совету директоров по вопросам внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления.

- Проведение аудитов бизнес-процессов, проектов, структурных подразделений Общества и пр., а также проведение внеплановых проверок по поручениям совета директоров и Комитета по аудиту совета директоров.
- Содействие исполнительным органам и сотрудникам Общества в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративному управлению Обществом.
- Проверка соблюдения единоличным исполнительным органом Общества и сотрудниками Общества положений законодательства и внутренних политик Общества, касающихся инсайдерской информации и борьбы с коррупцией.
- Оценка безопасности и эффективности информационных систем Общества и его дочерних и подконтрольных компаний (при наличии) на предмет конфиденциальности, достоверности и наличия данных и процессов их обработки.
- Мониторинг выполнения рекомендаций, разработанных по итогам аудиторских проверок, и оценка эффективности реализации руководством корректирующих действий согласно указанным рекомендациям.
- Предоставление руководству Общества необходимых консультаций по вопросам, относящимся к организации внутреннего контроля и управления рисками, а также по любым другим вопросам, которые относятся к компетенции департамента.

В своей деятельности сотрудники Департамента внутреннего аудита руководствуются принципами независимости, объективности, компетентности и профессионализма. При планировании и проведении аудиторских проверок департамент применяет риск-ориентированный подход.

Годовой план деятельности департамента рассматривается и обсуждается Комитетом по аудиту совета директоров и утверждается советом директоров. Также департамент ежеквартально отчитывается перед Комитетом по аудиту совета директоров и советом директоров о результатах проведенных аудитов и о результатах систематического мониторинга и контроля реализации рекомендаций и мер по предупреждению, корректировке или устранению недостатков, выявленных по результатам аудиторских мероприятий.

В 2024 году Департамент внутреннего аудита выполнил годовой план в полном объеме и способствовал реализации стратегии внутреннего аудита. Были проведены 16 плановых аудитов, в том числе финансовые аудиты компаний группы; аудит ИТ-инфраструктуры, аудит процессов информационной безопасности, аудит логистики и еще ряда ключевых функций и бизнес-процессов.

Департамент внутреннего аудита на ежеквартальной основе представляет отчеты о результатах своей деятельности Комитету по аудиту и совету директоров. Комитетом по аудиту и советом директоров утверждены результаты деятельности внутреннего аудита ПАО «Софтлайн» за I, II, III и IV кварталы 2024 года. Также Комитет по аудиту и совет директоров рассмотрели и утвердили результаты внутренней самооценки Департамента внутреннего аудита и выполнение программы гарантии и повышения качества внутреннего аудита.

План работы Департамента внутреннего аудита на 2025 год включает следующие основные направления:

- Комплексные аудиты компаний группы.
- Аудиты на соответствие нормативным требованиям процессов и систем.
- Аудиты отдельных направлений бизнеса / процессов Общества и его дочерних компаний.

Департамент работает над повышением зрелости функции внутреннего аудита: в 2024 году была внедрена Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, было обеспечено непрерывное развитие и повышение квалификации сотрудников департамента и пр.

В 2025 году планируется развитие используемого инструментария аналитики данных, а также запланированы мероприятия для профессионального развития и обучения сотрудников департамента.

Комплаенс и деловая этика

В своем стремлении лидировать в развитии отечественной цифровой и ИТ-индустрии, а также удерживать позицию благонадежного партнера как среди российских, так и иностранных поставщиков, дистрибьютеров и клиентов ГК «Софтлайн» не отстает от принципов честного и добросовестного ведения бизнеса. Софтлайн выстроила систему комплаенс, которая является неотъемлемой частью структуры корпоративного управления, и ежегодно оценивает ее эффективность с целью дальнейшего развития для адекватного реагирования на возникающие риски.

Руководство ПАО «Софтлайн» осознает значимость эффективного управления комплаенс-рисками для репутации ответственного участника российского ИТ-рынка и уделяет внимание соблюдению комплаенс-требований всеми компаниями группы.

Софтлайн стремится вносить свой вклад в продвижение культуры и знаний в области деловой этики и комплаенса в России и регулярно делится своим опытом и практиками на профессиональных мероприятиях. В 2024 году компания приняла участие в пяти конференциях со следующими темами: «Оценка благонадежности существующих контрагентов: эффективность, необходимость, периодичность»; «Интересы бизнеса vs. Цели комплаенс. Эффективное взаимодействие комплаенс-службы с другими подразделениями компании»; «IP-комплаенс в современной организации: вызовы и возможности»; «Соблюдение требований партнеров: опыт построения комплексной комплаенс-программы»; «Case study: Адаптация комплаенс-функции компании к изменяющимся условиям ведения бизнеса».

Система комплаенс в ГК «Софтлайн» отвечает признанным международным практикам и стандартам. Функцию комплаенс возглавляет высшее должностное лицо, которое напрямую подотчетно генеральному директору ПАО «Софтлайн», на ежегодной основе корректирует и определяет комплаенс-стратегию, утверждает план мероприятий по представлению комплаенс менеджера, руководит службой комплаенс. В ГК «Софтлайн» создан Комитет по рискам и комплаенсу, на котором функция комплаенс отчитывается

о статусе управления комплаенс-рисками и проделанной работе.

Департамент внутреннего аудита ежегодно проводит оценку эффективности системы комплаенс и проверяет исполнение контролей. В 2024 году был проведен аудит антикоррупционной программы и организации мер по защите персональных данных. По итогам проведенного аудита были сформулированы рекомендации, направленные на повышение эффективности мер по управлению соответствующими комплаенс-рисками. В 2024 году приоритетными комплаенс-направлениями для Софтлайн оставались антикоррупционная программа и соблюдение требований вендоров.

Антикоррупционный комплаенс

Антикоррупция является одним из ключевых принципов ведения бизнеса в Софтлайн. В ГК «Софтлайн» уже не первый год функционирует полноценная антикоррупционная программа. Внедрены обязательные политики и процедуры для управления рисками при взаимодействии с бизнес-партнерами и третьими лицами, выявления и урегулирования конфликта интересов, контроля и учета представительских расходов и подарков. Основные политики доступны на сайте группы в разделе [Руководство по деловому поведению](#). Новые сотрудники знакомятся с основными политиками и процедурами и проходят обучение по антикоррупционным требованиям в рамках обязательного курса по комплаенс, который также ежегодно проходят все сотрудники.

На уровне группы действует Политика комплексной проверки деловых партнеров, включающая детальный перечень коррупционных признаков (красных флагов). В рамках заключения договорных отношений предусмотрено обязательное включение антикоррупционной оговорки в договоры с контрагентами. При приобретении новых активов функция комплаенс анализирует антикоррупционные меры, принятые политики и процедуры в новых обществах на соответствие требованиям ПАО «Софтлайн».

При приеме на работу в рамках проверки информации

о новых сотрудниках уточняются факты, которые могут создавать конфликт интересов, в целях его своевременного урегулирования. В 2024 году при приеме на работу было выявлено и урегулировано 395 ситуаций с признаками конфликта интересов.

В случае выявления конфликта интересов у действующих сотрудников ситуации рассматриваются в соответствии с политикой.

Разработана Политика информирования о нарушениях, призывающая сотрудников сообщать о подозрениях и фактах, в том числе коррупционного характера, а также описывающая порядок информирования. Политика предусматривает защиту и анонимность. В 2024 году расследований и случаев коррупционной направленности не было выявлено.

Вендорский комплаенс

Вендоры – это наши бизнес-партнеры, отношения с которыми в первую очередь строятся на взаимном доверии. Поэтому мы дорожим своей репутацией надежного партнера и серьезно относимся к своим обязательствам перед вендорами. Наши партнеры ожидают от нас соблюдения определенных комплаенс-требований. Мы понимаем важность выполнения этих требований, поскольку именно исполнение взаимных обязательств может обеспечить комплаенс во всей цепочке деловых отношений. Мы проверяем всех участников сделок, как конечных заказчиков, так и возможных посредников, на финансовую и репутационную благонадежность, наличие авторизации, отсутствие торговых ограничений, применимых для вендоров. В 2024 году группой комплаенс мониторинга проверено 105 000 сделок. Кроме проверок мы проводим обязательное обучение для сотрудников продаж по комплаенс-правилам вендоров.

Обучение

Обучение по комплаенс проходят все сотрудники группы в обязательном порядке. Комплаенс-тренинг фокусирует внимание сотрудников на основных

положениях [Кодекса корпоративной этики и комплаенс](#), на которых строится вся деятельность и повседневная работа в ГК «Софтлайн». Это обучение в группе компаний проводится ежегодно. В 2024 году более 85% сотрудников прошли обучение в установленном порядке.

Мы также стремимся к тому, чтобы новые сотрудники проходили обучение по Кодексу в течение первого месяца работы и знали о наших основополагающих правилах делового поведения, приступая к своим обязанностям.

«Правила продаж вендорских продуктов» – еще один обязательный курс для сотрудников, задействованных в продажах. Это обучение назначается всем новым сотрудникам подразделений, участвующих в процессе продаж с момента их выхода на работу, а также проводится регулярно раз в полтора года. В прошедшем периоде обучение прошли 89% таких сотрудников.

В ГК «Софтлайн» мы уверены, что эффективный комплаенс – это постоянный процесс по оценке, определению и внедрению изменений с учетом меняющейся внешней среды и появлением новых рисков.

В 2024 году

395 ситуаций конфликта интересов (у сотрудников) урегулировано

105000 проверено сделок на соответствие требованиям вендоров и торговых ограничений

>85% сотрудников прошли обязательное обучение по комплаенс

89% сотрудников продаж прошли обучение по соблюдению требований вендоров

Приложения

ПАО «Софтлайн»

Консолидированная финансовая отчетность за 2024 год и аудиторское заключение независимого аудитора



Содержание

Аудиторское заключение независимого аудитора	41
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	43
Консолидированный отчет о финансовом положении	44
Консолидированный отчет о движении денежных средств	45
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	46
1. Общие сведения о Группе и ее деятельности	47
2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность	48
3. Основные принципы подготовки Консолидированной финансовой отчетности	49
4. Существенная информация об учетной политике	51
5. Новые стандарты и интерпретации, применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений	63
6. Важные оценочные значения и суждения в применении учетной политики	67
7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний	69
8. Основные средства	85
9. Нематериальные активы и гудвил	86
10. Финансовые вложения и производные финансовые инструменты	88
11. Запасы	89
12. Торговая дебиторская задолженность	90
13. Прочая дебиторская задолженность	90
14. Займы выданные	90
15. Денежные средства и их эквиваленты	90
16. Авансы выданные и прочие оборотные активы	90
17. Капитал	90
18. Долгосрочные программы мотивации	91
19. Кредиты и займы	93
20. Торговая и прочая кредиторская задолженность	94
21. Аренда	94
22. Налог на прибыль	95
23. Выручка по договорам с покупателями	96
24. Себестоимость продаж	96
25. Коммерческие, общие и административные расходы	97
26. Прочие операционные доходы	97
27. Прочие операционные расходы	97
28. Финансовые доходы	97
29. Финансовые расходы	97
30. Управление финансовыми рисками	98
31. Финансовые инструменты	100
32. Условные обязательства и другие риски	103
33. Операции со связанными сторонами	104
34. Управление капиталом	105
35. События после окончания отчетного периода	107
36. Сегментная информация	107
37. Прибыль на акцию	110

Мэйнстей

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам ПАО «Софтлайн»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой консолидированной финансовой отчетности публичного акционерного общества «Софтлайн» (ОГРН 1027736009333) и его дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года, консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2024 год, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2024 год, а также примечаний к годовой консолидированной финансовой отчетности, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая годовая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года, ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2024 год, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Мэйнстей

Ключевые вопросы аудита

Какие аудиторские процедуры были проведены в отношении ключевых вопросов аудита

Отражение выручки

Мы считаем этот вопрос одним из наиболее значимых для нашего аудита с учетом величины выручки, а также рисков существенного искажения выручки из-за необходимости использования сложных оценочных суждений при оценке того, выступают ли компании Группы в качестве Агента или Принципала, сроков и представления признания выручки по договорам с клиентами, включающим несколько обязанностей к исполнению в контексте МСФО (IFRS) 15.

Существует риск того, что суждения или оценки в отношении выручки могут быть сделаны предвзято или что Руководство манипулирует выручкой, отраженной в отчетности для достижения финансовых целей.

Дополнительная информация об отражении выручки представлена в Примечании 4 «Существенная информация об учетной политике», Примечании 6 «Важные оценочные значения и суждения в применении учетной политики» и Примечании 23 «Выручка по договорам с покупателями» к годовой консолидированной финансовой отчетности.

Отражение операции по продаже акций ПАО «Софтлайн» и заключению опционных договоров на обратный выкуп/продажу акций

Мы считаем этот вопрос одним из наиболее значимых для нашего аудита с учетом величины обязательства, отраженного в консолидированном отчете о финансовом положении, а также рисков существенного искажения годовой консолидированной финансовой отчетности из-за необходимости использования оценочных суждений при оценке справедливой стоимости этих финансовых инструментов.

Дополнительная информация о заключенных соглашениях о пут и колл-опционах по выкупу ранее проданных акций ПАО «Софтлайн» представлена в Примечании 17 «Капитал» к годовой консолидированной финансовой отчетности.

- Мы провели анализ учетной политики Группы для определения видов выручки, учитываемых на валовой либо нетто основе.
- Мы провели тестирование значительных и случайно выбранных операций по отражению выручки. Для каждой отобранной операции мы проверили наличие документов, подтверждающих факт поставки товара (оказания услуги).
- Мы проанализировали условия договоров с крупнейшими покупателями и поставщиками, чтобы сделать вывод о том, действует ли компания Группы в качестве агента или принципала.
- Мы сделали выборку операций по отражению выручки до и после отчетной даты, чтобы оценить, была ли выручка признана в правильном периоде на основании договора и доказательств поставки.

- Мы ознакомились с условиями договора купли-продажи акций Группы и соответствующих опционных договоров на обратный выкуп / продажу акций;
- Мы проанализировали применяемые Группой подходы к классификации и оценке этих финансовых инструментов на предмет их соответствия применимым МСФО.
- Мы провели анализ ключевых исходных допущений, лежащих в основе расчетов справедливой стоимости этих финансовых инструментов.
- Мы проверили правильность и полноту соответствующих раскрытий в годовой консолидированной финансовой отчетности.

Мэйнстей

Ключевые вопросы аудита	Какие аудиторские процедуры были проведены в отношении ключевых вопросов аудита
<p>Приобретения дочерних компаний</p> <p>Мы считаем этот вопрос одним из наиболее значимых для нашего аудита, поскольку в течение отчетного периода, закончившегося 31 декабря 2023 года, Группа провела значительные сделки по приобретению дочерних компаний, требующие существенного суждения руководства в отношении распределения цены покупки на приобретенные активы и обязательства, а также корректировок, сделанных для приведения учетной политики вновь приобретенных компаний в соответствие с учетной политикой Группы. Эта работа также требует от руководства определения справедливой стоимости приобретенных активов и выявления нематериальных активов, полученных в ходе приобретения.</p> <p>Дополнительная информация о приобретении дочерних компаний представлена в Примечании 7 «Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний» к годовой консолидированной финансовой отчетности.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Мы ознакомились с договорами купли-продажи, относившимся ко всем значительным приобретениям, чтобы получить представление о сделках и их основных условиях; Мы проанализировали учетную политику Группы в отношении этих сделок и оценку выплаченных вознаграждений. Мы подтвердили идентификацию приобретенных активов, основываясь на обсуждении с руководством и понимании приобретенного бизнеса. Мы оценили использованные оценочные суждения, такие как ставка дисконтирования и темпы роста, применяемые для получения оценок. Мы также оценили адекватность соответствующих раскрытий в годовой консолидированной финансовой отчетности в отношении этих приобретений.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете ПАО «Софтлайн» за 2024 год и Отчете эмитента ценных бумаг ПАО «Софтлайн» за 12 месяцев 2024 года, но не включает годовую консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «Софтлайн» за 2024 год и Отчет эмитента ценных бумаг ПАО «Софтлайн» за 12 месяцев 2024 года, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о годовой консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, и рассмотрении при этом вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если на основании проведенной нами работы мы приходим к выводу о том, что прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте членам Совета директоров Группы.

MAINSTAY.RU

+7 (495) 589 34 98
moscow@mainstay.ru

Мэйнстей

Ответственность руководства и членов Совета директоров Группы за годовую консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной годовой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров Группы несут ответственность за надзор за подготовкой годовой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит годовой консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок, рассчитанных руководством Группы, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством Группы допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой

MAINSTAY.RU

+7 (495) 589 34 98
moscow@mainstay.ru

Мэйнстей

консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- д) проводим оценку представления годовой консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- е) планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, в качестве основы для формирования мнения о годовой консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское заключение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров Группы, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам Совета директоров Группы заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов Совета директоров Группы, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Горбунова Марина Алексеевна
 Генеральный директор и Руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение (ОИНЗ 21606060148)

Аудиторская организация:
 Общество с ограниченной ответственностью «Мэйнстей»,
 115093, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Замоскворечье, ул. Люсиновская, д. 36, стр.1
 ОИНЗ 11606055761

28 марта 2025 года

MAINSTAY.RU

+7 (495) 589 34 98
 moscow@mainstay.ru

ПАО «Софтлайн»

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2024 года (в млн руб.)

	За год, закончившийся		
	Примечания	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Выручка по договорам с покупателями	23	81 126	73 181
Себестоимость продаж	24	(44 218)	(49 613)
Валовая прибыль		36 908	23 568
Коммерческие, общие и административные расходы	25	(34 642)	(21 857)
Доля дохода в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях		11	-
Прочие операционные доходы	26	456	70
Прочие операционные расходы	27	(360)	(247)
Операционная прибыль		2 373	1 534
Прибыль/(убыток) по курсовым разницам		(260)	95
Доход от выгодной покупки	7	2 193	-
Финансовые доходы	28	1 227	449
Финансовые расходы	29	(5 073)	(2 435)
Изменение справедливой стоимости финансовых инструментов	10	3 078	3 185
Доходы за вычетом расходов по операциям с финансовыми инструментами	10	(234)	935
Прибыль до налогообложения		3 304	3 763
Расходы по налогу на прибыль	22	(700)	(685)
Чистая прибыль за год		2 604	3 078
Прибыль относимая на:			
- собственников Группы		2 139	2 997
- неконтролирующие доли участия		465	81

Суммы прочего совокупного дохода, которые не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка в последующих периодах (за вычетом налогов)

Чистый убыток по долевым инструментам, классифицированным по усмотрению Группы как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	10	23	(3 888)
Прочий совокупный доход / (убыток) за год		23	(3 888)
Итого совокупный доход / (убыток) за год		2 627	(810)

Итого совокупный доход / (убыток), относимый на:

- собственников Группы		2 162	(870)
- неконтролирующие доли участия		465	60

Утверждено и подписано от имени Совета директоров ПАО «Софтлайн»

Владимир Лавров, Член Совета директоров
 28 марта 2025 г.

ПАО «Софтлайн»


 Консолидированный отчет о финансовом положении
по состоянию на 31 декабря 2024 года (в млн руб.)

	Примечания	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	8	5 564	2 050
Нематериальные активы	9	9 829	5 301
Гудвил	9	13 429	9 415
Активы в форме права пользования	21	1 911	1 881
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия	7	53	-
Долгосрочные займы выданные	14	1 566	56
Отложенные налоговые активы	22	378	26
Прочие внеоборотные активы		46	271
		32 776	19 000
Оборотные активы			
Запасы	11	9 941	6 050
Торговая дебиторская задолженность	12	25 689	15 945
Прочая дебиторская задолженность	13	3 691	2 949
Авансы выданные и прочие оборотные активы	16	4 526	6 353
Авансы по налогу на прибыль		260	310
Краткосрочные займы выданные	14	5 267	1 219
Краткосрочные финансовые вложения	10	6 030	8 924
Денежные средства и их эквиваленты	15	10 694	13 767
		66 098	55 517
Итого активы		98 874	74 517
Капитал			
Уставный капитал	17	1	-
Добавочный капитал	17	12 874	2 643
Переоценка финансовых инструментов по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	17	(4 205)	(4 188)
Резерв по выплатам на основе акций	18	345	-
Резерв на собственные выкупленные акции	17	(4 500)	-
Нераспределенная прибыль		11 216	9 785
Резерв на пересчет в валюту представления		27	50
Итого капитал, относимый на собственников Группы		15 758	8 290
Неконтролирующие доли участия		6 529	226
Итого капитал		22 287	8 516

ПАО «Софтлайн»



Консолидированный отчет о финансовом положении (продолжение)

	Примечания	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	19	7 310	7 545
Долгосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	21	1 319	1 271
Долгосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	7	37	1 257
Долгосрочное условное вознаграждение	7, 32	3 112	1 708
Прочая долгосрочная кредиторская задолженность		2 535	30
Отложенные налоговые обязательства	22	789	154
Выпущенные финансовые гарантии и гарантийные обязательства	32, 24	96	249
Обязательства по опционным соглашениям		5 035	-
		20 233	12 214
Краткосрочные обязательства			
Торговая и прочая кредиторская задолженность	20	29 196	27 957
Прочие налоги к уплате		2 591	1 031
Обязательства по договорам с покупателями		7 437	11 215
Краткосрочные кредиты и займы	19	14 125	12 396
Краткосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	21	693	613
Краткосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	7	877	247
Краткосрочное условное вознаграждение	7, 30	1 349	266
Налог на прибыль к уплате		86	62
		56 354	53 787
Итого обязательства		76 587	66 001
Итого капитал и обязательства		98 874	74 517

Утверждено и подписано от имени Совета директоров ПАО «Софтлайн»


 Владимир Лавров, Член Совета директоров
28 марта 2025 г.

ПАО «Софтлайн»



Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2024 года (в млн руб.)

	Примечания	За год, закончившийся	
		31 декабря 2024	31 декабря 2023
Денежные потоки от операционной деятельности			
Прибыль до налогообложения		3 304	3 763
<i>Корректировки на сверку прибыли до налогообложения с чистыми денежными потоками:</i>			
Амортизация основных средств и нематериальных активов	8, 9, 21	2 943	1 709
Убыток от выбытия внеоборотных активов		58	54
Убыток/(прибыль) по курсовым разницам		260	(95)
Отражение недостач запасов		779	312
Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки		33	130
Финансовые расходы	29	5 114	2 435
Финансовые доходы	28	(1 227)	(449)
Выплаты на основе акций	18	827	-
Изменение справедливой стоимости финансовых инструментов	10	(2 863)	(3 185)
Расходы/(доходы) за вычетом расходов по операциям с финансовыми инструментами		234	(935)
Доход от выгодной покупки		(2 193)	-
Доход от инвестиций в совместные предприятия		(11)	-
Расходы от выбытия дочерней компании		34	-
Прочие неденежные операции		100	2
Денежные потоки от операционной деятельности до изменения оборотного капитала		7 392	3 741
<i>Корректировка оборотного капитала:</i>			
(Увеличение)/Уменьшение запасов		(2 239)	(3 166)
(Увеличение)/Уменьшение выданных авансов, торговой и прочей дебиторской задолженности		(7 578)	(7 874)
Увеличение/(уменьшение) контрактных обязательств, торговой и прочей кредиторской задолженности		(428)	15 620
Потоки денежных средств от/(использованные в) операционной деятельности до уплаты налога на прибыль		(2 853)	8 321
Уплаченный налог на прибыль		(398)	(790)
Чистые денежные потоки от операционной деятельности		(3 251)	7 531

ПАО «Софтлайн»



Консолидированный отчет о движении денежных средств (продолжение)

	Примечания	За год, закончившийся	
		31 декабря 2024	31 декабря 2023
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств	8	(1 089)	(954)
Создание и приобретение нематериальных активов	9	(3 295)	(1 468)
Приобретение дочерних компаний, за вычетом полученных денежных средств	7	(7 644)	(4 718)
Финансовые вложения		6 076	(2 014)
Поступления от финансовой аренды		324	120
Полученные процентные доходы		411	237
Погашение займов выданных		1 771	2 806
Выдача займов		(5 414)	(4 078)
Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности		(8 860)	(10 069)
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Погашение кредитов и займов		(28 736)	(31 349)
Поступление кредитов и займов		36 304	36 003
Оплата основной части обязательств по аренде	21	(638)	(509)
Выплаченные проценты		(3 720)	(1 925)
Поступления от продажи собственных акций		6 957	-
Покупка собственных акций	17	(708)	-
Вторичное размещение акций	17	-	560
Чистые денежные потоки от финансовой деятельности		9 459	2 780
Влияние изменений обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты		(421)	162
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов		(3 073)	404
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января	15	13 767	13 363
Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря	15	10 694	13 767

Утверждено и подписано от имени Совета директоров ПАО «Софтлайн»



Владимир Лавров, Член Совета директоров
28 марта 2025 г.

ПАО «Софтлайн»

Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2024 года (в млн руб.)



Примечания	Уставный капитал	Добавочный капитал	Нераспределенная прибыль	Казначейские акции	Резерв на выкупленные акции	Переоценка финансовых инструментов по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Резерв на пересчет в валюту представления	Резерв по выплатам на основе акций	Итого капитал, относимый на собственников Группы	Неконтролирующие доли участия	Итого капитал
Баланс по состоянию на 1 января 2023	-	3 112	6 788	-	-	(205)	(66)	-	9 629	166	9 795
Прибыль за год	-	-	2 997	-	-	-	-	-	2 997	81	3 078
Прочий совокупный убыток	-	-	-	-	-	(3 983)	116	-	(3 867)	(21)	(3 888)
Итого совокупный доход за год	-	-	2 997	-	-	(3 983)	116	-	(870)	60	(810)
Реклассификация	17	(383)	-	-	-	-	-	-	(383)	-	(383)
Получение казначейских акций	17	-	-	6 593	-	-	-	-	6 593	-	6 593
Возврат казначейских акций	17	-	-	(5 994)	-	-	-	-	(5 994)	-	(5 994)
Приобретение дочерних компаний	7	(50)	-	-	-	-	-	-	(50)	-	(50)
Продажа казначейских акций	17	(39)	-	(599)	-	-	-	-	(638)	-	(638)
Дополнительная эмиссия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие операции с капиталом	-	3	-	-	-	-	-	-	3	-	3
Баланс по состоянию на 31 декабря 2023	-	2 643	9 785	-	-	(4 188)	50	-	8 290	226	8 516
Прибыль за год	-	-	2 139	-	-	-	-	-	2 139	465	2 604
Прочий совокупный доход	-	-	-	-	-	-	23	-	23	-	23
Итого совокупный доход за год	-	-	2 139	-	-	-	23	-	2 162	465	2 627
Реклассификация	-	17	-	-	-	(17)	-	-	-	-	-
Приобретение дочерних компаний	7	238	-	-	-	-	-	-	238	5 838	6 076
Продажа казначейских акций	17	6 957	-	-	-	-	-	-	6 957	-	6 957
Выплаты премий акциями	17	195	-	-	-	-	-	-	195	-	195
Выкуп собственных акций	17	-	(708)	-	-	-	-	-	(708)	-	(708)
Выплаты на основе акций	18	303	-	-	-	-	-	345	648	-	648
Погашение займов акциями	17	2 378	-	-	-	-	-	-	2 378	-	2 378
Дополнительная эмиссия	17	1	-	-	-	-	-	-	1	-	1
Резерв на собственные выкупленные акции	17	-	-	-	(4 500)	-	-	-	(4 500)	-	(4 500)
Прочие операции с капиталом	-	143	-	-	-	-	(46)	-	97	-	97
Баланс по состоянию на 31 декабря 2024	1	12 874	11 216	-	(4 500)	(4 205)	27	345	15 758	6 529	22 287


 Владимир Давров, Член Совета директоров
 28 марта 2025 г.

1. Общие сведения о Группе и ее деятельности

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., в соответствии с принципами, положениями учетной политики и Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), изложенными в Примечаниях 2, 3, 4, 5 для ПАО «Софтлайн» и его дочерних компаний, объединенных посредством владения, по контракту или иным образом (далее – Группа компаний Софтлайн Россия или Группа).

Центральный офис Группы расположен по адресу: 115114, г. Москва, Дербеневская набережная, д.7, деловой квартал «Новоспасский», стр. 8.

26 сентября 2023 г. Группа объявила о старте торгов обыкновенными акциями ПАО «Софтлайн» на Московской бирже. Акции включены в котировальный список второго уровня Московской биржи. Торги акциями Группы также начались на СПБ бирже в некотировальной части списка ценных бумаг, допущенных к торгам. Торги и расчеты на обеих площадках проводятся в российских рублях. На момент старта торгов доля акций в свободном обращении (free-float) составляла около 15,7%, на конец отчетного года этот показатель превышает 20%. Акции компании вошли в Перечень ценных бумаг высокотехнологичного (инновационного) сектора экономики, были включены в Сектор Рынка инноваций и инвестиций Московской биржи, входят в базу расчета Индекса МосБиржи инноваций, Индекса МосБиржи широкого рынка и Индекса МосБиржи IPO.

Группа компаний Софтлайн – один из лидеров ИТ-рынка с более чем 30-летним опытом, широким региональным присутствием в более чем 25 представительствах по всей России и доступом к квалифицированным кадрам, более половины из которых – инженеры и разработчики. Группа является ведущим поставщиком решений в области глобальной цифровой трансформации и информационной безопасности, а также является системообразующим ИТ-предприятием, что закреплено в реестре Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации. Группа обеспечивает, упрощает и ускоряет цифровую трансформацию бизнеса своих клиентов, объединяя лучших в своем классе поставщиков услуг в сфере информационных технологий, а также предоставляя собственные услуги, продукты и решения.

Продуктовый портфель Группы представлен, в том числе, следующими решениями:

- ▶ Программными предложениями сторонних производителей, которые включают традиционное лицензирование и соглашения о подписке на полный спектр программных и облачных продуктов;
- ▶ Поставкой оборудования как сторонних производителей, так и собственного производства, в том числе, высокотехнологичного оборудования, организацией и поддержкой рабочих мест, центров обработки данных и сетевой инфраструктуры заказчиков;
- ▶ Услугами в области кибербезопасности, такими как организация защиты данных, организация удаленной работы, защиты инфраструктуры, и прочими;

1. Общие сведения о Группе и ее деятельности (продолжение)

- ▶ Управлением программными активами клиента и их оптимизацией в рамках услуги по подписке;
- ▶ Услугами по кастомизированной разработке, внедрению и сопровождению проектов.

Группа раскрывает дополнительную информацию о своих продуктовых сегментах в Примечании 36.

Основные дочерние организации, включенные в консолидированную финансовую отчетность Группы, и эффективные доли владения ими на 31 декабря 2024 г. и на 31 декабря 2023 г. представлены ниже:

Название компании	Вид деятельности	На 31	На 31
		декабря 2024	декабря 2023
ПАО «Софтлайн»	Продажа программного обеспечения и ИТ сопровождение	100%	100%
ООО «Софт Леджистик»	Логистическая компания	100%	100%
ООО «Софтлайн Интернет Трейд»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ЗАО «Софтлайн Интернет Ашчт»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Софтлайн Гроукс»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Софтлайн Интеграция»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «ITMen»	Продажа программного обеспечения	80%	80%
NILTASOFT COMPUTERS TRADING L.L.C.	Продажа программного обеспечения	100%	100%
АНО ДПО «Софтлайн Эдюкейшн»	Образовательные услуги	100%	100%
АО «Аксост»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Девелопмент Бюро»	Услуги	100%	100%
ООО «АйТи Гард»	Продажа программного обеспечения	75%	75%
ООО «ФрошТорс»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «ИНЖ.ЛИНИНГОВЫЙ ЦЕНТР «СОФТЛАЙН»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Крестьян Технолджис»	Разработка программного обеспечения	75%	75%
ООО «Центр Высоких Технологий»	Услуги	100%	100%
ООО «Ашана Международные проекты»	Услуги	100%	100%
ООО «Ашана. Центр разработки»	Услуги	100%	100%
ООО «Инфосьюрнити»	Услуги	100%	100%
ООО «Инфосьюрнити сервис»	Услуги	100%	100%
ООО «Центр разработки программного обеспечения» (ООО «ЦРГО»)	Услуги	100%	100%
ООО «ММТР Технологии»	Услуги	100%	100%
АО «ТЦ ИНЖЕНЕР»	Услуги	100%	100%
АНО ДПО «Академия АйТи»	Образовательные услуги	100%	100%
ООО «АйТи. Образовательный холдинг»	Образовательные услуги	100%	100%
ООО «ММТР»	Услуги	100%	100%
ООО «Полимагика Рус»	Разработка программного обеспечения	51%	51%
ООО «Ваш Платежный Проводник» (ООО «ВПП»)	Услуги	75%	75%
АО «Бэлл Интегратор Групп»	Услуги	100%	100%
АО «Бэлл Интегратор»	Услуги	100%	100%
ООО НТО «ИРЭ ПОЛЮС»	Производство волоконных лазеров	60%	60%
ООО АКБ «Барьер»	Услуги	100%	100%
ООО «Робин»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Цитрос»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Преференум»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
АО «БОСС Кадровые системы»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Сойка»	Продажа программного обеспечения	70%	70%
ООО «Религиозное программное обеспечение»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Робин Облако»	Продажа программного обеспечения	100%	100%



1. Общие сведения о Группе и ее деятельности (продолжение)

Название компании	Вид деятельности	На 31	
		декабря 2024	декабря 2023
ООО «СЛ Софт»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Борлас АФС»	Услуги	100%	100%
ООО «Борлас»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «Борлас Секьюрити Системз»	Услуги	100%	100%
ООО «Группа Борлас»	Услуги	100%	100%
ООО «НЦПР»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «Крестрайв Электроникс»	Разработка программного обеспечения	75%	75%
ООО «Инверсум»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «ПЕРВЫЙ ЭЛЕМЕНТ»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «Эшит Гро»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «Борлас Инженерно-технический центр»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «Сэйвит Эдьюкейшн»	Образовательные услуги	100%	100%
ООО «Эс Клауд»	Услуги	100%	100%
ООО «АктивХост РУ»	Услуги	51%	51%
ООО «СМЗ ИТ»	Разработка программного обеспечения	60%	
ООО «И-фоком»	Услуги	100%	
ООО «Хабэко Партнер»	Услуги	100%	
ООО «Визитс»	Разработка программного обеспечения	100%	
ООО «Сайтс»	Разработка программного обеспечения	100%	
ООО «МД АУДИТ»	Разработка программного обеспечения	75%	
ООО «Тест АИТ»	Разработка программного обеспечения	75%	

Общее количество организаций в Группе по состоянию на 31 декабря 2024 г. – 124. Информация об операциях со связанными сторонами представлена в Примечании 33.

По состоянию на 31 декабря 2024 г. в Группе работало 11 263 чел. (31 декабря 2023 г.: 8 475 чел.).

2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Группа сталкивается с рядом рисков и неопределенностей, которые могут повлиять на ее бизнес, бренд, активы, выручку, прибыль, ликвидность или капитал. Система управления корпоративными рисками, внедренная Группой, дает разумную (но не абсолютную) уверенность в том, что самые существенные риски выявлены и устранены. Тем не менее могут быть некоторые риски, которые в настоящее время либо неизвестны, либо считаются менее важными, но потенциально могут стать более существенными в будущем. События в экономической среде, в которой Группа осуществляет свою деятельность, несут как риски, так и возможности. Основные усилия Группы сосредоточены на прогнозировании и снижении рисков, и использовании любых возможностей, которые могут появиться.

Для достижения целей Группы, создания ценности для акционеров и продвижения интересов заинтересованных сторон чрезвычайно важно управлять рисками. Группа сосредоточилась на укреплении своей модели управления, используя знание бизнеса и подтверждающие данные, чтобы наиболее точно формулировать уровень приемлемого риска и допустимые пределы, в которых Группа ведет свою деятельность.



2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность (продолжение)

Группа ведет политику управления корпоративными рисками, внедрив надежные принципы управления рисками и контроля за деятельностью. Для каждого основного риска назначается член Исполнительного комитета, который отвечает за мониторинг соответствующих корпоративных рисков, и обладающее соответствующими знаниями лицо, ответственное за корпоративный риск, которые действуют при поддержке отдела по этике, рискам и соблюдению нормативных требований. Эта группа отвечает за мониторинг подверженности риску и характера риска, разработку соответствующих Планов регулирования корпоративных рисков и принятие любых необходимых мер для достижения желаемого уровня предельного риска, одобренного Комитетом по надзору за рисками и соблюдению требований.

Группа ведет деятельность преимущественно в Российской Федерации, которая демонстрирует определенные характеристики развивающегося рынка, например, быстро меняющуюся нормативную и налоговую базу. Внешние условия для Группы остаются сложными, поскольку санкции и экспортные ограничения на территории России за последнее десятилетие продолжают нарастать. Вслед за глобальными экономическими последствиями пандемии COVID-19 бизнес столкнулся с последствиями, вызванными Специальной военной операцией.

Влияние новых санкций и экспортных ограничений на бизнес в Российской Федерации значительно. Сохраняющаяся геополитическая напряженность, а также санкции, введенные рядом стран в отношении некоторых секторов российской экономики, российских организаций и граждан, по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику. Тем не менее руководство Группы внедрило необходимые механизмы, чтобы ответить на эти вызовы. В частности, были предприняты шаги по формированию надежной программы соответствия требованиям, а также команды по обеспечению соответствия данным требованиям, которая активно участвует в непрерывном процессе проверки и комплексной правовой оценки. Команда хорошо осведомлена о бизнесе и обладает всеми возможностями для своевременной и эффективной поддержки операционной деятельности Группы.

Высшее руководство Группы выработало надежный подход к устранению последствий кризиса для Группы и предприняло незамедлительные и эффективные действия, основанные на тщательной оценке факторов риска и отслеживании ситуации в режиме реального времени. В результате Группа объявила об оперативных изменениях в организационной структуре; осуществляла внешний и внутренний обмен информацией строго контролируемым и ответственным образом; обеспечила активное взаимодействие с ключевыми поставщиками и разработала соответствующие маркетинговые материалы. Финансовая команда предприняла своевременные меры и смягчила последствия, обеспечив доступ к корпоративным средствам путем тщательной навигации в банковском секторе, на который в настоящее время сильно влияют различные ограничения. Это обеспечило непрерывность деятельности.

2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность (продолжение)

В 2024 году сохранялась значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 г. в результате дальнейшего развития ситуации, связанной с Украиной. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении множества российских организаций, включая прекращение доступа к рынкам евро и долларов США, международной системе SWIFT и многие другие. Ряд транснациональных групп приостановили или прекратили свою деловую активность в Российской Федерации. Странами ЕС и рядом стран за пределами ЕС ранее были введены ограничения на предельный уровень цен на поставки российской нефти и российского газа, эмбарго на морские поставки российской нефти и нефтепродуктов. Финансовые рынки продолжают демонстрировать нестабильность. В 2024 г. валютные курсы по отношению к рублю выросли по сравнению с уровнем по состоянию на 31 декабря 2023 г. Ключевая ставка Банка России была повышена в декабре 2023 года до 16%, в июле 2024 года – до 18%, в сентябре 2024 года – до 19% и в октябре 2024 года – до 21%.

Группа продолжает справляться с трудностями и ограничениями рынка в России, по возможности смягчая последствия, включая определенные сбои в повседневной работе, сложности с поставками и ограничения, вводимые зарубежными поставщиками. Группа сосредоточила свои усилия на проектах по переходу на использование российского программного обеспечения и оборудования для своих заказчиков, в том числе на продаже оборудования собственного производства и собственного программного обеспечения.

Для оценки ожидаемых кредитных убытков Группа использует подтверждаемую прогнозную информацию, включая прогнозы макроэкономических показателей. Однако, как и в любых экономических прогнозах, предположения и вероятность их реализации неизбежно связаны с высоким уровнем неопределенности, и, следовательно, фактические результаты могут значительно отличаться от прогнозируемых.

3. Основные принципы подготовки Консолидированной финансовой отчетности

Сделки под общим контролем

Сделки по приобретению бизнеса, возникающие в результате передачи долей в предприятиях, находящихся под контролем акционера, контролирующего Группу, учитываются, как если бы соответствующая сделка имела место в начале самого раннего из представленных в отчетности сравнительных периодов, или на дату установления общего контроля, если последняя наступила позже. Для этих целей сравнительные данные пересчитываются. Приобретенные активы и обязательства признаются по методу предшественника, то есть по их прежней балансовой стоимости, отраженной в консолидированной финансовой отчетности прежней контролирующей компании.

3. Основные принципы подготовки Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности

Настоящая Консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) в редакции, утвержденной Советом по Международным стандартам финансовой отчетности (Совет по МСФО).

Настоящая Консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе правил учета по первоначальной стоимости, за исключением финансовых инструментов, первоначальное признание которых осуществляется по справедливой стоимости, переоценки финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка и по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

Принцип непрерывности деятельности

Настоящая Консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основании допущения о непрерывности деятельности, которое подразумевает, что Группа компаний будет продолжать свою деятельность в течение как минимум 12 месяцев с даты утверждения данной консолидированной финансовой отчетности. Руководство не имеет намерений по прекращению деятельности Группы, а также отсутствуют внешние угрозы, которые могут способствовать прекращению деятельности компаний, входящих в Группу.

Данная учетная политика применялась последовательно в отношении всех периодов, представленных в консолидированной финансовой отчетности, если не указано иное.

Консолидированная финансовая отчетность

Дочерние предприятия представляют собой такие объекты инвестиций, которые Группа контролирует, так как Группа (i) обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций, (ii) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, и (iii) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора.

При оценке наличия у Группы полномочий в отношении другой компании необходимо рассмотреть наличие и влияние реальных прав, включая реальные потенциальные права голоса. Право является реальным, если держатель имеет практическую возможность реализовать это право при принятии решения относительно управления значимой деятельностью объекта инвестиций.

3. Основные принципы подготовки Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Консолидированная финансовая отчетность (продолжение)

Группа может обладать полномочиями в отношении объекта инвестиций, даже если она не имеет большинства прав голоса в объекте инвестиций. В подобных случаях для определения наличия реальных полномочий в отношении объекта инвестиций Группа должна оценить размер пакета своих прав голоса по отношению к размеру и степени рассредоточения пакетов других держателей прав голоса. Права защиты других инвесторов, такие как связанные с внесением коренных изменений в деятельность объекта инвестиций или применяющиеся в исключительных обстоятельствах, не препятствуют возможности Группы контролировать объект инвестиций.

Дочерние предприятия включаются в консолидированную финансовую отчетность, начиная с даты передачи Группе контроля над их операциями (даты приобретения) и исключаются из консолидированной отчетности, начиная с даты утери контроля.

Дочерние предприятия включаются в консолидированную финансовую отчетность по методу приобретения. Приобретенные идентифицируемые активы, а также обязательства и условные обязательства, полученные при объединении бизнеса, отражаются по справедливой стоимости на дату приобретения независимо от размера неконтролирующей доли.

Неконтролирующая доля – это часть чистых результатов деятельности и капитала дочернего предприятия, приходящаяся на долю участия в капитале, которой Группа не владеет прямо или косвенно.

Группа оценивает неконтролирующую долю, представляющую собой непосредственную долю участия и дающую держателю право на пропорциональную долю чистых активов в случае ликвидации, индивидуально по каждой операции либо а) по справедливой стоимости, либо б) пропорционально неконтролирующей доле в чистых активах приобретенного предприятия.

Неконтролирующая доля, которая не является непосредственной долей участия, оценивается по справедливой стоимости. Неконтролирующая доля представляет отдельный компонент капитала Группы.

Гудвил определяется путем вычета суммы чистых активов приобретенного предприятия из общей суммы следующих величин: переданного возмещения за приобретенное предприятие, суммы неконтролирующей доли в приобретенном предприятии и справедливой стоимости доли участия в капитале приобретенного предприятия, принадлежавшей непосредственно перед датой приобретения. Отрицательная сумма («доход от выгодной покупки») признается в составе прибыли или убытка после того, как руководство повторно оценит, полностью ли идентифицированы все приобретенные активы, а также принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

3. Основные принципы подготовки Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Консолидированная финансовая отчетность (продолжение)

Возмещение, переданное за приобретенное предприятие, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долей участия в капитале и возникших или принятых обязательств, включая справедливую стоимость активов и обязательств, возникших в результате соглашений об условном возмещении, но не включая затраты, связанные с приобретением, такие как оплата консультационных услуг, юридических услуг, услуг по проведению оценки и аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы капитала; затраты по сделке, понесенные в связи с выпуском долговых ценных бумаг в рамках объединения бизнеса, вычитаются из их балансовой стоимости, а все остальные затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Операции между предприятиями Группы, остатки по соответствующим счетам и нерезализованные прибыли по операциям между предприятиями Группы исключаются. Нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда затраты не могут быть возмещены.

Составляющие прочего совокупного дохода представлены за вычетом соответствующих налоговых эффектов.

При подготовке данной консолидированной финансовой отчетности ко всем компаниям Группы применялась единая учетная политика. При необходимости в финансовую отчетность приобретаемых дочерних компаний вносятся корректировки для приведения их учетной политики в соответствие с учетной политикой Группы.

Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Функциональной валютой каждой из консолидируемых организаций Группы является валюта преобладающей экономической среды, в которой компания осуществляет свою деятельность.

Функциональной валютой Группы и ее дочерних организаций, действующих в Российской Федерации, и валютой представления консолидированной финансовой отчетности Группы является национальная валюта Российской Федерации – российский рубль («руб.»).

Все суммы отражены в миллионах российских рублей, если не указано иное.

4. Существенная информация об учетной политике

Основные средства

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленного убытка от обесценения. Первоначальная стоимость включает расходы, которые непосредственно связаны с приобретением активов. Затраты на мелкий ремонт и ежедневное техобслуживание относятся на расходы текущего периода. Затраты на замену существенных компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей. В состав основных средств включаются объекты незавершенного строительства, предназначенные для будущего использования в качестве основных средств.

Балансовая стоимость основных средств тестируется на предмет обесценения в случае возникновения событий или изменений в обстоятельствах, указывающих на то, что балансовую стоимость данного актива, возможно, не удастся возместить.

Амортизация объекта основных средств начинается тогда, когда он становится доступен для использования. Амортизация объектов основных средств рассчитывается линейным методом путем равномерного списания их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение срока их полезного использования.

Тип основного средства	Срок службы, лет
Здания и сооружения	30 лет
Мебель для хранения	10 лет
Сетевое оборудование	6 лет
Транспортные средства	6 лет
Климатическое оборудование	5 лет
Прочие основные средства	5 лет
Неотделимые улучшения арендованного имущества	5 лет
Компьютеры, комплектующие	4 года
Мебель для ежедневного использования	3 года
Офисное оборудование	3 года
Основные средства, переданные в аренду	3 года

На землю и объекты незавершенного строительства амортизация не начисляется. Прибыль или убыток, возникающие в результате выбытия или ликвидации актива, определяются как разница между выручкой от продажи и балансовой стоимостью актива и признаются в отчете о прибылях и убытках при прекращении признания актива.

Остаточная стоимость, срок полезного использования и методы амортизации основных средств пересматриваются в конце каждого финансового года и корректируются, если это необходимо.

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Нематериальные активы

Нематериальные активы Группы, кроме гудвила, имеют конечный срок полезного использования и, в основном, включают капитализированное программное обеспечение, приобретенные торговые марки, лицензии и приобретенные клиентские базы. Нематериальные активы оцениваются при первоначальном признании по фактическим затратам. Стоимость нематериальных активов, приобретенных при объединении бизнеса, представляет собой их справедливую стоимость на дату приобретения. После первоначального признания нематериальные активы отражаются по фактическим затратам за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения.

Затраты на разработку, непосредственно связанные с идентифицируемым и уникальным программным обеспечением, контролируемым Группой, отражаются как нематериальные активы, если ожидается, что сумма дополнительных экономических выгод превысит затраты. Капитализированные затраты включают расходы на вознаграждение работникам группы разработчиков программного обеспечения и надлежащую долю накладных расходов. Все прочие затраты, связанные с программным обеспечением (например, его обслуживанием), отражаются в составе расходов по мере их возникновения.

Нематериальные активы тестируются на обесценение всякий раз, когда есть индикаторы того, что нематериальный актив может быть обесценен. В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из двух величин: ценности их использования или справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие.

Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования:

Тип актива	Срок службы, лет
Бренд	5–10 лет
Клиентская база	5–10 лет
Программное обеспечение и лицензии	Срок действия лицензии или 5 лет

Срок полезного использования прочих приобретенных нематериальных активов устанавливается индивидуально для каждого объекта в соответствии со сроком действия лицензии, контрактного права или намерениями руководства по использованию актива, рекомендуемый срок 2–5 лет.

Прибыли или убытки, возникающие в результате прекращения признания нематериального актива, оцениваются как разница между чистой выручкой от выбытия и балансовой стоимостью актива и признаются в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе при прекращении признания актива.

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Расходы на исследования и разработки

Расходы на исследования относятся на расходы по мере их возникновения. Расходы на разработку по отдельному проекту признаются нематериальным активом, когда Группа может продемонстрировать:

- ▶ техническую осуществимость завершения разработки нематериального актива и доведения его до состояния, пригодного для использования или продажи;
- ▶ свое намерение завершить разработку нематериального актива, а также возможность и намерение использовать или продать его;
- ▶ предполагаемый способ извлечения вероятных будущих экономических выгод;
- ▶ наличие достаточных технических, финансовых и прочих ресурсов, необходимых для завершения процесса разработки и использования или продажи нематериального актива;
- ▶ способность надежно оценить затраты, относящиеся к нематериальному активу в процессе его разработки

После первоначального признания расходов на разработку в качестве актива актив учитывается по себестоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Амортизация актива рассчитывается линейным методом и начинается, когда разработка завершена и актив доступен для использования. Актив амортизируется на протяжении периода, в течение которого ожидается получение будущих экономических выгод. В течение периода разработки актив ежегодно тестируется на обесценение.

На каждую отчетную дату Группа оценивает наличие признаков того, что актив может быть обесценен. При наличии каких-либо признаков обесценения или когда требуется ежегодное тестирование актива на обесценение, Группа оценивает возмещаемую стоимость актива. Возмещаемая стоимость актива – это наибольшая величина из справедливой стоимости актива за вычетом затрат на выбытие и ценности его использования. Возмещаемая стоимость определяется для отдельного актива, за исключением случаев, когда такой актив не обеспечивает денежные потоки, в значительной степени независимые от денежных потоков от других активов и групп активов.

Гудвил

Гудвил отражается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения, при наличии таковых. Гудвил относится на единицы, генерирующие денежные средства, или на группы таких единиц, которые, предположительно, выиграют от синергии в результате объединения. Эти единицы или группы единиц представляют самый низкий уровень, на котором Группа отслеживает гудвил, и по своему размеру они не превышают операционный сегмент.

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Гудвил (продолжение)

Тестирование гудвила на обесценение производится Группой по меньшей мере раз в год, а также во всех случаях, когда существуют признаки его возможного обесценения. Балансовая стоимость единицы, генерирующей денежные средства, к которой отнесен гудвил, сопоставляется с возмещаемой стоимостью, которая равна ценности использования или справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие в зависимости от того, какая из этих величин выше. Обесценение сразу же признается в составе расходов и впоследствии не восстанавливается.

При ликвидации деятельности, осуществляемой данной единицей, генерирующей денежные средства, гудвил, ассоциируемый с выбывающей деятельностью, включается в балансовую стоимость деятельности при определении прибыли или убытка от выбытия и оценивается на основе относительной стоимости выбывшей деятельности и части сохраненной единицы, генерирующей денежные средства

Обесценение нефинансовых активов

В случае, если балансовая стоимость актива превышает его возмещаемую стоимость, такой актив признается обесцененным и его стоимость списывается до возмещаемой стоимости.

При оценке стоимости ожидаемые будущие потоки денежных средств дисконтируются до текущей стоимости с использованием коэффициента дисконтирования до налогообложения, отражающего текущую рыночную оценку стоимости денег во времени и риски, специфичные для актива. При определении справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие учитываются недавние рыночные операции. Если такие операции не могут быть идентифицированы, используется соответствующая модель оценки.

Нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования проверяются на предмет обесценения ежегодно по состоянию на 31 декабря и когда обстоятельства указывают на то, что балансовая стоимость может быть обесценена.

Для определения величины обесценения активы объединяются в наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств, в значительной степени независимый от притока денежных средств от других активов или групп активов (единицы, генерирующие денежные средства). Обесценение нефинансовых активов (кроме гудвила), отраженное в прошлые периоды, анализируется с точки зрения возможного восстановления на каждую отчетную дату. Если произошло изменение бухгалтерских оценок, использованных при определении ценности использования актива либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие, убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, восстанавливается (при необходимости).

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Запасы

Запасы оцениваются по наименьшей из двух величин: по себестоимости или по чистой возможной цене продажи. При отпуске запасов в производство и ином выбытии их оценка производится по методу ФИФО.

Затраты на приобретение запасов включают в себя цену покупки, импортные пошлины и другие невозмещаемые налоги. Торговые скидки, уступки и прочие аналогичные статьи, которые Группа обоснованно ожидает получить, подлежат вычету при определении затрат на приобретение. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе нормативного использования производственных мощностей).

Чистая возможная цена продажи – это расчетная цена продажи в ходе обычной деятельности за вычетом соответствующих расходов на продажу.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты в отчете о финансовом положении включают денежные средства в банках и кассе, краткосрочные депозиты со сроком погашения менее трех месяцев, которые подвержены незначительному риску изменения стоимости, а также краткосрочные высоколиквидные ценные бумаги, легко обратимые в известные суммы денежных средств и подверженные незначительному риску изменения стоимости.

Денежные средства и эквиваленты денежных средств отражаются по амортизированной стоимости, так как (i) они удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков и эти денежные потоки представляют собой исключительно платежи в счет основной суммы долга и процентов и (ii) они не отнесены к категории оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Финансовые инструменты – первоначальное признание и последующая оценка

Финансовым инструментом является любой договор, приводящий к возникновению финансового актива у одной организации и долевого инструмента или финансового обязательства у другой организации.

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Финансовые активы

Первоначальное признание и последующая оценка

Группа классифицирует финансовые активы, используя следующие категории оценки: оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые по амортизированной стоимости. Финансовые активы Группы представлены в Примечании 31.

Долговые финансовые активы. Классификация и последующая оценка долговых финансовых активов зависит от бизнес-модели Группы для управления соответствующим портфелем активов и характеристик денежных потоков по активу.

Бизнес-модель отражает способ, используемый Группой для управления активами в целях получения денежных потоков: является ли целью Группы только получение предусмотренных договором денежных потоков от активов («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков»), или получение и предусмотренных договором денежных потоков, и денежных потоков, возникающих в результате продажи активов («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков и продажи»), или, если не применим ни один пункт финансовые активы относятся к категории «прочих» бизнес-моделей и оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Бизнес-модель определяется для группы активов (на уровне портфеля) на основе всех соответствующих доказательств деятельности, которую Группа намерена осуществить для достижения цели, установленной для портфеля, имеющегося на дату проведения оценки.

Если бизнес-модель предусматривает удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков или для получения предусмотренных договором денежных потоков и продажи, Группа оценивает, представляют ли собой денежные потоки исключительно платежи в счет основной суммы долга и процентов («тест на платежи исключительно в счет основной суммы долга и процентов» или «SPPI-тест»). При проведении этой оценки Группа рассматривает, соответствуют ли предусмотренные договором денежные потоки условиям базового кредитного договора, т.е. проценты включают только возмещение в отношении кредитного риска, временной стоимости денег, других рисков базового кредитного договора и маржу прибыли. Если условия договора предусматривают подверженность риску или волатильности, которые не соответствуют условиям базового кредитного договора, соответствующий финансовый актив классифицируется и оценивается по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Тест на платежи исключительно в счет основной суммы долга и процентов проводится при первоначальном признании актива, и последующая переоценка не проводится.

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Долговые финансовые активы (продолжение)

Существует три категории оценки, по которым Группа классифицирует свои долговые инструменты:

- Амортизированная стоимость: активы, которые удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, когда эти денежные потоки представляют собой исключительно выплаты основной суммы долга и процентов, оцениваются по амортизированной стоимости. Процентный доход по этим финансовым активам отражается как процентный доход, рассчитанный по методу эффективной процентной ставки, в составе операционной прибыли. Любые прибыль или убыток, возникающие в результате прекращения признания, а также прибыли и убытки от курсовых разниц признаются непосредственно в составе прибыли или убытка.
- Справедливая стоимость через прочий совокупный доход: Активы, которые удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков и для продажи финансовых активов, где денежные потоки по активам представляют собой исключительно выплаты основной суммы долга и процентов, оцениваются по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Изменения балансовой стоимости отражаются в составе прочего совокупного дохода, за исключением прибылей или убытков от обесценения, процентных доходов и прибылей и убытков от курсовых разниц, которые признаются в составе прибыли или убытка. Когда признание финансового актива прекращается, накопленная прибыль или убыток, ранее признанные в составе прочего совокупного дохода, переклассифицируются из капитала в прибыль или убыток. Процентный доход по этим финансовым активам отражается как процентный доход, рассчитанный по методу эффективной процентной ставки.
- Справедливая стоимость через прибыль или убыток: Активы, которые не соответствуют критериям амортизированной стоимости или справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Прибыль или убыток по долговым инструментам, которые впоследствии оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток, признаются в составе прибыли или убытка и представляются нетто в составе статьи «Изменение справедливой стоимости финансовых инструментов» в том периоде, в котором они возникли.

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Долевые финансовые активы. Впоследствии Группа оценивает все инвестиции в долевые инструменты по справедливой стоимости. В тех случаях, когда руководство Группы приняло решение отражать прибыли и убытки от справедливой стоимости по инвестициям в долевые инструменты в составе прочего совокупного дохода, последующая реклассификация прибылей и убытков от справедливой стоимости в состав прибыли или убытка после прекращения признания инвестиций не производится. Дивиденды от таких инвестиций продолжают признаваться в составе прибыли или убытка в качестве прочего операционного дохода, когда устанавливается право Группы на получение выплат. Изменения справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, отражаются в статье «Изменение справедливой стоимости финансовых инструментов» консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, если применимо. Убытки от обесценения (и восстановление убытков от обесценения) по инвестициям в долевые инструменты, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, отражаются по статье «Чистая прибыль/Чистый убыток по долевым инструментам, классифицированным по усмотрению Группы как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход» отчета о прочем совокупном доходе.

Реклассификация финансовых активов

Финансовые инструменты реклассифицируются только в случае, когда изменяется бизнес-модель управления соответствующим портфелем в целом. Реклассификация производится перспективно с начала первого отчетного периода после изменения бизнес-модели. Группа не меняла свою бизнес-модель в течение текущего или сравнительного периода и не производила реклассификаций.

Списание финансовых активов

Финансовые активы списываются целиком или частично, когда Группа исчерпала все практические возможности по их взысканию и пришла к заключению о необоснованности ожиданий относительно возмещения таких активов. Списание представляет собой прекращение признания.

Прекращение признания финансовых активов, кроме списания

Группа прекращает признание финансового актива (или части финансового актива или части группы аналогичных финансовых активов), т.е. исключает его из отчета о финансовом положении, если:

- Срок действия договорных прав на получение потоков денежных средств от этого финансового актива истек; или

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

- ▶ Группа передала свои договорные права на получение денежных средств от актива или приняла на себя договорное обязательство выплатить эти денежные средства в полном объеме без существенной задержки третьему лицу по «транзитному» соглашению; и либо (а) Группа передала практически все риски и выгоды, связанные с владением активом, либо (б) Группа не передала, но и не сохраняет практически все риски и выгоды, связанные с владением активом, но передала контроль над активом.

Обесценение финансовых активов

Дополнительная информация, касающаяся обесценения финансовых активов, также приводится в следующих примечаниях:

- ▶ Раскрытие информации в отношении существенных допущений – Примечание 6;
- ▶ Торговая дебиторская задолженность – Примечание 12.

Группа признает резерв под ожидаемые кредитные убытки по всем долговым инструментам, не учитываемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

В отношении торговой дебиторской задолженности Группа применяет упрощенный подход при расчете резерва. Таким образом, Группа не отслеживает изменения кредитного риска, а вместо этого признает резерв под убытки в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок. Группа создала матрицу резервов, основанную на ее историческом опыте кредитных убытков с поправкой на прогнозные факторы.

Группа считает, что по финансовому активу произошел дефолт, если контрагент не осуществляет предусмотренные договором платежи по договору в течение 360 дней после наступления срока. При этом не признается сомнительной или безнадежной задолженность, которая погашена на дату утверждения подписанной отчетности.

В отношении долговых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Группа применяет упрощение о низком кредитном риске. На каждую отчетную дату Группа оценивает, является ли долговой инструмент инструментом с низким кредитным риском, используя всю обоснованную и подтверждаемую информацию, доступную без чрезмерных затрат или усилий. При проведении такой оценки Группа пересматривает внутренний кредитный рейтинг долгового инструмента.

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Финансовые обязательства

Первоначальное признание и последующая оценка

Финансовые обязательства классифицируются при первоначальном признании как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, кредиты и займы, кредиторская задолженность или как производные финансовые инструменты. Все финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости за вычетом (в случае кредитов, займов и кредиторской задолженности) затрат по сделке, непосредственно относящихся к приобретению или выпуску финансового обязательства.

Финансовые обязательства Группы представлены в Примечании 31.

Оценка финансовых обязательств зависит от их классификации.

Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, включают финансовые обязательства, удерживаемые для торговли и финансовые обязательства, классифицируемые при первоначальном признании как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Прибыли и убытки по таким обязательствам представляются в составе прибыли или убытка, кроме суммы изменений в справедливой стоимости, которая связана с изменениями кредитного риска по данному обязательству (определяется как сумма, которая не относится к изменениям рыночных условий, в результате которых возникает рыночный риск), которое отражено в прочем совокупном доходе и впоследствии не реклассифицируется в прибыль или убыток. Это возможно, если такое представление не создает или не усугубляет учетное несоответствие. В этом случае прибыли и убытки, относящиеся к изменениям кредитного риска по обязательству, также отражаются в составе прибыли или убытка.

Финансовые обязательства, классифицированные при первоначальном признании как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, относятся в эту категорию на дату первоначального признания и исключительно при соблюдении критериев МСФО (IFRS) 9.

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Кредиты и займы

Это категория, является наиболее значимой для Группы. После первоначального признания процентные кредиты и займы впоследствии оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Прибыли и убытки признаются в составе прибыли или убытка при прекращении признания обязательств, а также по мере начисления амортизации с применением эффективной процентной ставки. Амортизированная стоимость рассчитывается с учетом дисконтов или премии при приобретении и сборов или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Амортизация с применением эффективной процентной ставки включается в состав финансовых расходов в отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе. Эта категория обычно применяется к процентным кредитам и займам (Примечание 19).

Договоры финансовой гарантии

Договор финансовой гарантии, выданный Группой, представляет собой такой договор, согласно которому Группа обязана произвести определенные выплаты контрагенту для возмещения убытка, понесенного последним в результате того, что указанный в договоре должник не смог совершить платеж в сроки, установленные первоначальными или пересмотренными условиями долгового инструмента. Договоры финансовой гарантии первоначально признаются в качестве обязательства по справедливой стоимости, уменьшенной на сумму затрат по сделке, непосредственно связанных с выдачей гарантии. Впоследствии обязательство оценивается по наибольшей из суммы оценочного резерва под убытки и первоначально признанной суммы за вычетом, когда уместно, общей суммы дохода, признанной в соответствии с принципами МСФО (IFRS) 15.

Дополнительная информация по финансовым гарантиям представлена в Примечании 32.

Прекращение признания

Группа прекращает признание финансового обязательства, если оно погашено, аннулировано или срок его действия истек. Когда имеющееся финансовое обязательство заменяется другим от того же кредитора на существенно отличающихся условиях, или условия имеющегося обязательства существенно изменяются, такой обмен или изменение учитывается как прекращение признания первоначального обязательства и признание нового обязательства.

Разница в соответствующей балансовой стоимости признается в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Классификация долговых и долевого инструментов

Долговые и долевого инструменты классифицируются либо как финансовые обязательства, либо как собственный капитал в соответствии с договорными условиями.

Оценка справедливой стоимости

Справедливая стоимость является ценой, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в ходе обычной сделки между участниками рынка на дату оценки. Оценка справедливой стоимости предполагает, что сделка с целью продажи актива или передачи обязательства осуществляется:

- ▶ на рынке, который является основным для данного актива или обязательства; или
- ▶ при отсутствии основного рынка, на рынке, наиболее выгодном в отношении данного актива или обязательства.

У Группы должен быть доступ к основному или наиболее выгодному рынку на дату оценки.

Справедливая стоимость актива или обязательства оценивается с использованием допущений, которые использовали бы участники рынка при установлении цены на данный актив или данное обязательство при условии, что участники рынка действуют в своих экономических интересах.

Группа использует методы оценки, которые являются уместными в данных обстоятельствах и для которых доступны данные, достаточные для оценки справедливой стоимости, и при этом позволяющие максимально использовать релевантные наблюдаемые исходные данные и свести к минимуму использование ненаблюдаемых исходных данных.

Все активы и обязательства, оцениваемые в консолидированной финансовой отчетности по справедливой стоимости или справедливая стоимость которых раскрывается в финансовой отчетности, классифицируются в рамках описанной ниже иерархии справедливой стоимости на основе исходных данных самого низкого уровня, которые являются значительными для оценки справедливой стоимости в целом:

- ▶ Уровень 1 – Ценовые котировки (некорректируемые) активных рынков для идентичных активов или обязательств;
- ▶ Уровень 2 – Модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, являются прямо или косвенно наблюдаемыми на рынке;

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Оценка справедливой стоимости (продолжение)

- Уровень 3 – Модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, не являются наблюдаемыми на рынке.

В случае активов и обязательств, которые переоцениваются в финансовой отчетности на повторяющейся основе, Группа определяет необходимость их перевода между уровнями иерархии, повторно анализируя классификацию (на основании исходных данных самого низкого уровня, которые являются значительными для оценки справедливой стоимости в целом) на конец каждого отчетного периода.

Налоги

Текущий налог на прибыль

Налог на прибыль отражается в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства, действующего или по существу действующего на конец отчетного периода. Расходы по налогу на прибыль признаются в прибыли или убытке за год, если только они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода либо непосредственно в капитале в связи с тем, что относятся к операциям, отражаемым также в составе прочего совокупного дохода либо непосредственно в капитале в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Текущий налог представляет собой сумму, которая, как ожидается, будет уплачена в бюджет (возмещена за счет бюджета) в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды. Налогооблагаемые прибыли или убытки рассчитываются на основании бухгалтерских оценок, если консолидированная финансовая отчетность утверждается к выпуску до подачи соответствующих налоговых деклараций. Налоги, отличные от налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Неопределенные налоговые позиции

Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражающиеся в отношении позиций по налогу на прибыль, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятность начисления налоговых обязательств в результате того, что позиция Группы будет оспорена выше, чем вероятность их отсутствия. Такая оценка производится на основании толкования налогового законодательства, действующего на конец периода, а также любых известных постановлений суда и иных решений по подобным вопросам. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль отражаются в составе расходов по налогу на прибыль.

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Налоги (продолжение)

Отложенный налог

Отложенный налог рассчитывается балансовым методом путем определения временных разниц между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью для целей финансовой отчетности на отчетную дату.

Отложенные налоговые обязательства признаются по всем налогооблагаемым временным разницам, кроме случаев, когда:

- отложенное налоговое обязательство возникает в результате первоначального признания гудвила, актива или обязательства в ходе операции, не являющейся объединением бизнесов, и на момент совершения операции не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток;
- в отношении налогооблагаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние организации, ассоциированные организации, а также с долями участия в совместном предпринимательстве, если можно контролировать сроки восстановления временной разницы, и существует значительная вероятность того, что временная разница не будет восстановлена в обозримом будущем.

Отложенные налоговые активы признаются по всем вычитаемым временным разницам, перенесенным на будущие периоды неиспользованным налоговым льготам и неиспользованным налоговым убыткам в той мере, в которой является вероятным наличие налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть зачтены вычитаемые временные разницы, перенесенные на будущие периоды неиспользованные налоговые льготы и неиспользованные налоговые убытки, кроме случаев, когда:

- отложенный налоговый актив, относящийся к вычитаемой временной разнице, возникает в результате первоначального признания актива или обязательства, которое возникло не вследствие объединения бизнесов, и которое на момент совершения операции не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток;
- в отношении вычитаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние организации, ассоциированные организации, а также с долями участия в совместном предпринимательстве, отложенные налоговые активы признаются только в той мере, в которой есть вероятность восстановления временных разниц в обозримом будущем и возникновение налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть зачтены временные разницы.

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Налоги (продолжение)

Налог на добавленную стоимость

Налог на добавленную стоимость (НДС) уплачивается в налоговые органы по более раннему из (а) авансов, полученных от клиентов или (б) доходов от поставки товаров или услуг клиентам. Входящий НДС, как правило, подлежит зачету с исходящим НДС после получения счета-фактуры. Налоговые органы разрешают расчет НДС на нетто-основе. Чистый НДС, подлежащий уплате в налоговые органы на отчетную дату, признается отдельно от входящего НДС, не представленного к возмещению налоговым органам к этой дате. В тех случаях, когда был создан резерв под обесценение дебиторской задолженности, убыток от обесценения признается в размере валовой суммы задолженности, включая НДС. НДС исключается из выручки.

Признание выручки

Выручка представляет собой доход, возникающий в ходе обычной деятельности Компании. Выручка признается в момент (или по мере) передачи контроля над товарами или услугами покупателю и оценивается в сумме, отражающей возмещение, право на которое Компания ожидает получить в обмен на такие товары или услуги. Выручка признается за вычетом скидок и налога на добавленную стоимость.

Согласно МСФО (IFRS) 15 Группа применяет пятиэтапную модель признания выручки:

- ▶ определяет договор (договоры) с покупателем;
- ▶ определяет обязанности к исполнению по договору (договорам);
- ▶ определяет цену сделки;
- ▶ распределяет цену сделки между обязанностями к исполнению;
- ▶ признает выручку, когда (или по мере того, как) выполняет обязанности по исполнению по договору (договорам).

Группа идентифицирует в качестве обязанности к исполнению единицы учета контрактных обязательств, которые могут представлять собой каждое обещание передать покупателю:

- ▶ товар или услугу, которые являются отличимыми; либо
- ▶ ряд отличимых товаров или услуг, которые являются практически одинаковыми и передаются покупателю по одинаковой схеме.

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Признание выручки (продолжение)

Признание выручки в момент времени или по мере исполнения обязанностей к исполнению зависит от типа единицы учета контрактных обязательств. Выручка признается, когда (или по мере того, как) организация выполняет обязанность к исполнению путем передачи обещанного товара или услуги (т. е. актива) покупателю. Актив передается, когда (или по мере того, как) покупатель получает контроль над таким активом.

Группа признает выручку в течение периода, если удовлетворяется любой из следующих критериев:

- ▶ покупатель одновременно получает и потребляет выгоды по мере выполнения Группой обязанностей к исполнению;
- ▶ в процессе выполнения Группой своей обязанности к исполнению создается и улучшается актив, контроль над которым покупатель получает по мере создания или улучшения этого актива; либо
- ▶ выполнение Группой своей обязанности не приводит к созданию актива, который Группа может использовать для альтернативных целей, и при этом Группа обладает обеспеченным юридической защитой правом на получение оплаты за выполненную к настоящему времени часть договорных работ.

Если любой из перечисленных выше критериев не выполняется, Группа признает выручку в момент времени. Для определения момента времени, в который покупатель получает контроль над обещанным активом, а Группа выполняет обязанность к исполнению, Группа должна принимать во внимание требования к контролю над активом, а также учитывать индикаторы передачи контроля, которые, среди прочего, включают в себя перечисленные ниже:

- ▶ у Группы имеется существующее право на получение возмещения за актив;
- ▶ у покупателя имеется право собственности на актив;
- ▶ Группа передала право физического владения активом;
- ▶ покупатель подвержен значительным рискам и выгодам, связанным с правом собственности на актив; и
- ▶ покупатель принял актив.

Оценка вознаграждения за выручку на валовой и нетто-основе зависит от роли принципала или агента, которая устанавливается на основании контракта с поставщиком. Группа определяет два типа контрактов с поставщиком:

- ▶ прямые, в рамках которых Группа является партнером поставщика, оказывает комплекс неотделимых от программных продуктов сопутствующих услуг по настройке, интеграции, консультированию и технической поддержке и выступает принципалом во взаимоотношениях с покупателями, признавая выручку на валовой основе, либо продает собственные продукты или оказывает услуги;

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Признание выручки (продолжение)

- ▶ косвенные, в рамках которых Группа является организатором сделки по передаче контроля над товарами и услугами от поставщика покупателю, при этом не контролируя их до того, как товар или услуга будут переданы покупателю, и предоставляет техническую поддержку только базового уровня и выступает агентом, признавая выручку на нетто-основе за вычетом вознаграждения, полагающегося поставщику.

Для определения подхода к признанию выручки Группа рассматривает критерии действия в качестве принципала:

- ▶ Группа несет основную ответственность за исполнение договора;
- ▶ Группа подвержена риску обесценения запасов до или после того, как товары были заказаны покупателем, во время их перевозки или после их возврата;
- ▶ Группа имеет право самостоятельно устанавливать цены на товары или услуги;
- ▶ Группа подвержена кредитному риску в отношении суммы, причитающейся от покупателя в обмен на товары или услуги.

Группа идентифицирует группы продуктов как комбинации единиц учета контрактных обязательств. Комбинации обязанностей к исполнению в одной группе могут быть представлены по-разному в зависимости от того, реализует ли Группа собственные решения, или перепродает сторонние решения в рамках контракта с поставщиками:

- ▶ Выручка от продажи оборудования и бессрочных лицензий обычно признается в момент отгрузки на основании подтверждающих документов.

Выручка от продажи стороннего оборудования и сторонних бессрочных лицензий на программное обеспечение обычно признается на валовой основе, при этом цена продажи покупателю отражается как выручка, а стоимость приобретения продукта или услуги отражается как себестоимость продаж. Группа определила, что она, как правило, выступает в качестве принципала в вышеуказанных сделках, так как в конечном итоге Группа несет ответственность за поставку продукции покупателю, обладает свободой в установлении цен и несет инвентарный и кредитный риски.

При продаже собственного оборудования и собственных бессрочных лицензий Группа всегда выступает в качестве принципала и признает выручку на валовой основе.

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Признание выручки (продолжение)

- ▶ Группа также продает срочные подписки на собственное и стороннее программное обеспечение, которые включают в себя (1) срочные лицензии с обновлениями в течение срока действия; (2) отдельные лицензии на право обновления; (3) лицензии на право расширенной технической поддержки, осуществляемой поставщиком или Группой; (4) лицензии на сторонние облачные продукты и услуги, которые позволяют использовать продукт или услугу в течение установленного договором периода; (5) прочие услуги по обслуживанию поставщиками сторонних продуктов, включая стороннее антивирусное программное обеспечение, а также (6) прочие собственные услуги как по обслуживанию сторонних продуктов, так и собственных.

При реализации собственных продуктов (услуг, всех видов срочных лицензий, облачных продуктов) Группа всегда выступает принципалом и признает выручку на валовой основе в момент предоставления доступа клиенту к готовому решению.

В рамках прямых контрактов с поставщиками Группа при реализации данной группы товаров предоставляет значительные услуги по интеграции, конфигурации и настройке программных элементов как части готового решения для своих клиентов, а также обеспечивает последующую техническую поддержку. Таким образом, выручка признается на валовой основе в момент предоставления доступа клиенту к готовому решению.

В случае, когда Группа поставляет продукты в рамках косвенных контрактов с поставщиками, она либо отражает в качестве выручки только свою комиссию, либо уменьшает сумму выручки, полученной от клиентов, на сумму возмещения, полагающегося поставщикам. В результате выручка по контракту признается равной валовой прибыли по сделке, а соответствующая себестоимость продаж отсутствует.

Выручка от перепродажи подписок на программное обеспечение признается в момент передачи контроля над ними по дате отгрузочных документов. Выручка от перепродажи сторонних облачных услуг отражается в зависимости от условий договора.

- ▶ Группа признает выручку от продажи собственных облачных услуг и услуг по технической поддержке на валовой основе, когда она несет полную ответственность за такие услуги и выступает в качестве принципала. Выручка признается линейно в течение договорного периода или иным образом на основе модели использования.
- ▶ Выручка от оказания прочих собственных услуг признается либо на основании первичных документов, рассчитанных по почасовой ставке трудозатрат, либо, для проектов, предназначенных для предоставления решений «под ключ», как процент от завершенности проекта.



4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Признание выручки (продолжение)

- Группа продает некоторые из своих продуктов и услуг в рамках комплексных контрактов, которые могут включать в себя комбинацию сторонних и собственных продуктов и услуг. Для каждой единицы учета контрактных обязательств, представленных в договоре, общее вознаграждение распределяется на основе относительных цен продажи каждого элемента.

Вознаграждение за каждую единицу учета контрактных обязательств признается в качестве выручки в соответствии с принципами, описанными выше. Цена продажи определяется с использованием характерных для продавца объективных свидетельств, если они существуют. В противном случае цена продажи определяется с использованием свидетельств третьих сторон. Если ни характерные для продавца объективные свидетельства, ни свидетельства третьих сторон недоступны, Группа использует свою наилучшую оценку цены продажи.

- Обязательства по договорам с покупателями включают (1) платежи, полученные от клиентов до момента передачи контроля над продуктом или услугой, и (2) суммы отложенного дохода, если другие условия признания выручки не были выполнены.

Группа не предполагает заключение договоров, в которых период между передачей обещанных товаров или услуг покупателю и оплатой их покупателем превышает один год. Следовательно, Группа не корректирует цены операции на влияние временной стоимости денег.

Себестоимость продаж

Себестоимость продаж включает в себя затраты на программное и аппаратное обеспечение, иные реализуемые сторонние продукты и услуги, прямые затраты, связанные с доставкой продуктов и услуг, исходящие и входящие транспортные расходы. Эти расходы уменьшаются на сумму скидок, которые учитываются как заработанные на основании соглашения с поставщиком.

Вознаграждения работникам

Начисление заработной платы, обязательных страховых взносов, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот (таких как услуги здравоохранения и детских садов) проводится в том отчетном периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

В процессе обычной деятельности Группа самостоятельно осуществляет выплаты в Пенсионный фонд, Фонд социального страхования и Фонд обязательного медицинского страхования Российской Федерации за своих сотрудников.



4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Вознаграждения работникам (продолжение)

Группа не имеет правовой или конструктивной обязанности осуществлять пенсионные или аналогичные выплаты сверх страховых взносов и платежей, установленных законом. Обязательные платежи в Пенсионный фонд и Фонд социального страхования Российской Федерации отражаются в составе операционных расходов по статье «налоги на заработную плату» по мере возникновения.

Группа оценивает ожидаемую стоимость неиспользованных отпусков как дополнительную сумму, которую Группа рассчитывает выплатить в результате неиспользованного права сотрудников на очередной отпуск, накопленного на отчетную дату.

Выплаты на основе акций

Группа учитывает вознаграждения сотрудникам, выплаты по которым основаны на акциях, в соответствии с МСФО (IFRS) 2 «Выплаты на основе акций». В соответствии со стандартом Группа выделяет:

- выплату на основе акций с расчетами долевыми инструментами;
- выплату на основе акций с расчетами денежными средствами.

Стоимость вознаграждений, основанных на акциях, расчеты по которым производятся долевыми инструментами, оценивается по справедливой стоимости на дату предоставления. В случае, когда вознаграждение зависит от выполнения в будущем условий наделения правами, расходы по нему признаются одновременно с соответствующим увеличением капитала в течение периода выполнения этих условий.

Для оценки справедливой стоимости опционов Группа использует наиболее подходящую модель оценки применительно к каждой отдельной программе долгосрочной мотивации. Операции, подлежащие урегулированию долевыми инструментами, не переоцениваются при изменении справедливой стоимости после даты предоставления прав.

Группа, в соответствии с МСФО (IFRS) 2, выделяет три вида условий перехода прав на долевыми инструментами:

- условия требуемого периода оказания услуг
- нерыночные условия результативности
- рыночные условия результативности

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Выплаты на основе акций (продолжение)

Рыночные условия перехода прав отражаются при первоначальной оценке справедливой стоимости, без последующего уточнения. Учет соответствующей выплаты на основе акций отражает ожидаемое количество долевых инструментов, в отношении которых будут выполнены условия требуемого периода оказания услуг и нерыночное условие результативности. Впоследствии эти расчётные оценки уточняются с учётом разницы между ожидавшимся количеством инструментов, права на которые станут безусловными, и фактическим количеством инструментов, права на которые стали безусловными.

Оценка количества инструментов, по которым ожидается переход прав, проводится ежегодно. С учетом этой оценки проводятся корректировки признаваемых в периоде расходов на вознаграждение.

Оценка вероятности достижения нерыночного условия проводится ежегодно. Расходы на вознаграждение признаются только тогда, когда достижение нерыночного условия результативности является высоковероятным.

Рыночные условия перехода прав отражаются при первоначальной оценке справедливой стоимости, без последующего уточнения.

В отчете о финансовом положении начисленные резервы по выплатам на основе акций отражаются отдельной строкой «Резерв по выплатам на основе акций» в составе капитала Группы. В отчете о прибыли или убытке расходы по выплатам на основе акций отражаются в составе расходов на вознаграждение персонала.

Аренда

В момент заключения договора Группа оценивает, является ли соглашение арендой либо содержит ли оно признаки аренды. Иными словами, Группа определяет, передает ли договор право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение.

Группа в качестве арендатора

Группа применяет единый подход к признанию и оценке всех договоров аренды, за исключением краткосрочной аренды и аренды активов с низкой стоимостью. Группа признает обязательства по аренде в отношении осуществления арендных платежей и активы в форме права пользования, которые представляют собой право на использование базовых активов.

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Активы в форме права пользования

Группа признает активы в форме права пользования на дату начала аренды (т. е. дату, на которую базовый актив становится доступным для использования). Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, с корректировкой на переоценку обязательств по аренде. Первоначальная стоимость активов в форме права пользования включает величину признанных обязательств по аренде, понесенные первоначальные прямые затраты и арендные платежи, произведенные на дату начала аренды или до такой даты, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде. Активы в форме права пользования амортизируются линейным методом на протяжении более короткого из следующих периодов: срок аренды или предполагаемый срок полезного использования активов.

Срок полезного использования активов в виде права пользования обычно варьируется от 3 до 5 лет.

Активы в форме права пользования также подлежат оценке на обесценение.

Обязательства по аренде

На дату начала аренды Группа признает обязательства по аренде, которые оцениваются по приведенной стоимости арендных платежей, которые должны быть осуществлены в течение срока аренды. Арендные платежи включают фиксированные платежи за вычетом любых стимулирующих платежей по аренде к получению, переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, и суммы, которые, как ожидается, будут уплачены по гарантиям ликвидационной стоимости. Арендные платежи также включают цену исполнения опциона на покупку, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа исполнит этот опцион, и выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает потенциальное исполнение Группой опциона на прекращение аренды.

Переменные арендные платежи, которые не зависят от индекса или ставки, признаются в качестве расходов (кроме случаев, когда они понесены для производства запасов) в том периоде, в котором наступает событие или условие, приводящее к осуществлению таких платежей.

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Обязательства по аренде (продолжение)

Для расчета приведенной стоимости минимальных арендных платежей в качестве ставки дисконтирования используется ставка процента, подразумеваемая в договоре аренды. В случае, если ставка, заложенная в договоре аренды, не может быть легко определена, для расчета приведенной стоимости арендных платежей Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств – это ставка, по которой Группа могла бы привлечь на аналогичный срок и при аналогичном обеспечении заемные средства, необходимые для получения актива со стоимостью, аналогичной стоимости актива в форме права пользования в аналогичных экономических условиях. Группа рассчитывает ставку привлечения денежных средств на основании средневзвешенной процентной ставки по кредитам, предоставленным кредитными организациями нефинансовым организациям в рублях, опубликованной Центральным Банком РФ. После даты начала аренды величина обязательств по аренде увеличивается для отражения начисления процентов и уменьшается для отражения осуществленных арендных платежей. Кроме того, Группа производит переоценку балансовой стоимости обязательств по аренде в случае модификации, изменения срока аренды, изменения арендных платежей (например, изменение будущих выплат, обусловленных изменением индекса или ставки, используемых для определения таких платежей) или изменения оценки опциона на покупку базового актива.

Группа представляет процентные расходы по аренде в составе финансовых расходов.

Краткосрочная аренда и аренда малоценных активов

Группа применяет освобождение от признания краткосрочной аренды к своим краткосрочным договорам аренды (т.е. к тем договорам аренды, срок которых составляет 12 месяцев или менее с даты начала и которые не содержат опциона на покупку). Группа также применяет освобождение от признания аренды малоценных активов. Арендные платежи по краткосрочной аренде и аренде малоценных активов признаются в качестве расходов на линейной основе в течение срока аренды.

Группа в качестве арендодателя

На дату начала срока аренды Группа, выступающая в роли арендодателя по договору аренды, прекращает признание переданного в аренду актива и признает дебиторскую задолженность по аренде в сумме, равной наименьшей из двух величин: справедливой стоимости переданного актива или приведенной стоимости минимальных арендных платежей, при этом каждая из указанных стоимостей определяется на дату начала арендных отношений.

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Обязательства по аренде (продолжение)

При расчете приведенной стоимости минимальных арендных платежей в качестве ставки дисконтирования используется ставка процента, подразумеваемая в договоре аренды. После первоначального признания дебиторской задолженности по аренде минимальные арендные платежи, получаемые Группой, распределяются между финансовым доходом и уменьшением суммы непогашенной дебиторской задолженности.

Аренда, по которой у Группы остаются практически все риски и выгоды, связанные с владением активом, классифицируется как операционная аренда. Возникающий арендный доход учитывается линейным методом на протяжении срока аренды и включается в выручку в отчете о прибыли или убытке ввиду своего операционного характера. Первоначальные прямые затраты, понесенные при заключении договора операционной аренды, включаются в балансовую стоимость переданного в аренду актива и признаются в течение срока аренды на той же основе, что и доход от аренды. Условная арендная плата признается в составе выручки в том периоде, в котором она была получена.

Затраты по заимствованию

Затраты по заимствованиям, непосредственно относящиеся к приобретению, строительству или производству актива, который обязательно требует продолжительного периода времени для его подготовки к использованию в соответствии с намерениями Группы или к продаже, капитализируются как часть первоначальной стоимости такого актива. Все прочие затраты по заимствованиям относятся на расходы в том периоде, в котором они были понесены. Затраты по заимствованиям включают в себя выплату процентов и прочие затраты, понесенные Группой в связи с заемными средствами.

Дивиденды акционерам

Дивиденды отражаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала в том периоде, в котором они были объявлены и одобрены. Информация о дивидендах, объявленных после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности, раскрывается в Примечании 35. Распределение прибыли и ее прочие расходования осуществляются на основе бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с требованиями российского законодательства. В соответствии с требованиями российского законодательства распределение прибыли осуществляется на основе чистой прибыли текущего года по бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с требованиями российского законодательства.

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Классификация активов и обязательств на оборотные/краткосрочные и внеоборотные/долгосрочные

Группа представляет активы и обязательства в отчете о финансовом положении на основе их классификации на оборотные / краткосрочные и внеоборотные / долгосрочные. Актив является оборотным, если:

- ▶ его предполагается реализовать или он предназначен для продажи или потребления в рамках обычного операционного цикла;
- ▶ он удерживается главным образом для целей торговли;
- ▶ его предполагается реализовать в пределах двенадцати месяцев после окончания отчетного периода; или
- ▶ он представляет собой денежные средства или эквивалент денежных средств, кроме случаев, когда существуют ограничения на его обмен или использование для погашения обязательств, действующие в течение как минимум двенадцати месяцев после окончания отчетного периода.

Все прочие активы классифицируются в качестве внеоборотных.

Обязательство является краткосрочным, если:

- ▶ его предполагается урегулировать в рамках обычного операционного цикла;
- ▶ оно удерживается преимущественно для целей торговли;
- ▶ оно подлежит урегулированию в течение двенадцати месяцев после окончания отчетного периода; или
- ▶ у Группы нет безусловного права отсрочить урегулирование обязательства по меньшей мере на двенадцать месяцев после окончания отчетного периода.

Условия обязательства, в соответствии с которыми оно может быть, по усмотрению контрагента, урегулировано путем выпуска и передачи долевых инструментов, не влияют на классификацию данного обязательства.

Группа классифицирует все прочие обязательства в качестве долгосрочных.

Собственные акции, выкупленные у акционеров

При покупке, продаже, выпуске или аннулировании собственных долевых инструментов Группы прибыли или убытки в составе прибыли или убытка не признаются. Выплаченное или полученное в таких сделках возмещение признается непосредственно в составе собственного капитала. Выкупленные собственные акции учитываются по номинальной стоимости. Разница между уплаченным или полученным вознаграждением при их выкупе или продаже и их номинальной стоимостью отражается в составе добавочного капитала.

5. Новые стандарты и интерпретации, применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений

Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений

При подготовке консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., Группа применила приведенные ниже поправки, но они не оказали существенного влияния на ее Консолидированную финансовую отчетность.

Классификация обязательств как краткосрочных или долгосрочных – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены 23 января 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты, дата вступления в силу была впоследствии перенесена на 1 января 2024 г. Поправками к МСФО (IAS) 1, как указывается ниже). Данные поправки ограниченной сферы применения уточняют, что обязательства классифицируются на краткосрочные и долгосрочные в зависимости от прав, существующих на конец отчетного периода. Обязательства являются долгосрочными, если организация имеет на конец отчетного периода существенное право отложить их погашение как минимум на 12 месяцев. Руководство более не содержит требования о том, что такое право должно быть безусловным.

Ожидания руководства в отношении того, будет ли оно впоследствии использовать свое право отложить погашение, не влияют на классификацию обязательств. Право отложить погашение возникает только в случае, если организация выполняет все применимые условия на конец периода. Обязательство классифицируется как краткосрочное, если условие нарушено на отчетную дату или до нее, даже в случае, когда по окончании отчетного периода от кредитора получено освобождение от обязанности выполнять условие. В то же время кредит классифицируется как долгосрочный, если условие кредитного соглашения нарушено только после отчетной даты. Кроме того, поправки уточняют требования к классификации долга, который организация может погасить посредством его конвертации в собственный капитал. «Погашение» определяется как прекращение обязательства посредством расчетов в форме денежных средств, других ресурсов, содержащих экономические выгоды, или собственных долевых инструментов организации.

Предусмотрено исключение для конвертируемых инструментов, которые могут быть конвертированы в собственный капитал, но только для тех инструментов, где опцион на конвертацию классифицируется как долевой инструмент в качестве отдельного компонента комбинированного финансового инструмента.

5. Новые стандарты и интерпретации, применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений (продолжение)

Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений (продолжение)

Классификация обязательств как краткосрочных или долгосрочных – перенос даты вступления в силу – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены 15 июля 2020 г. и вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 г. или после этой даты, дата вступления в силу была впоследствии перенесена на 1 января 2024 г. Поправками к МСФО (IAS) 1, как указывается ниже). Поправки к МСФО (IAS) 1 в отношении классификации обязательств на краткосрочные и долгосрочные были выпущены в январе 2020 года с первоначальной датой вступления в силу с 1 января 2022 года. Однако в связи с пандемией COVID-19 дата вступления в силу была перенесена на один год, чтобы предоставить организациям больше времени для внедрения изменений, связанных с классификацией, в результате внесения поправок.

Долгосрочные обязательства с ковенантами. Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены 31 октября 2022 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 г. или после этой даты). Поправки уточняют предыдущие поправки к МСФО (IAS) 1 в отношении классификации обязательств на краткосрочные и долгосрочные, выпущенные в январе 2020 г., которые должны были бы вступить в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 г. или после этой даты. В случае применения поправок 2020 г., у организации не было бы права отложить погашение обязательства (и, соответственно, такое обязательство должно было быть классифицировано как краткосрочное), когда ковенанты считались бы невыполненными исходя из условий по состоянию на дату окончания отчетного периода, даже если проверка их выполнения осуществлялась кредитором в течение двенадцати месяцев после этой даты. Поправки 2022 г. разъясняют, что ковенанты кредитных соглашений, которые организация должна выполнять только после даты окончания отчетного периода, не будут влиять на классификацию обязательства на краткосрочные и долгосрочные по состоянию на отчетную дату. Однако те ковенанты кредитных соглашений, которые организация обязана соблюдать по состоянию на отчетную дату или до нее, будут влиять на классификацию обязательства на краткосрочные и долгосрочные, даже если проверка их выполнения осуществляется только после отчетной даты.

5. Новые стандарты и интерпретации, применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений (продолжение)

Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений (продолжение)

Поправки 2022 г. вводят дополнительные требования к раскрытию информации в ситуациях, когда организация классифицирует обязательство, возникающее в результате кредитного соглашения, как долгосрочное, и на это обязательство распространяются ковенанты кредитного соглашения, которые организация обязана выполнять в течение двенадцати месяцев после отчетной даты, для того чтобы пользователи финансовой отчетности могли получить представление о риске того, что обязательство может стать подлежащим погашению в течение двенадцати месяцев после окончания отчетного периода. Дополнительные раскрытия включают: (а) балансовую стоимость обязательства; (б) информацию о ковенантах кредитных соглашений; (в) факты и обстоятельства, при наличии, которые указывают на то, что у организации могут возникнуть трудности с выполнением ковенантов кредитных соглашений. Поправки 2022 г. вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 г. или после этой даты, и вносят изменения в поправки 2020 г.

Обязательство по аренде в операции продажи с обратной арендой. Поправки к МСФО (IFRS) 16 (выпущены 22 сентября 2022 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 г. или после этой даты). Поправки применяются к операциям купли-продажи с обратной арендой, если передача актива квалифицируется как 'продажа' в соответствии с МСФО (IFRS) 15, а арендные платежи включают переменные арендные платежи, которые не зависят от индекса или ставки. Поправки определяют последующие требования к оценке операций купли-продажи с обратной арендой, которые удовлетворяют требованиям МСФО (IFRS) 15 и подлежащим учету в качестве продажи. Поправки требуют, чтобы продавец-арендатор впоследствии оценивал обязательства по аренде, возникающие в результате обратной аренды, таким образом, чтобы он не признавал какую-либо сумму прибыли или убытка, относящуюся к праву пользования, которое он сохраняет.

Поправки не препятствуют отражению любой суммы прибыли или убытка, относящейся к полному или частичному прекращению аренды, поскольку они относятся к прекращенному праву пользования, а не к праву пользования, которое сохраняет продавец-арендатор. Поправки не предусматривают какой-либо конкретный метод последующей оценки. Однако они включают иллюстративные примеры с первоначальной и последующей оценкой обязательств по аренде при наличии переменных платежей, которые не зависят от индекса или ставки.

5. Новые стандарты и интерпретации, применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений (продолжение)

Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений (продолжение)

Соглашения о финансировании поставок. Поправки к МСФО (IAS) 7 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены 25 мая 2023 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 г. или после этой даты). Поправки направлены на повышение прозрачности операций факторинга кредиторской задолженности и их влияния на обязательства, денежные потоки и подверженность риску ликвидности организации. Они дополняют существующие требования МСФО и требуют от организации раскрывать сроки и условия, сумму обязательств, которая является частью соглашений факторинга кредиторской задолженности, с отдельным представлением сумм, по которым поставщики уже получили оплату от сторон, предоставляющих финансирование, и статьи отчета о финансовом положении, где отражаются данные обязательства, интервалы сроков оплаты и информацию о риске ликвидности.

Новые стандарты и интерпретации

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 г. или после этой даты, и которые Группа не применяла досрочно. В настоящее время Группа проводит оценку того, как данные поправки повлияют на консолидированную финансовую отчетность.

Отсутствие возможности обмена валют. Поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов» (выпущены 15 августа 2023 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 г. или после этой даты). Поправки к МСФО (IAS) 21 содержат требования, которые призваны содействовать организациям при определении того, возможна ли конвертация одной валюты в другую валюту, а также текущего обменного курса, который следует использовать, когда конвертация невозможна. Валюта является конвертируемой, когда есть возможность получить другую валюту (с обычной административной задержкой), и операция будет осуществляться через рыночный или обменный механизм, который создает юридически защищенные права и обязанности. Отменено ранее существовавшее требование использовать первый доступный курс, по которому можно будет осуществить обмен одной валюты на другую в ситуации временного отсутствия конвертируемости. Если валюта не может быть конвертирована в другую валюту, необходимо определить оценку текущего обменного курса.

Целью определения оценки текущего обменного курса на дату оценки является определение курса, по которому на эту дату между участниками рынка была бы совершена обычная обменная операция в действующих экономических условиях.

5. Новые стандарты и интерпретации, применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений (продолжение)

Новые стандарты и интерпретации (продолжение)

Поправки к МСФО (IAS) 21 устанавливают основные принципы, в соответствии с которыми организация может оценить возможности обмена между двумя валютами на определенную дату для определенной цели и определить оценку текущего обменного курса на дату оценки в ситуации отсутствия конвертируемости. Организации могут определить оценку текущего обменного курса на дату оценки с использованием наблюдаемых обменных курсов без каких-либо корректировок, либо других методов оценки. Поправки также включают новые требования раскрытия информации, которые должны помочь пользователям сделать выводы о влиянии, рисках, расчетных курсах и методах оценки, используемых в тех случаях, когда валюта не является конвертируемой. Когда организация впервые применяет новые требования, пересчет сравнительной информации не допускается.

Вместо этого организация должна осуществить пересчет монетарных статей в иностранной валюте и немонетарных статей, которые оцениваются по справедливой стоимости в иностранной валюте, по рассчитанному текущему обменному курсу на дату первоначального применения поправки с отражением корректировки в составе вступительного сальдо нераспределенной прибыли – при отсутствии конвертируемости между функциональной и иностранной валютами.

Организация должна осуществить пересчет соответствующих активов и обязательств по рассчитанному текущему обменному курсу на дату первоначального применения поправки с отражением корректировки в составе разниц от пересчета иностранной валюты, накопленных в отдельном компоненте капитала – при отсутствии конвертируемости между функциональной валютой и валютой представления отчетности.

МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытия в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты). МСФО (IFRS) 18 заменяет МСФО (IAS) 1. Многие требования МСФО (IAS) 1 в новом стандарте сохранены без изменений. Новый стандарт вводит три получившие определение категории доходов и расходов в отчете о прибыли или убытке (операционную, инвестиционную и финансовую), и требует предоставления новых определенных стандартом промежуточных итогов, которые включают показатели операционной прибыли и прибыли до вычета финансовых доходов и расходов и налогов на прибыль. В том случае, когда представлены альтернативные показатели результатов (эффективности) деятельности или показатели, не предусмотренные общепринятыми правилами бухгалтерского учета, и эти показатели соответствуют определению установленных руководством показателей результатов (эффективности) деятельности, МСФО (IFRS) 18 требует, раскрытия сверки этих показателей с промежуточными итогами, предусмотренными МСФО (IFRS) 18, или с итогами или промежуточными итогами, требуемыми стандартами финансовой отчетности МСФО.

5. Новые стандарты и интерпретации, применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений (продолжение)

Новые стандарты и интерпретации (продолжение)

Показатели результатов (эффективности) деятельности, установленные руководством – это промежуточные итоги доходов и расходов, используемые организацией в публичных коммуникациях для выражения взгляда руководства на тот или иной аспект финансовых результатов деятельности организации в целом.

МСФО (IFRS) 18 устанавливает требования для определения того, должна ли информация о показателях финансовой отчетности включаться в основные формы финансовой отчетности или в примечания, а также содержит принципы объединения показателей и определения уровня детализации, необходимого для представления информации (агрегации и детализации). МСФО (IFRS) 18 также содержит требования в отношении представления операционных расходов в отчете о прибыли или убытке, раскрытия информации об определенных расходах, классифицированных по характеру, и дополнительной информации о статьях, сгруппированных вместе и обозначенных как «прочие».

МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» (выпущен 9 мая 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты). Стандарт является добровольным и позволяет соответствующим определенным требованиям дочерним организациям применять МСФО стандарты финансовой отчетности с сокращенным раскрытием информации. Дочерние организации имеют право применять МСФО (IFRS) 19, если у них нет обязанности отчитываться публично, и их конечная или непосредственная материнская организация готовит консолидированную финансовую отчетность, которая находится в общем доступе и соответствует стандартам финансовой отчетности МСФО.

У дочерней организации нет обязанности отчитываться публично, если ее долевыми или долговые инструменты не котируются на фондовой бирже, и она не удерживает активы в качестве доверенного лица широкого круга сторонних лиц. В соответствии с МСФО (IFRS) 19 таким дочерним организациям для цели выпуска собственной финансовой отчетности разрешается использовать МСФО для малых и средних организаций или национальные стандарты бухгалтерского учета. Такие дочерние организации применяют требования других стандартов финансовой отчетности МСФО за исключением требований к раскрытию информации, вместо которых применяются требования к раскрытию, содержащиеся в МСФО (IFRS) 19.

Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов – Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены 30 мая 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты). Поправки разъясняют, каким образом следует оценивать предусмотренные договором денежные потоки по финансовым активам, особенности которых связаны с экологическими, социальными критериями и критериями корпоративного управления (ESG) и аналогичными характеристиками, и, следовательно, как следует оценивать эти активы: по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости.

5. Новые стандарты и интерпретации, применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений (продолжение)

Новые стандарты и интерпретации (продолжение)

Кроме того, поправки уточняют дату прекращения признания финансового актива или финансового обязательства в случае проведения расчетов с использованием электронной платежной системы и предоставляют возможность выбора учетной политики в виде прекращения признания финансового обязательства до проведения платежа на дату осуществления расчета, если организация выпустила платежное поручение, в результате которого: (а) организация не имеет практической возможности отозвать, остановить или аннулировать платежное поручение; (б) организация не имеет практической возможности получить доступ к денежным средствам, предназначенным для проведения расчетов в результате выполнения платежного поручения; и (в) расчетный риск, связанный с электронной платежной системой, является незначительным. Выбранная учетная политика должна применяться ко всем расчетам, осуществляемым через одну и ту же электронную платежную систему. Кроме того, поправки вводят дополнительные требования к раскрытию информации об инвестициях в долевыми инструментами, в отношении которых при первоначальном признании был сделан выбор в пользу оценки по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, и о финансовых инструментах с условными характеристиками.

Ежегодные усовершенствования МСФО – Поправки к МСФО (IFRS) 1, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 7 (выпущены 18 июля 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты). Поправки к МСФО (IFRS) 1 касаются исключения из ретроспективного применения других стандартов МСФО в части учета хеджирования организациями, переходящими на МСФО, и устранили незначительные несоответствия с МСФО (IFRS) 9. Поправки к МСФО (IFRS) 7 в отношении требований о раскрытии информации о прибыли или убытке от прекращения признания применительно к финансовым активам, в которых организация имеет продолжающееся участие, уточняют, что организация также должна раскрывать информацию о том, включала ли оценка справедливой стоимости существенные ненаблюдаемые исходные данные и содержат отсылку на МСФО (IFRS) 13. Поправки к Руководству по применению МСФО (IFRS) 7 касаются раскрытия информации об отложенной разнице между справедливой стоимостью и ценой сделки, а также раскрытия информации о кредитном риске, и устранили существовавшие ранее несоответствия с МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 13. Поправки к МСФО (IFRS) 9 касаются прекращения признания обязательств по аренде и оценки торговой дебиторской задолженности при первоначальном признании.

5. Новые стандарты и интерпретации, применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений (продолжение)

Новые стандарты и интерпретации (продолжение)

Поправки разъясняют, что в случае прекращения признания обязательства по аренде в соответствии с руководством МСФО (IFRS) 9 арендатор должен применять требования МСФО (IFRS) 9 (в соответствии с которыми разница между балансовой стоимостью погашенного или переданного другой стороне финансового обязательства (или части финансового обязательства) и суммой выплаченного возмещения, включая переданные неденежные активы или принятые на себя обязательства, должна быть признана в составе прибыли или убытка) с отражением любой возникшей прибыли или убытка в составе прибыли или убытка. В соответствии с поправками, при первоначальном признании организация должна оценивать торговую дебиторскую задолженность в сумме, определенной на основе МСФО (IFRS) 15, если торговая дебиторская задолженность не содержит значительного финансового компонента в соответствии с руководством МСФО (IFRS) 15 (или если организация применяет практическое упрощение на основе МСФО (IFRS) 15).

Поправки к МСФО (IFRS) 10 уточняют определение «агента де-факто». Сторона является агентом де-факто, когда инвестор способен направить эту сторону действовать в своих интересах. Сторона также может быть агентом де-факто, если те, кто направляют деятельность инвестора, способны направить эту сторону действовать в интересах инвестора. Поправки к МСФО (IAS) 7 уточняют наименование методов учета дочерних организаций, ассоциированных организаций и совместных предприятий.

Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» (выпущены 11 сентября 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты). Данные поправки устраняют несоответствие между требованиями МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28, касающимися продажи или вноса активов в ассоциированную организацию или совместное предприятие инвестором. Основное последствие применения поправок заключается в том, что прибыль или убыток признаются в полном объеме в том случае, если сделка касается бизнеса. Если активы не представляют собой бизнес, даже если этими активами владеет дочерняя организация, признается только часть прибыли или убытка. Ожидается, что данные новые стандарты и разъяснения существенно не повлияют на консолидированную финансовую отчетность Группы.

6. Важные оценочные значения и суждения в применении учетной политики

Важные бухгалтерские суждения, оценки и допущения

Подготовка Консолидированной финансовой отчетности Группы требует от руководства вынесения суждений, оценок и допущений, которые влияют на отчетные суммы доходов, расходов, активов и обязательств, а также сопутствующие раскрытия информации, а также раскрытие условных обязательств. Неопределенность в отношении этих допущений и оценок может привести к результатам, которые потребуют существенной корректировки балансовой стоимости активов или обязательств, затронутых в будущих периодах.

Суждения

В процессе применения учетной политики Группы руководство вынесло следующие суждения, которые оказывают наиболее существенное влияние на суммы, признанные в финансовой отчетности:

Признание выручки

Основным источником выручки для Группы является продажа лицензий на программное обеспечение, оборудования и оказание комплекса услуг. Руководство Группы применяет значительное суждение, чтобы определить, выступает ли она в качестве принципала или агента в своих сделках с клиентами при перепродаже стороннего комплекса решений, и определяет, подходит ли признание валовой или чистой выручки для каждого значительного класса сделок.

Определение роли Группы как агента или принципала зависит от характера контракта с поставщиком. Группа определяет два типа контрактов: прямые (выручка, признаваемая на валовой основе) и косвенные (Группа выступает в качестве агента и признает выручку на нетто-основе).

Идентификация единиц учета контрактных обязательств в качестве обязанностей к исполнению по договору влияет как на признание выручки на валовой или нетто-основе, так и на сроки признания выручки – в определенный момент времени или в течение определенного периода времени. Более подробная информация представлена в Примечании 5 в разделе «Признание выручки».

Ниже описываются ключевые допущения, касающиеся будущих и других ключевых источников неопределенности оценки на отчетную дату, которые сопряжены со значительным риском существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года. Группа основывала свои предположения и оценки на параметрах, доступных при подготовке финансовой отчетности. Однако существующие обстоятельства и предположения о будущих событиях могут измениться в связи с изменениями на рынке или обстоятельствами, которые находятся вне контроля Группы. Такие изменения отражаются в предположениях, когда они происходят.

6. Важные оценочные значения и суждения в применении учетной политики (продолжение)

Суждения (продолжение)

Резерв под ожидаемые кредитные убытки

При определении возмещаемости торговой дебиторской задолженности Группа учитывает любые изменения кредитоспособности дебиторов с даты первоначального возникновения задолженности до отчетной даты, включая анализ сроков возникновения задолженности и анализ последующих оплат.

Группа использует матрицу резервов по торговой дебиторской задолженности и контрактным активам. Ставки резервов основаны на днях просрочки для групп различных сегментов клиентов, которые имеют сходные модели потерь. Матрицы разрабатываются на основании исторического опыта кредитных потерь с учетом прогнозных оценок. На каждую отчетную дату наблюдаемые данные об уровне дефолта в предыдущих периодах обновляются и изменения прогнозных оценок анализируются. Исторический опыт Группы в отношении кредитных убытков и прогноз экономических условий могут не отражать фактический дефолт клиента в будущем.

Информация о кредитных убытках по торговой дебиторской задолженности и контрактным активам Группы раскрыта в Примечании 12.

Обесценение нефинансовых активов

Обесценение имеет место, когда балансовая стоимость актива или единицы, генерирующей денежные средства, превышает его возмещаемую стоимость, которая является более высокой из его справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие и его ценности использования.

Справедливая стоимость за вычетом затрат на выбытие основана на имеющихся данных о недавних рыночных операциях для аналогичных активов за вычетом дополнительных затрат на отчуждение актива. Расчет используемого значения основан на модели дисконтированного денежного потока (DCF). Для расчета используются денежные потоки, основанные на бюджете на следующие пять лет, которые не включают в себя деятельность по реструктуризации, которую Группа еще не обязалась осуществлять, или значительные будущие инвестиции, которые повысят эффективность тестируемого актива, генерирующего денежные средства. Возмещаемая сумма чувствительна к ставке дисконтирования, используемой для модели DCF, а также к ожидаемым будущим поступлениям денежных средств и темпам роста, используемым для целей экстраполяции. Признаки обесценения нефинансовых активов на 31 декабря 2024 и на 31 декабря 2023 гг. отсутствовали.

6. Важные оценочные значения и суждения в применении учетной политики (продолжение)

Суждения (продолжение)

Оценка справедливой стоимости финансовых инструментов

Когда справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств, отраженных в отчете о финансовом положении, не может быть оценена на основе котироваемых цен на активных рынках, их справедливая стоимость оценивается с использованием методов оценки, включая модель DCF. Исходные данные для этих моделей берутся с наблюдаемых рынков, где это возможно, но в тех случаях, когда это невозможно, требуется определенная степень суждения при установлении справедливой стоимости. Суждения включают в себя соображения об исходных данных, таких как риск ликвидности, кредитный риск и волатильность. Изменения в допущениях, касающихся этих факторов, могут повлиять на оценку справедливой стоимости финансовых инструментов на отчетную дату. Более детальное раскрытие информации приведено в Примечании 31.

Затраты на разработку

Группа капитализирует затраты на разработку проекта в соответствии с учетной политикой. Первоначальная капитализация затрат основана на суждении руководства о подтверждении технологической и экономической осуществимости, как правило, когда проект разработки продукта достиг определенного рубежа в соответствии с установленной моделью управления проектом. При определении сумм, подлежащих капитализации, руководство делает предположения относительно ожидаемых будущих поступлений от проекта, применяемых ставок дисконтирования и ожидаемого периода получения выгод.

Аренда

Группа определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он будет исполнен, или периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он не будет исполнен.

6. Важные оценочные значения и суждения в применении учетной политики (продолжение)

Суждения (продолжение)

У Группы имеются договоры аренды, которые включают опцион на продление аренды или опцион на прекращение аренды. Группа применяет суждение для оценки того, имеется ли у нее достаточная уверенность в том, что она исполнит опцион на продление или опцион на прекращение аренды. При этом она учитывает все уместные факторы, которые приводят к возникновению экономического стимула для исполнения любого из опционов. После даты начала аренды Группа повторно оценивает срок аренды при возникновении значительного события либо изменения обстоятельств, которое подконтрольно Группе и влияет на ее способность исполнить (или не исполнить) опцион на продление аренды (или прекращение аренды) (например, значительное усовершенствование арендованного имущества или значительная адаптация арендованного актива под нужды Группы).

Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств для оценки обязательств по аренде. Ставка привлечения дополнительных заемных средств – это ставка процента, по которой Группа могла бы привлечь на аналогичный срок и при аналогичном обеспечении заемные средства, необходимые для получения актива со стоимостью, аналогичной стоимости актива в форме права пользования в аналогичных экономических условиях. Таким образом, ставка привлечения дополнительных заемных средств отражает процент, который Группа «должна была бы заплатить», и его определение требует использования расчетных оценок, если наблюдаемые ставки отсутствуют (например, в случае дочерних организаций, которые сами по себе не участвуют в операциях финансирования) либо если наблюдаемые ставки необходимо корректировать для отражения условий аренды (например, если валюта договора аренды, заключенного дочерней организацией, отличается от ее функциональной валюты). Группа определяет ставку привлечения дополнительных заемных средств с использованием наблюдаемых исходных данных (таких как рыночные процентные ставки), при их наличии, и использует определенные расчетные оценки, специфичные для организации.

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г.

(i) Приобретение Р.Партнер

29 января 2024 г. в обмен на краткосрочное отложенное вознаграждение в размере 116 млн руб. и краткосрочное отложенное вознаграждение акциями Группы в размере, эквивалентном 42 млн руб., Группа заключила договор купли-продажи 51% долей в уставном капитале ООО «Инфоком» и ООО «Хабэко-Партнер» (далее – «Р.Партнер»).

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(i) Приобретение Р.Партнер (продолжение)

Основной деятельностью Р.Партнер является разработка, настройка, интеграция и полное сопровождение критически важных инфраструктурных решений российского и иностранного производства, а также проектирование и строительство систем жизнеобеспечения, энергоснабжения и прочих систем зданий и ЦОДов. Головной офис Р.Партнер расположен в Хабаровске. Сделка по приобретению позволила Группе в синергии с Р.Партнер создать многоцелевой ИТ-кластер в Дальневосточном федеральном округе.

Данная сделка была учтена по методу приобретения. Неконтролирующая доля участия учитывается в размере 49%.

Результаты деятельности Р.Партнер включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля – 29 января 2024 г. Ниже представлено финальное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы.

	29 января 2024
Активы	
Основные средства (Примечание 8)	4
Запасы	122
Торговая дебиторская задолженность	29
Прочая дебиторская задолженность	15
Авансы выданные и прочие оборотные активы	10
Денежные средства и их эквиваленты	22
	202
Обязательства	
Долгосрочные кредиты и займы	(11)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(65)
Обязательства по договорам с покупателями	(25)
Краткосрочные кредиты и займы	(5)
	(106)
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	96
Неконтролирующая доля участия	(47)
Гудвил при приобретении	109
Краткосрочное отложенное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(158)

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(i) Приобретение Р.Партнер (продолжение)

	Денежные потоки при приобретении
Чистые денежные средства при приобретении	22
Уплаченное вознаграждение	-
Чистые денежные потоки при приобретении	22

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Р.Партнер по краткосрочному отложенному вознаграждению в размере 158 млн руб.

Гудвил в размере 109 млн руб., возникший в результате приобретения Группой Р.Партнер, отражает ожидаемые выгоды от синергии по созданию многоцелевого ИТ-кластера в ДФО.

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности составляет 29 млн руб.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли. Влияние приобретений на результаты деятельности Группы раскрыто в Примечании 36.

(ii) Приобретение Робовойс

16 февраля 2024 г. в обмен на краткосрочное отложенное вознаграждение в размере 100 млн руб. Группа заключила договор купли-продажи 72,5% долей в уставном капитале ООО «Робовойс» (далее – «Робовойс»).

Основной целью приобретения является платформа Робовойс – пользовательский сервис, который дает возможность создавать как базовые линейные, так и разветвленные сложные сценарии диалогов с пользователем, на основе которых функционируют голосовые боты. Технологии Робовойс оптимально дополнили портфель собственных решений Группы и усилили позиции компании в области цифровой трансформации.

Данная сделка была учтена по методу приобретения. Неконтролирующая доля участия учитывается в размере 27,5%.

Результаты деятельности Робовойс включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля – 16 февраля 2024 г. Ниже представлено финальное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы.

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(ii) Приобретение Робовойс (продолжение)

	16 февраля 2024
Активы	
Основные средства (Примечание 8)	1
Нематериальные активы (Примечание 9)	177
Авансы выданные и прочие оборотные активы	2
	180
Обязательства	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(31)
Долгосрочные кредиты и займы	(4)
	(35)
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	145
Неконтролирующая доля участия	(40)
Доход от выгодной покупки	(5)
Краткосрочное отложенное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(100)

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Робовойс по краткосрочному отложенному вознаграждению в размере 100 млн руб.

Нематериальные активы, признанные в результате приобретения, представлены платформой проектирования и запуска роботизированных омниканальных мультязычных коммуникаций со справедливой стоимостью 177 млн руб. и сроком полезного использования до 5 лет.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли. Влияние приобретений на результаты деятельности Группы раскрыто в Примечании 36.

(iii) Приобретение Софтлайн Директ

1 апреля 2024 г. в обмен на условное вознаграждение в размере 271 млн руб. Группа заключила соглашения о колл-опционе и пут-опционе на 100% долей в уставном капитале ООО «Софтлайн Директ» (далее – «Директ»).

Основной деятельностью Директ является разработка компьютерного программного обеспечения.

Данная сделка была учтена по методу приобретения. Результаты деятельности Директ включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля – 1 апреля 2024 г. Ниже представлено финальное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(iii) Приобретение Софтлайн Директ (продолжение)

	<u>1 апреля 2024</u>
Активы	
Долгосрочные займы выданные	95
Прочая дебиторская задолженность	11
Денежные средства и их эквиваленты	13
	<u>119</u>
Обязательства	
Обязательства по договорам с покупателями	(3)
	<u>(3)</u>
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	116
Гудвил при приобретении	155
Долгосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(271)
	<u>Денежные потоки при приобретении</u>
Чистые денежные средства при приобретении	13
Уплаченное вознаграждение	-
Чистые денежные потоки при приобретении	13

Гудвил в размере 155 млн руб., возникший в результате приобретения Группой Директ, отражает ожидаемые выгоды от совместного бизнеса.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли.

(iv) Приобретение Визитек

15 мая 2024 г. в обмен на краткосрочное отложенное вознаграждение в размере 62 млн руб. и краткосрочное отложенное вознаграждение акциями Группы в размере, эквивалентном 100 млн руб., Группа заключила договор купли-продажи 100% долей в уставном капитале ООО «Визитек» и ООО «Гиперион» (далее – «Визитек»).

Визитек специализируется на разработке технологий для охраны труда, повышения эффективности предприятий, промышленной и экологической безопасности. Сделка по приобретению позволит Группе формировать экосистему российских решений для комплексной цифровизации и повышения эффективности игроков из сектора промышленности.

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(iv) Приобретение Визитек (продолжение)

Результаты деятельности Визитек включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля – 15 мая 2024 г. Ниже представлено предварительное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	<u>15 мая 2024</u>
Активы	
Основные средства (Примечание 8)	2
Нематериальные активы (Примечание 9)	5
Денежные средства и их эквиваленты	1
	<u>8</u>
Обязательства	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(18)
Долгосрочные кредиты и займы	(64)
	<u>(82)</u>
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	(74)
Гудвил при приобретении	236
Краткосрочное отложенное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(162)
	<u>Денежные потоки при приобретении</u>
Чистые денежные средства при приобретении	1
Уплаченное вознаграждение	-
Чистые денежные потоки при приобретении	1

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Визитек по краткосрочному отложенному вознаграждению в размере 141 млн руб., в том числе акциями Группы в денежном эквиваленте 100 млн руб.

Гудвил в размере 236 млн руб., возникший в результате приобретения Группой Визитек, отражает ожидаемые выгоды от формирования экосистемы российских решений для комплексной цифровизации и повышения эффективности игроков из сектора промышленности.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли. Влияние приобретений на результаты деятельности Группы раскрыто в Примечании 36.

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(v) Приобретение Бизнес-Стандарт

21 мая 2024 г. в обмен на уплаченное вознаграждение в размере 27 млн руб. Группа приобрела 100% долей в уставном капитале ООО «Бизнес-Стандарт» (далее – «Бизнес-Стандарт»).

Основная деятельность Бизнес-Стандарт - защита информации и обеспечение безопасности критической информационной инфраструктуры.

Данная сделка была учтена по методу приобретения. Результаты деятельности Бизнес-Стандарт включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля – 21 мая 2024 г. Ниже представлено финальное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	<u>21 мая 2024</u>
Активы	
Основные средства (Примечание 8)	2
Авансы выданные и прочие оборотные активы	10
Денежные средства и их эквиваленты	1
	<u>13</u>
Обязательства	
Обязательства по договорам с покупателями	(8)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(2)
	<u>(10)</u>
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	<u>3</u>
Гудвил при приобретении	24
	<u>Денежные потоки при приобретении</u>
Чистые денежные средства при приобретении	1
Уплаченное вознаграждение	(27)
Чистые денежные потоки при приобретении	<u>(26)</u>

Гудвил в размере 24 млн руб., возникший в результате приобретения Группой Бизнес-Стандарт, отражает ожидаемые выгоды от синергии бизнесов и реализации совместных проектов.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли.

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(vi) Приобретение Ситек

22 мая 2024 г. в обмен на краткосрочное отложенное вознаграждение в размере 239 млн руб. и долгосрочное условное вознаграждение в размере 209 млн руб. Группа заключила договор купли-продажи 51% долей в уставном капитале ООО «Ситек» (далее – «Ситек»), а также соглашения о колл-опционах и пут-опционах на оставшиеся 49% долей в уставном капитале Ситек.

Основной целью приобретения является платформа Сайтек – гибкое и производительное решение для автоматизации бизнес-процессов, включающая более 20 готовых модулей. Решение имеет микросервисную архитектуру, включено в Единый реестр российских программ для ЭВМ и БД Минцифры. Совместные ресурсы и экспертиза Ситек и СЛ Софт позволят максимально раскрыть потенциал платформы и обеспечить заказчиков Группы дополнительной поддержкой.

Результаты деятельности Ситек включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля – 22 мая 2024 г. Ниже представлено предварительное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	<u>22 мая 2024</u>
Активы	
Нематериальные активы (Примечание 9)	15
Авансы выданные и прочие оборотные активы	8
Торговая дебиторская задолженность	25
	<u>48</u>
Обязательства	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(14)
Краткосрочные кредиты и займы	(3)
	<u>(17)</u>
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	<u>31</u>
Гудвил при приобретении	417
Долгосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(209)
Краткосрочное отложенное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(239)

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Ситек по краткосрочному отложенному вознаграждению в размере 239 млн руб.

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(vi) Приобретение Ситек (продолжение)

Гудвил в размере 417 млн руб., возникший в результате приобретения Группой Ситек, отражает ожидаемые выгоды от укрепления экспертизы в области внедрения продуктов автоматизации бизнес-процессов.

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности составляет 25 млн руб.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли. Влияние приобретений на результаты деятельности Группы раскрыто в Примечании 36.

(vii) Приобретение МД Аудит

13 июня 2024 г. в обмен на краткосрочное отложенное вознаграждение в размере 86 млн руб. и долгосрочное условное вознаграждение в размере 69 млн руб. Группа заключила договор купли-продажи 75% долей в уставном капитале ООО «МД Аудит» и ООО «КАМ» (далее – «МД Аудит»).

МД Аудит создает системы для управления операционными процессами в розничных сетях и специализируется на инструментах контроля качества работы персонала, учета рабочего времени и нормирования операций. Сделка позволила Группе приступить к формированию продуктового кластера для ритейл-отрасли с фокусом на повышение эффективности торговых сетей.

Данная сделка была учтена по методу приобретения. Неконтролирующая доля участия учитывается в размере 25%.

Результаты деятельности МД Аудит включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля – 13 июня 2024 г. Ниже представлено предварительное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	<u>13 июня 2024</u>
Активы	
Нематериальные активы (Примечание 9)	194
Долгосрочные займы выданные	2
Авансы выданные и прочие оборотные активы	4
Торговая дебиторская задолженность	10
	<u>210</u>

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(vii) Приобретение МД Аудит (продолжение)

Обязательства	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(38)
Краткосрочные кредиты и займы	(107)
	<u>(145)</u>
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	65
Неконтролирующая доля участия	(16)
Гудвил при приобретении	106
Краткосрочное отложенное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(86)
Долгосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(69)

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами МД Аудит по краткосрочному отложенному вознаграждению в размере 86 млн руб.

Гудвил в размере 106 млн руб., возникший в результате приобретения Группой МД Аудит, отражает ожидаемые выгоды от синергии при формировании продуктового кластера для ритейл-отрасли с фокусом на повышение эффективности торговых сетей. Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности составляет 10 млн руб.

Нематериальные активы, признанные в результате приобретения, представлены преимущественно программой для ЭВМ «МДА – чек-листы, опросы, задачи» со справедливой стоимостью 173 млн руб. и сроком полезного использования 5 лет.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли. Влияние приобретений на результаты деятельности Группы раскрыто в Примечании 36.

(viii) Приобретение Смартлайн

1 сентября 2024 г. в обмен на условное вознаграждение в размере 6 млн руб. Группа заключила соглашения о колл-опционе и пут-опционе на 100% долей в уставном капитале ООО «Смартлайн» (далее – «Смартлайн»).

Основной деятельностью Смартлайн является консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления, а также в области компьютерных технологий.

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(viii) Приобретение Смартлайн (продолжение)

Данная сделка была учтена по методу приобретения. Результаты деятельности Смартлайн включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля – 1 сентября 2024 г. Ниже представлено финальное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	<u>1 сентября 2024</u>
Активы	
Долгосрочные займы выданные	9
Запасы	26
Авансы выданные и прочие оборотные активы	2
Торговая дебиторская задолженность	23
Прочая дебиторская задолженность	2
Денежные средства и их эквиваленты	11
	73
Обязательства	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(34)
Краткосрочные кредиты и займы	(34)
	(68)
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	5
Гудвил при приобретении	1
Долгосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	6
	Денежные потоки при приобретении
Чистые денежные средства при приобретении	11
Уплаченное вознаграждение	-
Чистые денежные потоки при приобретении	11

Гудвил в размере 1 млн руб., возникший в результате приобретения Группой Смартлайн, отражает ожидаемые выгоды от совместного бизнеса.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли.

(ix) Приобретение ОМЗ ИТ

31 июля 2024 г. в обмен на краткосрочное отложенное вознаграждение в размере 2 197 млн руб. Группа заключила договор купли-продажи 60% долей в уставном капитале ООО «ОМЗ ИТ» (далее – «ОМЗ ИТ»).

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(ix) Приобретение ОМЗ ИТ (продолжение)

ОМЗ ИТ – это ИТ-холдинг, специализирующийся на инжиниринге инновационных цифровых решений для промышленности. В результате сделки Группа существенно расширила свое присутствие на рынке решений для цифровой трансформации промышленного сектора за счет формирования индустриального кластера программных продуктов и решений. В портфель программных активов ОМЗ-ИТ входит ряд цифровых продуктов для автоматизации ключевых процессов и задач, эксплуатируемых крупнейшими российскими корпорациями промышленности, строительства, энергетической, нефтехимической и других отраслей.

Данная сделка была учтена по методу приобретения. Неконтролирующая доля участия учитывается в размере 40%.

Результаты деятельности ОМЗ ИТ включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля – 1 сентября 2024 г. Ниже представлено предварительное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	<u>1 сентября 2024</u>
Активы	
Основные средства (Примечание 8)	17
Нематериальные активы (Примечание 9)	1 453
Отложенные налоговые активы	4
Торговая дебиторская задолженность	72
Прочая дебиторская задолженность	5
Авансы выданные и прочие оборотные активы	39
Денежные средства и их эквиваленты	88
	1 678
Обязательства	
Краткосрочные кредиты и займы	(419)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(396)
	(815)
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	863
Неконтролирующая доля участия	(237)
Гудвил при приобретении	1 571
Краткосрочное отложенное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(2 197)
	Денежные потоки при приобретении
Чистые денежные средства при приобретении	88
Уплаченное вознаграждение	-
Чистые денежные потоки при приобретении	88



7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(ix) Приобретение ОМЗ ИТ (продолжение)

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами ОМЗ ИТ по краткосрочному отложенному вознаграждению в размере 2 197 млн руб.

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности составляет 72 млн руб.

Гудвил в размере 1 571 млн руб., возникший в результате приобретения Группой ОМЗ ИТ, отражает ожидаемые выгоды от синергии в интеграции отраслевого ПО с современными технологиями интеллектуальной автоматизации от СЛ Софт, которая позволит предлагать заказчикам Группы комплексные решения, охватывающие широкий спектр задач управления промышленным предприятием.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли. Влияние приобретений на результаты деятельности Группы раскрыто в Примечании 36.

(x) Приобретение ИРЭ-Полюс

29 августа 2024 г. в обмен на уплаченное вознаграждение в размере 4 584 млн руб. и добровольный взнос в Федеральный бюджет РФ в размере 1 402 млн руб., Группа заключила договор купли-продажи 60% долей в уставном капитале ООО "НТО "ИРЭ-Полюс" (далее – "ИРЭ-Полюс").

ИРЭ-Полюс является крупнейшим производителем волоконных лазеров в России и СНГ и обладает собственными производственными мощностями в России. В результате сделки Группа расширила свое присутствие в промышленном секторе, телекоммуникационной и медицинской отраслях за счет доступа к уникальным технологиям и развитию производственных возможностей, получив потенциал научно-технологического развития на российском и международном уровнях.

Результаты деятельности ИРЭ-Полюс включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля – 9 сентября 2024 г. Ниже представлено предварительное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:



7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(x) Приобретение ИРЭ-Полюс (продолжение)

	9 сентября 2024
Активы	
Основные средства (Примечание 8)	3 146
Нематериальные активы (Примечание 9)	633
Активы в форме права пользования	21
Запасы	3 022
Торговая дебиторская задолженность	503
Прочая дебиторская задолженность	4 865
Авансы выданные	472
Краткосрочные займы выданные	223
Денежные средства и их эквиваленты	1 983
Прочие оборотные активы	17
	14 885
Обязательства	
Долгосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	(21)
Торговая кредиторская задолженность	(245)
Прочая кредиторская задолженность	(697)
Обязательства по договорам с покупателями	(252)
Оценочные обязательства	(5)
Отложенные налоговые обязательства	(41)
	(1 261)
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	13 624
Неконтролирующая доля участия	(5 449)
Добровольный взнос в Федеральный бюджет РФ	(1 402)
Доход от выгодной покупки	(2 189)
	Денежные потоки при приобретении
Чистые денежные средства при приобретении	1 983
Уплаченное вознаграждение	(4 584)
Чистые денежные потоки при приобретении	(2 601)

Доход от выгодной покупки ИРЭ-Полюс в размере 2 189 млн руб. возник в результате применения 50% дисконта к справедливой рыночной стоимости приобретенных долей в ИРЭ-Полюс в соответствии с постановлением Правительственной комиссии по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в РФ от 22 декабря 2022 г. № 118/1 с учетом суммы добровольного взноса в федеральный бюджет денежных средств в размере 1 402 млн руб. (или 15% от справедливой рыночной стоимости приобретенных долей в соответствии с постановлением Правительственной комиссии по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в РФ от 26 сентября 2023 г. № 193/4).

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(x) Приобретение ИРЭ-Полус (продолжение)

Основные средства, признанные в результате приобретения, представлены, в основном, зданиями со справедливой стоимостью 1 416 млн руб. и сроком полезного использования до 35 лет и машинами и оборудованием со справедливой стоимостью 736 млн руб. и сроком полезного использования до 22 лет.

Нематериальные активы, признанные в результате приобретения, представлены, в основном, разработками волоконных лазеров, технологиями производства, промышленным, медицинским и телекоммуникационным оборудованием со справедливой стоимостью 529 млн руб. и сроком полезного использования до 10 лет.

Общая сумма торговой дебиторской задолженности составляет 988 млн руб. и ожидается, что будут взысканы все суммы по контрактам, за исключением 485 млн руб.

Запасы, признанные в результате приобретения, представлены в основном материалами для производства оборудования, запасными частями для ремонта выходящего из строя оборудования и незавершенным производством.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли. Влияние приобретений на результаты деятельности Группы раскрыто в Примечании 36.

(xi) Приобретение Тест АйТи

10 сентября 2024 г. в обмен на краткосрочное отложенное вознаграждение в размере 366 млн руб. и краткосрочное условное вознаграждение в размере 218 млн руб. Группа заключила договор купли-продажи 75% долей в уставном капитале ООО «Тест АйТи» (далее – «Тест АйТи»).

Тест АйТи – российский разработчик одноименной системы управления тестированием и качеством разработки программного обеспечения. Сделка создала потенциал для роста маржинальности бизнеса по заказной разработке Группы и позволит Группе создать уникальный сервис на рынке услуг тестирования ПО, повышающий эффективность процессов за счет сокращения трудозатрат.

Данная сделка была учтена по методу приобретения. Неконтролирующая доля участия учитывается в размере 25%.

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(xi) Приобретение Тест АйТи (продолжение)

Результаты деятельности Тест АйТи включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля – 10 сентября 2024 г. Ниже представлено предварительное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	10 сентября 2024
Активы	
Основные средства (Примечание 8)	3
Нематериальные активы (Примечание 9)	514
Торговая дебиторская задолженность	10
Авансы выданные и прочие оборотные активы	18
Денежные средства и их эквиваленты	5
	550
Обязательства	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(58)
	(58)
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	492
Неконтролирующая доля участия	(81)
Гудвил при приобретении	173
Краткосрочное отложенное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(366)
Краткосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(218)
	Денежные потоки при приобретении
Чистые денежные средства при приобретении	5
Уплаченное вознаграждение	-
Чистые денежные потоки при приобретении	5

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Тест АйТи по краткосрочному отложенному вознаграждению в размере 366 млн руб.

Гудвил в размере 173 млн руб., возникший в результате приобретения Группой Тест АйТи, отражает ожидаемые выгоды от синергии в создании уникальной импортонезависимой платформы для управления процессами безопасной и качественной разработки в рамках методологии DevSecTestOps.

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности составляет 10 млн руб.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли. Влияние приобретений на результаты деятельности Группы раскрыто в Примечании 36.

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(xii) Приобретение Сабтотал

18 сентября 2024 г. в обмен на краткосрочное отложенное вознаграждение размере 55 млн руб. и краткосрочное условное вознаграждение в размере 20 млн руб. Группа заключила договор на приобретение 100% долей в уставном капитале ООО "Первый Элемент" (далее - Сабтотал).

Программный продукт Сабтотал – это онлайн-система автоматизации для малого и среднего бизнеса розничной торговли, общественного питания и сферы услуг с возможностью объединения их в сеть, которая позволяет контролировать сотрудников, продажи, наценку, товарные остатки на экране смартфона или ноутбука.

Результаты деятельности Сабтотал включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля – 18 сентября 2024 г.

Группа отразила операцию по приобретению Сабтотал как приобретение актива, а не как приобретение бизнеса. Группа нематериальных активов ПО Сабтотал представляет собой практически всю сумму справедливой оценки валовых активов Сабтотал на дату приобретения. Превышение суммы отложенного и условного вознаграждений за приобретение над чистыми активами на дату приобретения отнесено на группу нематериальных активов ПО Сабтотал.

Ниже представлено предварительное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	<u>18 сентября 2024</u>
Активы	
Нематериальные активы (Примечание 9)	19
Прочие оборотные активы	1
	<u>20</u>
Обязательства	
Обязательства по договорам с покупателями	(1)
	<u>(1)</u>
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	19
Распределение превышения цены сделки над чистыми активами на группу нематериальных активов (Примечание 9)	56
Краткосрочное отложенное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(55)
Краткосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(20)

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(xii) Приобретение Сабтотал (продолжение)

Распределение превышения цены сделки над чистыми активами на группу нематериальных активов в размере 56 млн руб., возникшее в результате приобретения Группой Сабтотал, отражает ожидаемые выгоды от интеграции интеллектуальной собственности (товароучетная система) в оборудование и продукты бизнеса eCommerce (смарт-кассы, смарт-терминалы и платежные терминалы).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Сабтотал по краткосрочному отложенному вознаграждению в размере 55 млн руб.

(xiii) Приобретение K2-9Б

26 декабря 2024 г. в обмен на краткосрочное отложенное вознаграждение в размере 407 млн руб. и долгосрочное условное вознаграждение в размере 799 млн руб. Группа заключила договоры купли-продажи 51% долей в уставных капиталах компаний Группы K2-9Б (далее – «K2-9Б») и соглашения о колл-опционах и пут-опционах на оставшиеся 49% долей в уставных капиталах компаний K2-9Б.

K2-9Б оказывает услуги в области комплексной системной интеграции и внедрения решений в сфере информационной безопасности. Сделка имеет высокий синергетический потенциал с портфельными решениями Группы, в т.ч. в направлении разработки и внедрения защищенных автоматизированных рабочих мест в контуре «Инферит», что позволит существенно ускорить масштабирование экосистемных решений Группы в направлении кибербезопасности.

Результаты деятельности K2-9Б включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля – 26 декабря 2024 г. Ниже представлено предварительное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(xiii) Приобретение K2-9Б (продолжение)

	<u>26 декабря 2024</u>
Активы	
Торговая дебиторская задолженность	1
Авансы выданные и прочие оборотные активы	1
Денежные средства и их эквиваленты	122
	<u>124</u>
Обязательства	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(23)
	<u>(23)</u>
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	<u>101</u>
Гудвил при приобретении	1 105
Краткосрочное отложенное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(407)
Краткосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(799)
	Денежные потоки при приобретении
Чистые денежные средства при приобретении	122
Уплаченное вознаграждение	-
Чистые денежные потоки при приобретении	<u>122</u>

Гудвил в размере 1105 млн руб., возникший в результате приобретения Группой K2-9Б, отражает ожидаемые выгоды от синергии с портфельными решениями Группы в направлении кибербезопасности.

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности составляет 1 млн руб.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли. Влияние приобретений на результаты деятельности Группы раскрыто в Примечании 36.

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г.

(i) Приобретение БэллИнтегратор

31 мая 2023 г. в обмен на уплаченное вознаграждение в размере 3 299 млн руб., отложенное возмещение в размере 534 млн руб. и условное вознаграждение в размере 594 млн руб. Группа заключила договор купли-продажи 100% долей в уставном капитале АО «БэллИнтегратор Групп», АО «БэллИнтегратор», ООО «БэллИнтегратор (Минск)», АО «БэллИнтегратор», ООО «БэллИнтегратор Инновации», ООО «Би Телеком Солюшнз», ООО «БэллИнтегратор Сервис», ООО «Би Сервис» (далее – БэллИнтегратор). Две компании ООО «БэллИнтегратор Инновации» и АО «БэллИнтегратор» имеют статус резидента Сколково.

БэллИнтегратор оказывает услуги по заказной разработке, услуги по тестированию качества программного обеспечения и приложений, услуги по обслуживанию и технической поддержке наиболее критически важного и коммерчески чувствительного программного обеспечения. У БэллИнтегратор выстроены длительные клиентские отношения с более чем 25 ведущими финансовыми организациями в России, включая ТОП-10 системно значимых банков РФ.

Результаты деятельности БэллИнтегратор включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля 31 мая 2023 г. Ниже представлено предварительное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	<u>31 мая 2023</u>
Активы	
Нематериальные активы (Примечание 9)	1 276
Основные средства	27
Авансы выданные и прочие оборотные активы	45
Торговая и прочая дебиторская задолженность	376
Денежные средства и их эквиваленты	492
	<u>2 216</u>
Обязательства	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(690)
Краткосрочные кредиты и займы	(607)
	<u>(1 297)</u>
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	<u>919</u>
Гудвил при приобретении	3 508
Долгосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	(534)
Долгосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(594)

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г. (продолжение)

(i) Приобретение БэллИнтегратор (продолжение)

	Денежные потоки при приобретении
Чистые денежные средства при приобретении	492
Уплаченное вознаграждение	(3 299)
Чистые денежные потоки при приобретении	(2 807)

Гудвил в размере 3 508 млн руб., возникший в результате приобретения Группой БэллИнтегратор, отражает ожидаемые выгоды от будущей синергии с приобретенным БэллИнтегратором в области разработки программного обеспечения и приложений, в области проектирования и модернизации бизнес-процессов, информационных систем, ИТ архитектуры и инфраструктуры.

Справедливая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности составляет 376 млн руб.

Нематериальные активы, признанные в результате приобретения, представлены клиентской базой со справедливой стоимостью 1 077 млн руб. и сроком полезного использования 5 лет, а также элементами программного кода, используемого при взаимодействии с заказчиками.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами БэллИнтегратор по отложенному возмещению в размере 248 млн руб.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли.

(ii) Приобретение Барьер

29 июня 2023 г. в обмен на отложенное возмещение в размере 88 млн руб. и условное вознаграждение в размере 27 млн руб., зависящее от результатов деятельности приобретенных компаний, Группа заключила договор купли-продажи 100% долей в уставном капитале ООО АКБ «Барьер» и ООО «Сэйвит Эдьюкейшн» (далее – Барьер). ООО АКБ «Барьер» является аккредитованной ИТ компанией в реестре Минцифры РФ как разработчик.

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г. (продолжение)

(ii) Приобретение Барьер (продолжение)

Компания занимается производством и продажей средств вычислительной техники в защищенном исполнении (СВТЗИ), соответствующих требованиям сертификата Федеральной службе по техническому и экспортному контролю (ФСТЭК) России. Барьер оказывает услуги в области защиты государственной тайны: аттестация объектов информатизации по требованиям безопасности информации, проведение спецпроверок и специсследований технических средств, специальных обследований помещений.

Данная сделка была учтена по методу приобретения. Результаты деятельности Барьера включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля, 29 июня 2023 г. Ниже представлено финальное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	29 июня 2023
Активы	
Основные средства	18
Запасы	39
Авансы выданные и прочие оборотные активы	4
Торговая дебиторская задолженность	10
Прочая дебиторская задолженность	13
Денежные средства и их эквиваленты	15
	99
Обязательства	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(16)
Краткосрочные кредиты и займы	(4)
Обязательства по договорам с покупателями	(78)
	(98)
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	1
Гудвил при приобретении	114
Краткосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	(88)
Краткосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(27)
	Денежные потоки при приобретении
Чистые денежные средства при приобретении	15
Уплаченное вознаграждение	-
Чистые денежные потоки при приобретении	15



7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г. (продолжение)

(ii) Приобретение Барьер (продолжение)

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Барьер по краткосрочному отложенному возмещению в размере 88 млн руб.

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности составляет 10 млн руб.

Гудвил в размере 114 млн руб., возникший в результате приобретения Барьер отражает ожидаемые выгоды от получаемой экспертизы в области разработки защищенных средств вычислительной техники.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли.

(iii) Приобретение Борлас

5 июля 2023 г. в обмен на отложенное возмещение в размере 1 626 млн руб. Группа заключила договор купли-продажи 50,1% долей в уставном капитале ООО «Борлас АФС» (далее – Борлас).

В результате сделки Группа получила:

- ▶ 50,1% долей в уставном капитале ООО «Борлас АФС», ООО «Борлас», ООО «Борлас Секьюрити Системз», ООО «Группа Борлас», ООО «Борлас Инженерно технический центр». Группа заключила соглашения о колл-опционах и пут-опционах на 44,9% в уставном капитале данных компаний. Сделка была учтена по методу приобретения. Неконтролирующая доля участия учитывается в размере 5%.
- ▶ 37,6% долей в уставном капитале ООО «Центр Цифровой Трансформации» и ООО «Эдит Про». Группа заключила соглашения о колл-опционах и пут-опционах на 33,7% долей в уставном капитале данных компаний. Сделка была учтена по методу приобретения. Неконтролирующая доля участия учитывается в размере 28,7%.



7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г. (продолжение)

(iii) Приобретение Борлас (продолжение)

Борлас является одним из лидеров по внедрению бизнес-приложений, систем управления ресурсами предприятия, систем управления жизненным циклом изделий, в том числе на отечественных платформах. Борлас занимается автоматизацией бизнес-процессов на основе 1С и продажей лицензий 1С государственным компаниям.

Результаты деятельности Борлас включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля 5 июля 2023 г. Ниже представлено финальное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	5 июля 2023
Активы	
Основные средства	18
Нематериальные активы (Примечание 9)	56
Активы в форме права пользования	6
Долгосрочные займы выданные	41
Авансы выданные и прочие оборотные активы	181
Торговая дебиторская задолженность	226
Прочая дебиторская задолженность	451
Денежные средства и их эквиваленты	1
	980
Обязательства	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(341)
Краткосрочные кредиты и займы	(679)
Обязательства по договорам с покупателями	(844)
	(1 864)
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	(884)
Неконтролирующая доля участия	47
Гудвил при приобретении	2 463
Долгосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	(934)
Краткосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	(692)

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г. (продолжение)

(iii) Приобретение Борлас (продолжение)

	Денежные потоки при приобретении
Чистые денежные средства при приобретении	1
Уплаченное вознаграждение	-
Чистые денежные потоки при приобретении	1

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Борлас по краткосрочному отложенному возмещению в размере 691 млн руб.

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности составляет 226 млн руб.

Нематериальные активы, признанные в результате приобретения, представлены программными комплексами, мобильными системами и бизнес-приложениями собственной разработки с общей справедливой стоимостью 56 млн руб. и сроком полезного использования 5–10 лет.

Гудвил в размере 2 463 млн руб., возникший в результате приобретения Борлас отражает ожидаемые выгоды от получаемой экспертизы, расширения клиентской базы и практики в области внедрения ИС и миграции с зарубежных ERP систем на ИС.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли.

(iv) Приобретение СЛ Софт

6 апреля 2023 г. в обмен на уплаченное вознаграждение в размере 181 млн руб., долгосрочное условное вознаграждение в размере 782 млн руб., краткосрочное условное вознаграждение в размере 400 млн руб. и краткосрочное отложенное вознаграждение в размере 134 млн руб. Группа заключила договор купли-продажи 100% долей в уставном капитале ООО «СЛ Софт», ООО «Цитрос», ООО «Преферентум», ООО «Робин», ООО «Робин Облако», АО «БОСС Кадровые системы», ООО «Реляционное программирование» (далее – СЛ Софт).

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г. (продолжение)

(iv) Приобретение СЛ Софт (продолжение)

СЛ Софт занимается производством и внедрением HRM-систем и HR-консалтингом, автоматизацией бизнес-процессов с использованием настраиваемых программных роботов и чат-ботов, разработкой и внедрением продуктов в области сквозной автоматизации процессов юридически значимого электронного документооборота, разрабатывает технологии для анализа массивов и потоков неструктурированной информации, платформу для разработки и эксплуатации высоконагруженных SQL-систем.

Результаты деятельности СЛ Софт включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля 6 апреля 2023 г. Ниже представлено предварительное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	6 апреля 2023
Активы	
Нематериальные активы (Примечание 9)	390
Основные средства (Примечание 8)	16
Авансы выданные и прочие оборотные активы	17
Торговая дебиторская задолженность	90
Денежные средства и их эквиваленты	141
	654
Обязательства	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(233)
Краткосрочные кредиты и займы	(8)
Долгосрочные кредиты и займы	(8)
	(249)
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	405
Гудвил при приобретении	1 092
Долгосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(782)
Краткосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(400)
Краткосрочное отложенное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(134)
	Денежные потоки при приобретении
Чистые денежные средства при приобретении	141
Уплаченное вознаграждение	(181)
Чистые денежные потоки при приобретении	(40)

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г. (продолжение)

(iv) Приобретение СЛ Софт (продолжение)

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами СЛ Софт по краткосрочному отложенному возмещению в размере 134 млн руб. и по краткосрочному условному вознаграждению в размере 400 млн руб.

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности составляет 90 млн руб.

Нематериальные активы, признанные в результате приобретения, представлены клиентской базой со справедливой стоимостью 38 млн руб. и сроком полезного использования 5 лет, а также системами электронного документооборота и программных роботов со справедливой стоимостью 352 млн руб. и сроком полезного использования до 5 лет.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли.

(v) Приобретение Брайтум

16 марта 2023 г. в обмен на денежное возмещение в размере 1 млн руб. Группа заключила договор купли-продажи 80% долей в уставном капитале ООО «Брайтум» (далее – Брайтум). Идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости ООО «Брайтум» составили менее 1 млн руб. Гудвил при приобретении составил 1 млн руб. (Примечание 9).

(vi) Приобретение Сойки

14 июня 2023 г. в обмен на краткосрочное отложенное вознаграждение в размере 100 млн руб. Группа заключила договор купли-продажи 70% долей в уставном капитале ООО «Сойка» (далее – Сойка).

Данное приобретение было учтено по методу приобретения. Неконтролирующая доля участия учитывается в размере 30%.

Сойка разработала OCR-решение для автоматизации работы с документами: их обработки, классификации, извлечения информации, проведения анализа данных и их проверки. SOICA – это no-code система, позволяющая реализовать сложные сценарии обработки как отдельных разнообразных документов, так и их комплектов.

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г. (продолжение)

(vi) Приобретение Сойки (продолжение)

Результаты деятельности Сойки включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля 14 июня 2023 г. Ниже представлено предварительное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	<u>14 июня 2023</u>
Активы	
Нематериальные активы (Примечание 9)	78
Авансы выданные и прочие оборотные активы	1
Денежные средства и их эквиваленты	2
	<u>81</u>
Обязательства	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(7)
	<u>(7)</u>
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	74
Неконтролирующие доли участия	(21)
Гудвил при приобретении	47
Краткосрочное отложенное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(100)

**Денежные потоки
при приобретении**

Чистые денежные средства при приобретении	2
Уплаченное вознаграждение	-
Чистые денежные потоки при приобретении	2

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Сойки по краткосрочному отложенному возмещению в размере 100 млн руб.

Гудвил в размере 47 млн руб., возникший в результате приобретения Группой Сойки, отражает ожидаемые выгоды от синергетического эффекта партнерства с СЛ Софт и развития собственных решений Сойки, в частности, расширение линейки продуктов потоковой обработки.

Нематериальные активы, признанные в результате приобретения, представлены клиентской базой со справедливой стоимостью 5 млн руб. и сроком полезного использования 5 лет, а также системами электронного документооборота и программных роботов со справедливой стоимостью 73 млн руб. и сроком полезного использования до 5 лет.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли.

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г. (продолжение)

(vii) Приобретение Эктив

31 августа 2023 г. Группа заключила договор купли-продажи 51% долей в уставном капитале ООО «Активхост РУ» и ООО «Активные технологии» (далее – Эктив). По соглашению между сторонами расчеты по договору были осуществлены путем взаимозачета имеющихся на дату заключения договора задолженностей.

Данная сделка была учтена по методу приобретения. Неконтролирующая доля участия учитывается в размере 49%.

Эктив является ведущим поставщиком облачных решений, ИТ-инфраструктуры и хостинга для клиентов России и Беларуси. Основное направление деятельности компании: предоставление облачной инфраструктуры для размещения корпоративных систем, приложений и сайтов; оказание услуг по аудиту и миграции в облако, информационной безопасности, проектированию и техническому сопровождению облачных решений.

Результаты деятельности Эктив включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля, 31 августа 2023 г. Ниже представлено финальное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	31 августа 2023
Активы	
Основные средства	139
Нематериальные активы (Примечание 9)	46
Долгосрочные займы выданные	12
Торговая дебиторская задолженность	15
Прочая дебиторская задолженность	30
Денежные средства и их эквиваленты	44
	286
Обязательства	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(170)
Краткосрочные кредиты и займы	(72)
Обязательства по договорам с покупателями	(33)
	(275)
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	11
Неконтролирующая доля участия	(6)
Гудвил при приобретении	593
Возмещение за приобретение дочерних компаний (взаимозачет)	(598)

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г. (продолжение)

(vii) Приобретение Эктив

	Денежные потоки при приобретении
Чистые денежные средства при приобретении	44
Уплаченное вознаграждение	-
Чистые денежные потоки при приобретении	44

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности составляет 15 млн руб.

Нематериальные активы, признанные в результате приобретения, представлены преимущественно облачными продуктами со справедливой стоимостью 46 млн руб. и сроком полезного использования 5 лет.

Гудвил в размере 593 млн руб., возникший в результате приобретения Эктив, отражает ожидаемые выгоды от получаемой экспертизы в сфере проектирования и обслуживания ИТ-инфраструктуры, сетей, виртуализации и безопасности, расширения клиентской базы.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли.

(viii) Приобретение Инверсум

22 декабря 2023 г. в обмен на уплаченное вознаграждение в размере 7 525 руб., краткосрочное отложенное вознаграждение в размере 152 млн руб., долгосрочное условное вознаграждение в размере 98 млн руб. и долгосрочное отложенное вознаграждение в размере 33 млн руб. Группа заключила договор купли-продажи 100% долей в уставном капитале ООО «Инверсум» (далее – Инверсум).

Инверсум является производителем POS-терминального оборудования. Объединение компетенций и ресурсов Группы и Инверсум позволит разработать первую на российском рынке комплексную импортонезависимую линейку российских платежных терминалов, а также расширить присутствие на платежном рынке РФ и за рубежом.

Результаты деятельности Инверсум включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля 22 декабря 2023 г.

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г. (продолжение)

(viii) Приобретение Инверсум (продолжение)

Группа отразила операцию приобретения Инверсум как приобретение актива, а не как приобретение бизнеса. Группа нематериальных активов "Терминал Инверсум" и авансы, выданные на доработку и сертификацию этой группы нематериальных активов, представляют собой практически всю сумму справедливой оценки валовых активов Инверсум на дату приобретения. Соответственно, превышение суммы переданного, отложенных и условных вознаграждений за приобретение над чистыми активами на дату приобретения распределено на группу нематериальных активов "Терминал Инверсум".

Ниже представлено предварительное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	22 декабря 2023
Активы	
Нематериальные активы (Примечание 9)	21
Отложенные налоговые активы (Примечание 22)	3
Авансы выданные и прочие оборотные активы	46
Денежные средства и их эквиваленты	1
	71
Обязательства	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(3)
Долгосрочные кредиты и займы	(89)
	(92)
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	(21)
Распределение превышения цены сделки над чистыми активами на группу нематериальных активов (Примечание 9)	304
Краткосрочное отложенное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(152)
Долгосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(98)
Долгосрочное отложенное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(33)
	Денежные потоки при приобретении
Чистые денежные средства при приобретении	1
Уплаченное вознаграждение	-
Чистые денежные потоки при приобретении	1

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г. (продолжение)

(viii) Приобретение Инверсум (продолжение)

Распределение превышения цены сделки над чистыми активами на группу нематериальных активов в размере 304 млн руб., возникшее в результате приобретения Группой Инверсум, отражает ожидаемые выгоды от синергии при разработке программного обеспечения платежных терминалов.

Прочие инвестиции в дочерние компании в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г.

22 и 29 февраля 2024 г. Группа приобрела дополнительные 45% и 4% долей соответственно в уставном капитале ООО «Полимастика Рус» (далее – «Полимастика») в обмен на краткосрочное отложенное вознаграждение в размере 134 млн руб., в результате чего доля Группы в компании увеличилась до 100%. Балансовая стоимость чистых активов Полимастики на дату приобретения составила 17 млн руб., эффект от приобретения дополнительной доли участия отражен в составе гудвила и составил 117 млн руб.

20 июня 2024 г. Группа вступила в совместное предприятие в обмен на вознаграждение в размере 42 млн руб. Инвестиция в совместное предприятие отражена по методу долевого участия в размере доли участия в уставном капитале от справедливой стоимости чистых активов на дату приобретения долей. Гудвил в размере 2 млн руб. включен в состав балансовой стоимости инвестиции.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Академии АЙТи по краткосрочному условному вознаграждению в размере 94 млн руб.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами ВПП по краткосрочному условному вознаграждению в размере 237 млн руб.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Инжиниринговый Центр Софтлайн (далее – «ИЦ Софтлайн») по краткосрочному условному вознаграждению в размере 59,9 млн руб., в том числе акциями Группы в денежном эквиваленте в размере 37,4 млн руб.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Робин по краткосрочному условному вознаграждению в размере 1,6 млн руб.

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Прочие инвестиции в дочерние компании в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Цитрос по краткосрочному условному вознаграждению в размере 9 млн руб.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа пересмотрела оценку по краткосрочному отложенному вознаграждению по приобретению Инверсум. Задолженность перед предыдущими владельцами Инверсум по краткосрочному отложенному вознаграждению была уменьшена на 34 млн руб. с корреспондирующим уменьшением баланса нематериальных активов, так как сделка по приобретению была классифицирована как приобретение актива.

Прочие инвестиции в дочерние компании в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами ВПП по краткосрочному условному вознаграждению в размере 74 млн руб.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами ЛокалСофт по краткосрочному отложенному возмещению в размере 8 млн руб.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами ТЦ Инженер по краткосрочному отложенному возмещению в размере 70 млн руб.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа погасила задолженность по краткосрочным условным возмещениям перед предыдущими владельцами Апланы в размере 23 млн руб., ЦВТ в размере 32 млн руб., ММТР в размере 47 млн руб. В результате реструктуризации остатки задолженностей по условным и отложенным возмещениям ЦВТ, Апланы и ММТР на общую сумму 145 млн руб. были перенесены ООО «ИНЖИНИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР «СОФТЛАЙН» (ИЦ СофтЛайн).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа внесла дополнительный взнос в уставный капитал AXOFT BILİŞİM LIMITED ŞİRKETİ в размере 20 млн руб. (Примечание 10).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группой заключались прочие индивидуально несущественные соглашения по купле-продаже долей, в том числе в компаниях ООО «ДИТ Финанс» и ООО «Перспектива и Развитие».

Влияние приобретений на результаты деятельности Группы раскрыто в Примечании 36.

8. Основные средства

	Компьютеры и оргтехника	Сетевое оборудование	Итого
Первоначальная стоимость			
1 января 2023	1 182	449	1 631
Поступления	677	277	954
Приобретение дочерних компаний	218	-	218
Выбытия	(98)	(58)	(156)
Трансляционная разница	7	-	7
31 декабря 2023	1 986	668	2 654
Поступления	783	498	1 281
Приобретение дочерних компаний	3 195	-	3 195
Выбытия	(289)	(93)	(382)
Трансляционная разница	41	-	41
31 декабря 2024	5 716	1 073	6 789
Накопленная амортизация			
1 января 2023	(374)	(138)	(512)
Амортизационные отчисления	(183)	(48)	(231)
Выбытия	86	55	141
Трансляционная разница	(2)	-	(2)
31 декабря 2023	(473)	(131)	(604)
Амортизационные отчисления	(504)	(355)	(859)
Выбытия	193	87	280
Трансляционная разница	(42)	-	(42)
31 декабря 2024	(826)	(399)	(1 225)
Чистая балансовая стоимость			
На 1 января 2023	808	311	1 119
На 31 декабря 2023	1 513	537	2 050
На 31 декабря 2024	4 890	674	5 564

9. Нематериальные активы и гудвил

9.1. Нематериальные активы

	Бренды и клиентские базы	Программное обеспечение	Итого
Первоначальная стоимость			
1 января 2023	512	3 739	4 251
Поступления приобретения	-	967	967
Поступления собственные разработки	-	501	501
Приобретение дочерних компаний	1 098	1 142	2 240
Выбытия	(2)	(182)	(184)
Трансляционная разница	-	(2)	(2)
31 декабря 2023	1 608	6 165	7 773
Поступления приобретения	-	2 098	2 098
Поступления собственные разработки	-	1 455	1 455
Приобретение дочерних компаний (Примечание 7)	-	3 060	3 060
Выбытия	-	(887)	(887)
Трансляционная разница	-	18	18
31 декабря 2024	1 608	11 909	13 517
Накопленная амортизация			
1 января 2023	(158)	(1 503)	(1 661)
Амортизационные отчисления	(164)	(767)	(931)
Выбытия	1	117	118
Трансляционная разница	-	2	2
31 декабря 2023	(321)	(2 151)	(2 472)
Амортизационные отчисления	(252)	(1 183)	(1 435)
Выбытия	-	237	237
Трансляционная разница	-	(18)	(18)
31 декабря 2024	(573)	(3 115)	(3 688)
Чистая балансовая стоимость			
На 1 января 2023	354	2 236	2 590
На 31 декабря 2023	1 287	4 014	5 301
На 31 декабря 2024	1 035	8 794	9 829

9. Нематериальные активы и гудвил (продолжение)

9.2. Гудвил

Наименование дочерней компании	Гудвил на 1 января 2023	Приобретение дочерних компаний	Обесценение	Гудвил на 31 декабря 2023	Приобретение дочерних компаний (Примечание 7)	Обесценение	Гудвил на 31 декабря 2024
Инфосекьюрити	22	-	-	22	-	-	22
Фрешсторе	71	-	-	71	-	-	71
ЦВТ	55	-	(55)	-	-	-	-
НЦПР	469	-	-	469	-	-	469
Академия АйТи	245	-	-	245	-	-	245
Т.Д. Инженер	88	-	-	88	-	-	88
ММТР	181	-	-	181	-	-	181
ВПП	225	-	-	225	-	-	225
Полимагика	281	-	-	281	17	-	398
ЛокалСофт	15	-	-	15	-	-	15
БэллИнтегратор	-	3 508	-	3 508	-	-	3 508
Барьер	-	114	-	114	-	-	114
Борлас	-	2 463	-	2 463	-	-	2 463
СП Софт	-	1 092	-	1 092	-	-	1 092
Сойка	-	47	-	47	-	-	47
Брайтум	-	1	-	1	-	-	1
Эктив	-	593	-	593	-	-	593
Р.Партнер	-	-	-	-	109	-	109
Визитек	-	-	-	-	236	-	236
Ситек	-	-	-	-	417	-	417
МД Аудит	-	-	-	-	106	-	106
Софтлайн	-	-	-	-	55	-	55
Директ Бизнес	-	-	-	-	-	-	-
Стандарт	-	-	-	-	24	-	24
ОМЗ-ИТ	-	-	-	-	571	-	571
Тес-АйТи	-	-	-	-	173	-	173
Смартлайн	-	-	-	-	1	-	1
К2-9В	-	-	-	-	1105	-	1105
Итого	1 652	7 818	(55)	9 415	4 014	-	13 429

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа признала гудвил, связанный с приобретением нескольких дочерних компаний, включая группу компаний «ОМЗ», группу компаний «К29В», ООО «Первый Элемент», ООО Инфоком», ООО «Хабэко-Партнер», ООО «Робовойс», ООО «Визитек», ООО «Гиперион», ООО «Сайтек», ООО «К А М», ООО «МД Аудит», ООО НТО «ИРЭ-ПОЛЮС» (Примечание 7).

Общая сумма гудвила Группы распределена между вышеуказанными компаниями, которые являются единицами, генерирующими денежные средства («ЕГДС»).



9. Нематериальные активы и гудвил (продолжение)

9.3. Обесценение гудвила (продолжение)

На протяжении ретроспективного периода бизнесы, оцениваемые в рамках доходного подхода, привлекали кредиты для финансирования деятельности.

Определение справедливой стоимости предполагает функционирования организации на рыночных условиях, в связи с чем прогноз денежных потоков строился на инвестированный капитал. Затем определялась стоимость акционерного капитала путем корректировки денежных потоков на величину чистого долга и прочие корректировки.

При построении прогноза денежных потоков был выбран период с 01.01.2025 по 31.12.2030 (6 лет). Выбор периода прогноза денежных потоков обусловлен стабилизацией макроэкономической ситуации и денежных потоков бизнесов.

При построении денежных потоков на инвестированный капитал учитывались следующие предпосылки:

- в качестве базы для прогноза принят номинальный нормализованный денежный поток на инвестированный капитал (включает прогноз инфляции и период стабилизации);
- план доходов и расходов компаний строится на предположении, что в прогнозном периоде главным источником доходов будет являться основная деятельность компаний;
- прогноз нормализованного денежного потока компаний на инвестированный капитал включает следующие этапы:
 - ✓ прогноз выручки от основной деятельности;
 - ✓ прогноз операционных расходов без учета амортизационных отчислений (DA);
 - ✓ прогноз амортизационных отчислений;
 - ✓ прогноз капитальных вложений (инвестиций);
 - ✓ прогноз изменения собственного оборотного капитала;
- сроки формирования денежных потоков и их динамика:
 - ✓ в основу временной структуры денежных потоков положены предположения о сроках нормализации денежных потоков от основной деятельности. В качестве горизонта прогнозирования выбран условный период – 6 лет;
 - ✓ оценка постпрогнозного периода учитывает стабилизацию денежных потоков;



9. Нематериальные активы и гудвил (продолжение)

9.3. Обесценение гудвила (продолжение)

- ставка налога на прибыль (Tax):
 - ✓ к ряду компаний, оцениваемых доходным подходом, применяются льготные ставки налога на прибыль в рамках государственной поддержки IT-компаний - 5%;
 - ✓ есть компании, имеющие льготы по налогу на прибыль как участники специальных экономических зон - 0%, ПВТ (Республика Беларусь) - 0%;
 - ✓ ставка налога на прибыль для остальных компаний составляет 25%.

Прогноз основных макроэкономических показателей составлен на основании данных следующих источников:

- данные Минэкономразвития РФ (прогноз от 30.09.2024)¹;
- данные IMF (октябрь 2024)²;
- данные ВЭБ.РФ (сентябрь 2024)³;
- данные Банка России (октябрь 2024 г.)⁴;
- Институт "Центр развития" НИУ ВШЭ (ноябрь 2024 г.)⁵.

Прогноз макроэкономических показателей на период 2025–2030 гг. по данным аналитиков представлен в таблице ниже.

Показатель	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Инфляция рубля, %	6,4%	4,4%	4,1%	4,0%	4,0%	4,0%
Инфляция долл. США, %	2,2%	2,3%	2,2%	2,2%	2,2%	2,2%
Инфляция бел. рубля, %	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%
Курс долл. США (руб.), среднегодовой	98,37	100,70	102,57	104,39	106,24	108,12
Курс евро (руб.), среднегодовой	108,51	111,83	114,24	116,26	118,32	120,41
Рост номинальной заработной платы в РФ, %	11,8%	8,7%	7,6%	7,6%	7,6%	7,6%

¹ Источник: https://economy.gov.ru/material/directions/makroec/prognozy_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya/progn_oz_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya_rf_na_2025_god_i_na_planovyy_period_2026_i_2027_godov.html

² Источник: <https://www.imf.org/en/Publications/SPROLLS/world-economic-outlook-databases#sort=%40imfdate%20descending>

³ Источник: https://invcb-docs.ru/attachments/article/2024_09/Prognoz_razvitiya_rossiyskoy_economiki_2024-2027.pdf

⁴ Источник: https://cbr.ru/Content/Document/File/160781/forecast_240426.pdf

⁵ Источник: https://dcenter.hse.ru/consensus_forecast_archive

9. Нематериальные активы и гудвил (продолжение)

9.3. Обесценение гудвила (продолжение)

Прогноз выручки и операционных расходов

Выручка компаний прогнозировалась на основе фактических данных за 2024 г. с учетом прогнозного роста номинальной заработной платы/инфляции рубля/отраслевых прогнозов и заключенных/предварительных договоров.

Операционные расходы (кроме ФОТ) прогнозировалась постатейно, на основе фактических данных за 2023-2024 гг. с учетом инфляции в соответствующих отраслях. Расходы на ФОТ прогнозировались отдельно по производственному, коммерческому и управленческому персоналу, с учетом расходов на социальные взносы и утвержденных в компаниях программ премирования. Амортизация прогнозировалась на основе прогнозной стоимости основных средств и НМА, с учетом нормы амортизации, а также капитальных вложений на поддержание основных средств.

В прогнозе учитывались капитальные вложения компаний на поддержание ОС и НМА.

Прогноз инвестиций на поддержание имеющихся ОС и НМА строился в размере 100% от амортизационных отчислений за предыдущий период с учетом темпов роста в строительстве, темпов роста для оборудования и транспорта, а также инфляции рубля.

Прогноз собственного оборотного капитала

Расчет величины требуемого оборотного капитала был проведен на основе данных о сроках оборачиваемости элементов, рассчитанных исходя из ретроспективных показателей компаний.

Расчет периодов оборачиваемости дебиторской задолженности произведен в соотношении с величиной выручки от реализации. При расчете периода оборачиваемости запасов и кредиторской задолженности использовался показатель себестоимости.

Периоды оборачиваемости запасов, дебиторской задолженности и кредиторской задолженности приняты на уровне средних значений за 2023–2024 гг.

Основные допущения, показатели оцениваемых компаний и результаты теста представлены в таблице ниже:

9. Нематериальные активы и гудвил (продолжение)

9.3. Обесценение гудвила (продолжение)

Наименование ЕГДС	Темпы роста выручки (CAGR 25-30)	Среднегодовая рентабельность EBITDA	Ставка дисконтирования	Темп роста в терм. периоде	Результат теста
Академия АйТи	12,4%	19,6%	17,0% - 25,4%	4,0%	нет обесценения
Барьер	9,7%	29,6%	25,4%-26,5%	4,0%	нет обесценения
ОМЗ	14,6%	45,4%	25,4% - 25,6%	4,0%	нет обесценения
Борлас	10,3%	16,8%	25,6% - 26,6%	4,0%	нет обесценения
Бэлл Интегратор	8,5%	8,3%	22,6%-30,3%	4,0%-5,0%	нет обесценения
Визитек	22,7%	50,1%	25,7%	4,0%	нет обесценения
ВПП	14,9%	34,0%	22,9% - 26,5%	4,0%	нет обесценения
Инфоскьюрити	4,5%	13,1%	25,4% - 25,6%	4,0%	нет обесценения
МД Аудит	4,5%	52,7%	25,6%	4,0%	нет обесценения
НЦПР	43,4%	71,7%	25,6%	4,0%	нет обесценения
БЕ "ММТР"	10,6%	14,3%	25,6% - 26,6%	4,0%	нет обесценения
Полиматика	12,2%	24,0%	25,6%	4,0%	нет обесценения
ТЦ "ИНЖЕНЕР"	10,2%	8,3%	22,4%	4,0%	нет обесценения
Сайтск	12,2%	35,2%	25,6%	4,0%	нет обесценения
СЛ Софт	7,7%	28,5%	25,6%-25,7%	4,0%	нет обесценения
Смартлайн	4,5%	1,9%	19,0%	4,0%	нет обесценения
Софтлайн Директ	4,5%	28,3%	22,4%	4,0%	нет обесценения
Тест АйТи	9,7%	43,8%	25,9%	4,0%	нет обесценения
ФрэшСторс	14,9%	1,2%	25,4%	4,0%	нет обесценения
Актив	4,8%	23,2%	22,0%-29,6%	4,0%-5,0%	нет обесценения

10. Финансовые вложения и производные финансовые инструменты

Краткосрочные финансовые вложения представляют собой инвестиции в ликвидные ценные бумаги:

	Процентная ставка к номиналу	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток (долговые инструменты)	3,25% 7,63%	6 019	8 924
Ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток (долевые инструменты)		11	-
Итого краткосрочные финансовые вложения		6 030	8 924

Краткосрочные финансовые вложения, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток представлены следующими ценными бумагами:

10. Финансовые вложения и производные финансовые инструменты (продолжение)

	Процентная ставка к номиналу		31 декабря 2024	31 декабря 2023
Государственные облигации Министерства финансов Республики Беларусь в иностранной валюте	5,88%	7,63%	5 529	8 297
Корпоративные облигации в иностранной валюте	3,25%	7,49%	501	627
Итого ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток (долговые инструменты)			6 030	8 924

В январе 2023 года Группа заключила договор купли-продажи долей в Atalaia Management Group Ltd за 4 000 млн руб. По состоянию на 31 декабря 2023 г. Группа создала резерв под обесценение данной инвестиции в размере 4 000 млн руб., отраженный в составе прочего совокупного убытка.

По состоянию на 31 декабря 2024 г., Группа приобрела финансовые вложения на сумму 132 млн руб. с целью погашения займа, полученного ценными бумагами в апреле 2023 года.

Движения краткосрочных финансовых вложений представлены ниже:

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2024	31 декабря 2023
На начало года	8 924	2 780
Приобретение финансовых вложений	132	9 042
Продажа финансовых вложений	(5 853)	(6 315)
Изменение справедливой стоимости финансовых инструментов	3 086	3 185
Прочие операции с финансовыми инструментами	(259)	232
На конец года	6 030	8 924

Долгосрочные финансовые вложения:

31 августа 2023 г. Группа продала 404 000 долей AXOFT BİLİŞİM LIMITED ŞİRKETİ номинальной стоимостью 10 100 000 турецких лир. В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа признала убыток от продажи долей на сумму 54 млн руб. (Примечание 27).

В феврале 2023 г. Группа продала акции Noventiq Holding PLC в количестве 1 136 299 акций на общую сумму 129 млн руб.

10. Финансовые вложения и производные финансовые инструменты (продолжение)

Ниже представлены движения финансового вложения в акции Softline Holding PLC за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г.:

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2024	31 декабря 2023
На начало года	-	106
Приобретение финансовых вложений	-	-
Переоценка финансовых вложений	-	23
Продажа финансовых вложений связанной стороне	-	(129)
На конец года	-	-

Акции Noventiq Holding PLC классифицированы как финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Доход от переоценки этих акций, отраженный в составе прочего совокупного дохода в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., составляет 23 млн руб.

11. Запасы

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Программное обеспечение для продажи	3 176	6 212
Оборудование для продажи	3 210	12
Материалы	8 583	92
Прочее	-	37
Резерв под снижение стоимости материальных ценностей	(5 028)	(303)
	9 941	6 050

12. Торговая дебиторская задолженность

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Дебиторская задолженность покупателей	26 724	16 525
Дебиторская задолженность связанных сторон	5	-
	26 729	16 525
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(1 040)	(580)
	25 689	15 945

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности не отличается существенно от ее балансовой стоимости. Средний срок погашения дебиторской задолженности составляет 94 дня. Проценты по торговой дебиторской задолженности не начисляются.

Условия, относящиеся к дебиторской задолженности связанных сторон, раскрыты в Примечании 33.

12. Торговая дебиторская задолженность (продолжение)

Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки приведены ниже:

	Год, закончившийся	
	31 декабря 2024	31 декабря 2023
На начало года	(580)	(342)
Ожидаемые кредитные убытки признанные (Примечание 25)	(493)	(130)
Ожидаемые кредитные убытки восстановленные	33	(108)
На конец года	(1 040)	(580)

Информация о кредитных рисках раскрыта в Примечании 30.

Возрастная структура торговой дебиторской задолженности представлена ниже:

	Торговая дебиторская задолженность						
	Итого	Не просроченная	Менее 30 дней	От 30 до 60 дней	От 61 до 90 дней	От 91 до 180 дней	Свыше 181 дня
На 31 декабря 2024	25 907	23 173	1 036	318	202	668	510
На 31 декабря 2023	15 945	10 617	4 743	481	11	30	63

13. Прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Прочая дебиторская задолженность по налогам и сборам	2 288	1 985
Дебиторская задолженность по прочим операциям	1 382	845
Дебиторская задолженность сотрудников	21	119
	3 691	2 949

Справедливая стоимость прочей дебиторской задолженности не отличается существенно от ее балансовой стоимости.

14. Займы выданные

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Долгосрочные займы, выданные связанным сторонам (Примечание 33)	16	-
Долгосрочные займы выданные	1 369	54
Проценты к получению	181	2
Итого долгосрочные займы выданные	1 566	56
Краткосрочные займы, выданные связанным сторонам (Примечание 33)	41	58
Краткосрочные займы выданные	4 739	1 000
Проценты к получению	482	158
Проценты к получению связанными сторонами	5	3
Итого краткосрочные займы выданные	5 267	1 219
Итого займы выданные	6 833	1 275

Подробная информация об операциях со связанными сторонами раскрыта в Примечании 33.

15. Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев, в рублях	2 817	1 070
Денежные средства в банках, в рублях	7 083	11 963
Денежные средства в банках, в иностранной валюте	722	705
Денежные средства в кассе	2	2
Денежные средства, ограниченные в использовании	70	27
	10 694	13 767

Все остатки на банковских счетах и депозиты не являются просроченными или обесцененными. По состоянию на 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. все денежные средства и их эквиваленты подвержены минимальному кредитному риску, сумма резерва под ожидаемые кредитные убытки незначительна и не была отражена в данной консолидированной финансовой отчетности.

16. Авансы выданные и прочие оборотные активы

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Авансы выданные	3 521	5 471
Авансы по договорам с субподрядчиками	419	321
Авансы, выданные связанным сторонам (Примечание 33)	-	61
Расходы будущих периодов	477	349
Гарантии и депозиты	109	151
	4 526	6 353

Подробная информация об операциях со связанными сторонами раскрыта в Примечании 33.

17. Капитал

По состоянию на 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. уставный капитал представлен капиталом материнской компании ПАО «Софтлайн». Уставный капитал ПАО «Софтлайн» на 31 декабря 2024 г. составлял 600 тыс. руб. (31 декабря 2023 г.: 420 тыс. руб.). Увеличение уставного капитала произошло за счет дополнительных эмиссий общим количеством 120 002 000 акций номинальной стоимостью 100/66667 рубля каждая.

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Номинальная стоимость на отчетную дату, рублей	0,0015	0,0015
Зарегистрированных на начало отчетного периода, шт.	280 000 000	200 000 000
Зарегистрированных в течение отчетного периода, шт.	120 002 000	80 000 000
Зарегистрированных на конец отчетного периода, шт.	400 002 000	280 000 000

17. Капитал (продолжение)

Изменения добавочного капитала

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа заключила соглашения о пут и колл-опционах по выкупу ранее проданных собственных акций. Группа использовала консервативный подход оценки исходя из-за нестабильности текущей макроэкономической ситуации и признала пут-опцион в размере 4 500 млн руб. в составе статьи «Резерв на собственные выкупленные акции» Консолидированного отчета о финансовом положении.

6 июля 2023 г. Конечной контролирующей структурой было принято решение об увеличении Уставного капитала ПАО «Софтлайн» за счет дополнительной эмиссии 44 000 000 акций номинальной стоимостью 100/66667 рубля каждая путем закрытой подписки. 23 ноября 2024 г. был заключен Договор о приобретении дополнительных акций эмитента ПАО «Софтлайн» в рамках размещения между компанией ПАО «Софтлайн» и его дочерней компанией ООО «Софтлайн проекты». 1 декабря 2024 г. на брокерский счет ООО «Софтлайн проекты» были зачислены все 44 000 000 акций эмитента ПАО «Софтлайн». Акции отражены в отчетности по номинальной стоимости 66 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2024 г. выпуск был зарегистрирован.

27 июня 2024 г. Конечной контролирующей структурой было принято решение об увеличении Уставного капитала ПАО «Софтлайн» за счет дополнительной эмиссии 76 002 000 акций номинальной стоимостью 100/66667 рубля каждая путем закрытой подписки. Акции отражены в отчетности по номинальной стоимости 114 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2024 г. выпуск был зарегистрирован.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группой были произведены расчеты с использованием казначейских акций: продажа казначейских акций в размере 6 957 млн руб., погашение займов в размере 2 378 млн руб., приобретение дочерних компаний в размере 238 млн руб. и выплата премий в размере 195 млн руб.

22 октября 2024 г. Совет директоров Группы утвердил приобретение до 5% от общего числа акций, составляющего уставный капитал ПАО «Софтлайн», на дочернюю организацию Группы — ООО «Софтлайн Проекты». Согласно решению членов Совета директоров, Выкуп будет осуществляться в течение следующих 12 месяцев. В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., было выкуплено 5 952 260 акций на общую сумму 708 млн руб. Убытки от приобретения собственных акций в размере 708 млн руб. отражены в составе Нераспределенной прибыли.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., была проведена реклассификация вклада в Уставный капитал от Контролирующей компании в размере 383 млн руб. в состав авансов полученных в счет будущего оказания услуг.

17. Капитал (продолжение)

Изменения добавочного капитала (продолжение)

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа получила 44 000 000 акций ПАО «Софтлайн» по Договору займа ценных бумаг от 28.11.23 от ООО «Аталайя» в размере 6 593 млн руб. Из них 40 000 000 акций в размере 5 994 млн руб. были возвращены, 4 000 000 акций были вторично размещены на рынке. Денежный поток от размещения составил 560 млн руб. Убыток от размещения составил 39 млн руб.

27 сентября 2023 г. Контролирующей компанией было принято решение о внесении дополнительного вклада в имущество ПАО «Софтлайн» в размере 1 444 млн руб.

13 октября 2023 г. Контролирующей компанией было принято решение о внесении дополнительного вклада в имущество ПАО «Софтлайн» в размере 383 млн руб.

Дивиденды

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. решения о выплате дивидендов не принимались.

18. Долгосрочные программы мотивации

В 2024 году Группа объявила о запуске двух программ долгосрочной мотивации сотрудников: программа для топ-менеджмента (далее – «ТОП-100») и программа долгосрочного партнерства для всех сотрудников Группы (далее – «ПДП»).

ТОП-100

Согласно программе «Топ-100» опционы на акции материнской организации предоставляются руководителям высшего звена, а также ключевым сотрудникам организаций Группы, определенным руководством Группы. Опционы предоставляют сотрудникам права на получение акций по истечении установленного периода

Количество акций, которые получают сотрудники, будет зависеть от выполнения условий по Программам, а также от рыночной цены обыкновенных акций ПАО «Софтлайн» на Московской бирже. График вестинга Программ рассчитан на несколько траншей до 2029 года. Возможность выплаты денежных средств вместо получения акций по опциону не предусмотрена.

Группа учитывает программу ТОП-100 как выплаты на основе акций с расчетами долевыми инструментами. Справедливая стоимость опционов на акции определяется на дату предоставления с помощью модели Блэка-Шоулза для определения цены опционов с учетом условий, на которых данные инструменты были предоставлены.

18. Долгосрочные программы мотивации (продолжение)

ПДП

Согласно программе долгосрочного партнерства для всех сотрудников Группа может предоставить опционы на акции материнской организации сотрудникам (помимо старшего руководящего персонала).

Опционы предоставляют сотрудникам права на получение акций по истечении установленного периода. Количество акций, которые получают сотрудники, будет зависеть от выполнения условий по Программам, а также от рыночной цены обыкновенных акций ПАО «Софтлайн» на Московской бирже. График вестинга Программ рассчитан на несколько траншей до 2029 года.

Группа учитывает программу ПДП как выплаты на основе акций с расчетами долевыми инструментами. Справедливая стоимость опционов измеряется на дату предоставления с помощью имитационного моделирования методом Монте-Карло с учетом условий, на которых данные инструменты были предоставлены.

Расходы, признанные в отношении услуг работников, полученных в течение 2024 г., представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2024		
	ТОП-100	LTIPP	Итого
Расходы по операциям с выплатами на основе акций с расчетами долевыми инструментами	303	329	632
Амортизация дисконта	-	16	16
Итого	303	345	648

Расходы были включены в состав расходов на персонал в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

В таблице ниже указано количество (в штуках акций), а также изменения в опционах на акции за 2024 г.:

	За год, закончившийся 31 декабря 2024		
	ТОП-100	LTIPP	Итого
Неисполненные опционы на 1 января			
Предоставлено	7 895 948	12 003 176	19 899 124
Аннулировано	-	-	-
Исполнено	(1 950 890)	-	(1 950 890)
Неисполненные опционы на 31 декабря	5 945 058	12 003 176	17 948 234
Подлежащие исполнению на 31 декабря	-	-	-

В течение 2024 г. аннулирования или изменения вознаграждений не производились.

В таблице ниже представлено движение резерва по выплатам на основе акций в течение 2024 г.:

18. Долгосрочные программы мотивации (продолжение)

За год, закончившийся 31 декабря 2024

	ТОП-100	LTIPP	Итого
Резерв на 1 января	-	-	-
Расходы по вознаграждениям, основанным на акциях	303	345	648
Погашения вознаграждений, основанных на акциях	(303)	-	(303)
Резерв на 31 декабря	-	345	345

Ниже приведены исходные данные, использованные в моделях оценки опционов в 2024 г.:

	ТОП-100	LTIPP
Средневзвешенная справедливая стоимость на дату оценки (руб./опцион)	165,15	191,51
Средневзвешенная дисконтированная справедливая стоимость на дату оценки (руб./опцион)	-	152,49
Дивидендный доход (%)	0%	0%
Ожидаемая волатильность (%)	35%	-
Безрисковая процентная ставка (%)	14,29%	14,29%
Предполагаемый срок исполнения опционов на акции (кол-во лет)	3,5	5,5
Средневзвешенная цена исполнения (руб.)	0,0015	0,0015
Применявшаяся модель	Блэка-Шоулза	Монте-Карло

Ввиду отсутствия исторических данных по изменению рыночной цены акций Группы и невозможности рассчитать историческую волатильность и спрогнозировать ожидаемую волатильность, основываясь на этих данных, Группой использовалась экспертная величина, основанная на рыночных данных по отрасли. Данный показатель не имеет существенного влияния на результаты оценки справедливой стоимости.

19. Кредиты и займы

	Эффективная процентная ставка	Сроки погашения задолженности	31 декабря 2024	31 декабря 2023
В рублях				
Облигации	12,4%	Февраль 2026	6 031	6 008
ПАО «Сбербанк»	18 27,3%	Ноябрь 2026	9 183	7 913
АО «Альфа-банк»	16%	Декабрь 2024	2	406
АО «Газпромбанк»	2%	Март 2025	2 500	2 200
ООО «Инбанк»	25%	Май 2025	391	380
Банк ВТБ (ПАО)	14%	Март 2026	7	-
ПАО «Росбанк»	24,49%	Сентябрь 2025	403	400
ПАО «Промсвязьбанк»	16 25%	Апрель 2025	91	5
Международный инвестиционный банк	14%	Декабрь 2027	906	-
ОАО «Технобанк»	12%	Апрель 2027	14	-
	0% ключевая ставка ЦБ РФ	Январь 2024		
Корпоративные заимодавцы	+ 5%	Декабрь 2027	833	1 722
В долларах США				
Корпоративные заимодавцы	0 12%	Январь 2025- Ноябрь 2030	1 074	907
Долгосрочные кредиты и займы			7 310	7 545
Краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочного долга			14 125	12 396
Итого			21 435	19 941

По состоянию на 31 декабря 2024 г. Группа имеет ряд соглашений с банками об использовании возобновляемых кредитных линий:

Общая сумма трёх кредитных линий в ПАО «Сбербанк» составляет 9 183 млн руб.:

- По договору № 000B00C1F сумма долга составляет 971 млн руб., процентная ставка определяется отдельно для каждого транша, соглашение действует до 11 ноября 2025 г.
- По договору № 380E00P3E сумма долга составляет 4 625 млн руб., процентная ставка определяется отдельно для каждого транша, соглашение действует до 1 ноября 2026 г.
- По договору № 380E00P4R сумма долга составляет 3 587 млн руб., процентная ставка определяется отдельно для каждого транша, соглашение действует до 1 ноября 2026 г.;

19. Кредиты и займы (продолжение)

Общая сумма двух кредитных линий в ООО «Инбанк» составляет 391 млн руб.:

- По договору № ДВК-647 сумма долга составляет 191 млн руб. процентная ставка является плавающим и определяется для каждого транша на момент получения денежных средств, соглашение действует до 25 апреля 2025 г.
- По договору № ДВК-648 сумма долга составляет 200 млн руб., процентная ставка является плавающим и определяется для каждого транша на момент получения денежных средств, соглашение действует до 30 мая 2025 г.

Общая сумма кредитной линии в ПАО «Росбанк» составляет 400 млн руб. Соглашение действует до 20 сентября 2025 г., процентная ставка определяется отдельно для каждого транша.

Общая сумма кредитной линии в АО «Газпромбанк» составляет 2 500 млн руб. Соглашение действует до 23 июля 2025 г., процентная ставка определяется отдельно для каждого транша.

Общая сумма кредитной линии в ПАО «Промсвязьбанк» составляет 90 млн руб. Соглашение действует до 05 августа 2032 г., процентная ставка составляет 25,10% годовых.

По состоянию на 31 декабря 2024 г. непогашенных овердрафтов нет.

Сумма невыбранных лимитов по всем кредитным линиям по состоянию на 31 декабря 2024 г. составила 3 085 млн руб. (31 декабря 2023 г.: 5 088 млн руб.).

Кредитные соглашения Группы содержат ряд ковенантов и ограничений, которые включают, (но не ограничиваются ими): финансовые коэффициенты, максимальную сумму долга, минимальную величину показателя EBITDA и определенные условия о невыполнении обязательств. Нарушение ковенант, если от кредитора не получен отказ от претензий позволяет кредиторам требовать ускоренного погашения основной суммы долга и процентов заемщиком.

По состоянию на 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. Группа соблюдала все ограничительные финансовые ковенанты Компании. По состоянию на 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. Группа не имеет заложенных активов.

Облигации

26 мая 2023 г. Группа выпустила 6 000 000 облигаций с номинальной стоимостью 1000 руб. и сроком погашения до 20 февраля 2026 г. Ставка купонного дохода по облигациям пятого выпуска составляет 12,4%.

Непогашенный остаток задолженности по облигациям на 31 декабря 2024 г. составил 6 031 млн руб. (31 декабря 2023 г.: 6 008 млн руб.), в том числе долгосрочная часть задолженности составляла 5 337 млн руб. (31 декабря 2023 г.: 5 315 млн руб.), а краткосрочная часть – 694 млн руб. (31 декабря 2023 г.: 693 млн руб.).

20. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Торговая кредиторская задолженность	23 049	20 215
Вознаграждения работникам	2 268	2 197
Резерв на оплату неиспользованных отпусков	1 771	1 122
Расчеты со связанными сторонами (Примечание 33)	81	10
Кредиторская задолженность по приобретению финансовых инструментов	-	2 502
Резервы	-	3
Отложенный доход	352	129
Прочая кредиторская задолженность	1 675	1 779
	29 196	27 957

Условия вышеуказанных финансовых обязательств представлены ниже:

- Торговая кредиторская задолженность не является процентной и обычно погашается в течение 30 дней;
- Прочая кредиторская задолженность погашается в течение 30 дней.

Подробная информация об операциях со связанными сторонами раскрыта в Примечании 33.

21. Аренда

Группа арендует серверное оборудование по ряду договоров финансового лизинга и офисные помещения по договорам операционной аренды.

Ниже приведены балансовые суммы обязательств по аренде и движения в течение периода:

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2024	31 декабря 2023
На начало года	1 884	1 032
Поступления	934	1 471
Начисление процентов	337	194
Выбытие	(165)	(86)
Погашение основного долга	(638)	(509)
Оплата процентов	(337)	(194)
Курсовая разница	(3)	(24)
На конец года	2 012	1 884
Краткосрочные обязательства	693	613
Долгосрочные обязательства	1 319	1 271

Анализ сроков погашения обязательств по аренде раскрыт в Примечании 31.

21. Аренда (продолжение)

Практически все договоры финансового лизинга номинированы в рублях. Ставка дисконтирования, используемая для расчета приведенной стоимости минимальных арендных платежей по договорам финансовой аренды, равна неявной ставке для лизингодателя и варьируется от 8% годовых до 12% годовых. Средняя эффективная процентная ставка составляет около 10% годовых. Средний срок аренды составляет 46 месяцев.

Группа не может легко определить процентную ставку, заложенную в договорах операционной аренды, поэтому расчет процентной ставки производился на основании средневзвешенной процентной ставки по кредитам, предоставленным кредитными организациями нефинансовым организациям в рублях, опубликованной Центральным банком Российской Федерации.

По состоянию на 31 декабря 2024 Группа использует процентную ставку в размере 22,2% годовых, что соответствует условиям и суммам финансирования активов в форме права пользования.

Ниже приведена балансовая стоимость признанных активов в форме права пользования и движения в течение периода:

	Оборудование	Офисные помещения	Итого
Первоначальная стоимость			
1 января 2023	1 069	1 532	2 601
Поступления	451	1 129	1 580
Выбытия	(648)	(126)	(774)
Курсовая разница	-	(23)	(23)
31 декабря 2023	872	2 512	3 384
Поступления	204	712	916
Выбытия	(265)	(265)	(530)
Реклассификация	13	(13)	-
Курсовая разница	1	-	1
31 декабря 2024	825	2 946	3 771
Накопленная амортизация			
1 января 2023	(608)	(838)	(1 446)
Амортизационные отчисления	(125)	(422)	(547)
Выбытия	457	45	502
Курсовая разница	-	(12)	(12)
31 декабря 2023	(276)	(1 227)	(1 503)
Амортизационные отчисления	(134)	(516)	(650)
Выбытия	175	120	295
Реклассификация	(7)	7	-
Курсовая разница	(2)	-	(2)
31 декабря 2024	(244)	(1 616)	(1 860)
Чистая балансовая стоимость			
На 1 января 2023	461	694	1 155
На 31 декабря 2023	596	1 285	1 881
На 31 декабря 2024	581	1 330	1 911

21. Аренда (продолжение)

Группа также имеет договоры аренды офисных и складских помещений со сроком аренды 12 месяцев и менее. Группа применяет исключение «краткосрочной аренды» для этих договоров аренды и показывает стоимость аренды как операционные расходы в отчете о прибылях и убытках и совокупном доходе.

Ниже приведены суммы, признанные в составе прибыли или убытка:

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Расходы по амортизации активов в форме права пользования	650	547
Процентные расходы по обязательствам по аренде	337	194
Расходы, связанные с краткосрочной арендой	128	109
Общая сумма расходов, признанная в составе прибыли или убытка	1 115	850

Группа не имела договоров аренды с переменными платежами, вариантами продления или расторжения.

На 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. у Группы отсутствуют обязательства по договорам аренды, по которым срок аренды еще не начался.

22. Налог на прибыль

В основном Группа рассчитывала расход по налогу на прибыль за период на основе действующей в Российской Федерации налоговой ставки 20%, которая применялась в отношении прибыли до налогообложения за год.

Текущий налог на прибыль

Ниже представлены основные компоненты расхода по налогу на прибыль за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г.:

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Расход по текущему налогу на прибыль	(451)	(421)
Отложенный налог		
Связанный с возникновением и уменьшением временных разниц	(249)	(264)
Расход по налогу на прибыль, отраженный в Консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	(700)	(685)

Текущая ставка налога на прибыль, применяемая к большей части прибыли Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г., составляет 20%. Ниже представлена сверка расчетных и фактических расходов по налогу на прибыль.

22. Налог на прибыль (продолжение)

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Прибыль до налогообложения	3 304	3 763
Расчетная сумма расхода по налогу на прибыль по основной ставке 20%	661	753
Непризнанные отложенные налоговые активы	16	29
Эффект от переоценки финансовых инструментов	778	412
Эффект применения налоговых ставок, отличных от основной	(587)	(385)
Прочие необлагаемые доходы/расходы	(168)	(124)
Расходы по налогу на прибыль за год	700	685

Отложенный налог

Отложенный налог относится к следующим статьям:

	Отчет о финансовом положении		Отчет о прибыли или убытке	
	31 декабря 2024	31 декабря 2023	За год, закончившийся	
			31 декабря 2024	31 декабря 2023
Перенос налоговых убытков на будущие периоды	344	12	328	(11)
Резерв под неиспользуемые отпуска	140	131	9	50
Нематериальные активы	-	-	-	21
Ожидаемые кредитные убытки	32	94	(62)	(6)
Расходы будущих периодов	(71)	(88)	16	(88)
Запасы	109	58	(11)	36
Основные средства	(286)	(161)	(17)	(25)
Гудвилл	-	-	-	11
Ценные бумаги	(744)	(138)	(606)	(138)
Аренда	38	35	3	30
Оценка кредитов и займов полученных	31	14	4	17
Рибейты	(80)	(108)	28	(108)
Прочее	76	23	59	(63)
Расход/(доход) по отложенному налогу на прибыль			(249)	(264)
Чистые отложенные налоговые обязательства	(411)	(128)		

Сверка отложенных налоговых активов и обязательств представлена ниже:

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Отложенные налоговые активы	378	26
Отложенные налоговые обязательства	(789)	(154)
Чистые отложенные налоговые обязательства/(активы)	(411)	(128)



22. Налог на прибыль (продолжение)

12 июля 2024 г. был принят Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» (опубликован 12 июля 2024 г., далее – «Закон»). В соответствии с положениями Закона, ставка по налогу на прибыль организаций была увеличена с 20% до 25%. Данное изменение вступило в силу с 1 января 2025 г.

В соответствии с требованиями МСФО (IAS) 12 отложенные налоговые активы и обязательства, отраженные по состоянию на 31 декабря 2024 г., были переоценены Группой с применением новой ставки по налогу на прибыль в размере 25%. Данное изменение привело к дополнительным расходам в сумме 82 млн. руб. связанным с переоценкой отложенных налоговых активов и обязательств, которые были признаны в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г., Группа признала отложенные налоговые активы в размере 4 млн руб. и отложенные налоговые обязательства в размере 41 млн руб. в связи с приобретением дочерних компаний (Примечание 7) (за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.: отложенные налоговые активы в размере 3 млн руб.).

Группа зачитывает налоговые активы и обязательства тогда и только тогда, когда она имеет юридически закрепленное право на зачет текущих налоговых активов и текущих налоговых обязательств, а также отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, связанных с налогами на прибыль, взимаемыми одним и тем же налоговым органом.

23. Выручка по договорам с покупателями

Выручка за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 и 2023 гг., представлена следующим образом:

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Продажи программного обеспечения и облачных решений	26 053	38 805
Продажи оборудования	25 297	17 858
Оказание услуг	27 181	16 518
Продажи высокотехнологичного оборудования	2 595	-
	81 126	73 181

Выручка Группы от продажи оборудования и программного обеспечения имеет квартальную сезонность, характерную для многих компаний ИТ-отрасли, ввиду особенностей бизнес-процессов заказчиков, в том числе, длительным процессом принятия решений о закупках и бюджетным циклом, которые приводят к концентрации значительной части сделок на четвертом квартале.



23. Выручка по договорам с покупателями (продолжение)

Актив по договору – это право на возмещение в обмен на товары или услуги, переданные покупателю. Группа обычно не имеет значительных активов по договору.

Обязательство по договору представляет собой обязательство передать покупателю товары или услуги, за которые Группа получила возмещение (или причитающуюся сумму возмещения) от покупателя. Если покупатель выплачивает возмещение до того, как Группа передает товары или услуги покупателю, обязательство по договору признается в момент осуществления платежа или наступления срока платежа (в зависимости от того, что наступит раньше). Обязательства по договору включают краткосрочные авансы на поставку программных продуктов или оказание услуг. Все обязательства по договору по состоянию на 31 декабря 2023 г. были признаны в составе выручки за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.

Момент признания выручки приводится ниже:

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2024	31 декабря 2023
В течение времени	27 192	21 607
В определенный момент времени	53 934	51 574
	81 126	73 181

24. Себестоимость продаж

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Стоимость программного обеспечения и облачных решений	17 116	30 272
Стоимость оборудования	21 149	14 725
Стоимость услуг	5 531	4 616
Стоимость высокотехнологичного оборудования	422	-
	44 218	49 613

В составе себестоимости учтены расходы, связанные с формированием оценочного обязательства по гарантиям на оборудование в сумме 21 млн руб.

25. Коммерческие, общие и административные расходы

Среднесписочная численность работников за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., составила 9 782 человек (за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.: 7 075 человек).

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Вознаграждения работникам	24 398	14 245
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	2 943	1 709
Налоги на заработную плату	2 249	1 284
Юридические услуги	1 016	852
Рекламные и маркетинговые расходы	704	789
Банковские платежи и комиссии	492	597
Налоги, кроме налога на прибыль	464	172
Профессиональные услуги	433	869
Командировочные расходы	393	288
Краткосрочная аренда и техническое обслуживание	318	183
Материалы	249	167
Лицензии и сертификаты	161	127
Расходы на исследования и разработки НМА	118	-
Подарки и корпоративные мероприятия	87	69
Услуги связи	86	55
Транспортные расходы	59	44
Расходы на обучение	52	78
Ожидаемые кредитные убытки	33	130
Аудиторские, консультационные и прочие услуги	6	9
Прочие	381	190
	34 642	21 857

26. Прочие операционные доходы

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Списание кредиторской задолженности	195	1
Прочие доходы	118	30
Гранты	86	11
Дивиденды	57	-
Результат выбытия основных средств и нематериальных активов	-	24
Излишки запасов	-	4
	456	70

26. Прочие операционные доходы (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2024 г. Группа отразила обязательства по полученным государственным грантам в составе Кредиторской задолженности по прочим операциям Отчета о финансовом положении в размере 352 млн руб. (на 31 декабря 2023 г.: 129 млн руб.). Группа признает отложенный доход от грантов в составе Прочих операционных доходов в Отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе на систематической основе в течение срока полезного использования актива, созданного на средства гранта, если условия его использования соблюдены. Доходы по грантам за год, закончившийся 31 декабря 2024, составили 86 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.: 11 млн руб.).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа получила дивиденды по ценным бумагам в размере 57 млн руб.

27. Прочие операционные расходы

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Штрафы	147	51
Прочие расходы	122	48
Результат выбытия активов	58	24
Гарантийные расходы	21	-
Материальная помощь	12	15
Обесценение гудвила	-	55
Убыток от продажи долей в дочерних компаниях	-	54
	360	247

28. Финансовые доходы

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Проценты по займам	423	318
Купонный доход	417	35
Проценты по депозитам	277	75
Процентный доход по аренде	110	21
	1 227	449

29. Финансовые расходы

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Проценты по кредитам и займам	3 820	1 884
Процентные расходы по обязательствам по аренде	321	194
Итого процентные расходы	4 141	2 078
Амортизация финансовых обязательств	932	357
	5 073	2 435

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа отразила амортизацию дисконта, относящегося к условным вознаграждениям и отложенным возмещением за приобретение дочерних компаний, в размере 468 млн руб. (Примечание 32) (за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.: 221 млн руб.).

30. Управление финансовыми рисками

Деятельность Группы подвергает её следующим финансовым рискам: рыночный риск (включая валютный риск и процентный риск), кредитный риск и риск ликвидности. Главной целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов. Управление рисками осуществляется финансовым отделом в соответствии с политиками, утвержденными руководством.

Группа применяет системный подход к управлению рисками, установив единые стандарты выявления, оценки и ограничения рисков. В соответствии с указанными стандартами разработаны и должным образом формализованы методики, процессы и процедуры управления основными рисками.

Рыночный риск

Группа подвержена рыночному риску, связанному с открытыми позициями по (а) валютным, (б) процентным, (в) долевым инструментам и (г) товарам и услугам, которые подвержены риску общих и специфических изменений на рынке. Руководство устанавливает лимиты в отношении уровня принимаемого риска и контролирует их соблюдение на ежедневной основе. Однако применение данного подхода не может предотвратить убытки сверх этих лимитов в случае более значительных изменений на рынке.

Валютный риск

Валютный риск возникает в случаях, когда Группа участвует в операциях, валюта которых не соответствует функциональной валюте компаний Группы. У Группы есть активы и обязательства, номинированные в различных валютах. Валютный риск возникает в случае, если фактическая или прогнозная сумма активов, номинированных в иностранной валюте, больше или меньше суммы обязательств, номинированных в той же валюте.

Доля активов и обязательств Группы, номинированных в валютах, отличных от валюты представления, составляет менее 5%. Влияние валютного риска для Группы не является существенным. В следующей таблице представлен анализ чувствительности к обоснованно возможным изменениям в обменных курсах доллара США при условии неизменности всех прочих параметров. Влияние на прибыль Группы до налогообложения обусловлено изменениями в справедливой стоимости монетарных активов и обязательств, включая валютные производные инструменты, не определенные по усмотрению Группы как инструменты хеджирования, а также встроенные производные инструменты.

Доллар США / Российский рубль	За год, закончившийся	
	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Изменение обменного курса, %	25% (33%)	33% (50%)
Влияние на прибыль до налогообложения, млн руб.	64 (85)	32 (48)

30. Управление финансовыми рисками (продолжение)

Процентный риск

Процентный риск – это риск того, что справедливая стоимость или будущие денежные потоки финансового инструмента будут колебаться из-за изменений рыночных процентных ставок. Группа подвержена умеренному риску изменения рыночных процентных ставок: на 31 декабря 2024 г. 40% заимствований Группы были по фиксированной процентной ставке (31 декабря 2023 г.: 99%).

Если бы на 31 декабря 2024 г. процентные ставки были на 5 базисных пунктов ниже при том, что другие переменные остались бы неизменными, годовая прибыль (за вычетом налога на прибыль) составила бы на 77 млн руб. больше в основном в результате более низких процентных расходов по обязательствам с переменной процентной ставкой. Краткосрочные финансовые вложения составили бы на 763 млн руб. больше из-за увеличения справедливой стоимости финансовых инструментов с фиксированной ставкой, классифицированных как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что одна из сторон не выполнит свои обязательства по финансовому инструменту или иному договору, что приведет к финансовым убыткам.

Группа подвержена кредитному риску от своей операционной деятельности. Финансовые активы с потенциальным кредитным риском относятся в основном к торговой дебиторской задолженности.

Управление кредитным риском покупателей осуществляется каждым бизнес-подразделением в соответствии с установленной политикой, процедурами и контролем Группы. Кредитное качество покупателей оценивается на основе обширной системы показателей кредитного рейтинга, и в соответствии с этой оценкой определяются индивидуальные кредитные лимиты.

Непогашенная дебиторская задолженность покупателей и активы по договорам с покупателями регулярно контролируются.

Анализ на предмет обесценения проводится на каждую отчетную дату с использованием матрицы резервов для оценки ожидаемых кредитных убытков.

Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает взвешенный по вероятности результат, временную стоимость денег и разумную и подтверждаемую информацию, которая доступна на отчетную дату о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозах будущих экономических условий. Как правило, торговая дебиторская задолженность списывается, если задолженность просрочена более чем три года.

30. Управление финансовыми рисками (продолжение)

Кредитный риск (продолжение)

Группа не имеет существенной концентрации кредитного риска. Хотя на взыскание дебиторской задолженности могут влиять экономические факторы, руководство считает, что не существует значительного риска потерь.

Группа использует прогнозные данные, которые доступны без чрезмерных затрат или усилий, при оценке значительного увеличения кредитного риска, а также при оценке ожидаемого кредитного убытка.

В Группе работают эксперты, которые используют внешнюю и внутреннюю информацию для создания базового варианта сценария будущего прогноза соответствующих экономических показателей, а также репрезентативного диапазона других возможных сценариев прогноза. Базовый сценарий является наиболее вероятным результатом. Используемая внешняя информация включает в себя экономические данные и прогнозы, публикуемые государственными органами и органами кредитно-денежного контроля. Группа применяет вероятности к идентифицированным сценариям прогнозирования и рассчитывает взвешенные по вероятности ожидаемые кредитные потери, рассчитывая каждый сценарий по модели ожидаемых кредитных убытков и умножая ее на соответствующие вероятности наступления сценариев. Как и в любых экономических прогнозах, предположения и вероятность их реализации неизбежно связаны с высоким уровнем неопределенности, и, следовательно, фактические результаты могут значительно отличаться от прогнозируемых. В течение отчетного периода Группа не вносила изменений в методы оценки или существенные допущения.

Группа проводит регулярную проверку своей методологии и допущений для уменьшения расхождений между оценками и фактическими убытками по финансовым активам. Такое бэк-тестирование проводится как минимум один раз в год. Результаты бэк-тестирования методологии оценки ожидаемых кредитных убытков доводятся до сведения руководства Группы, и после обсуждения с уполномоченными лицами определяются дальнейшие шаги по доработке моделей и допущений.

Максимальная подверженность кредитному риску на отчетную дату представляет собой балансовую стоимость каждого класса финансовых активов, раскрытых в Примечании 12.

Ниже приведена информация о подверженности кредитному риску торговой дебиторской задолженности Группы с использованием матрицы резервов:

30. Управление финансовыми рисками и политика (продолжение)

Кредитный риск (продолжение)

31 декабря 2024	Итого	Текущая	Просроченные платежи				>181 дня
			<30 дней	30-60 дней	61-90 дней	91-180 дней	
Процент ожидаемых кредитных убытков		1%	1%	2%	3%	83%	60%
Расчетная общая валовая балансовая стоимость при дефолте	25 907	23 173	1 036	318	202	668	510
Ожидаемые кредитные убытки	(1 040)	(154)	(11)	(7)	(6)	(555)	(307)

31 декабря 2023	Итого	Текущая	Просроченные платежи				>181 дня
			<30 дней	30-60 дней	61-90 дней	91-180 дней	
Процент ожидаемых кредитных убытков		4%	0%	2%	13%	29%	59%
Расчетная общая валовая балансовая стоимость при дефолте	16 525	11 068	4 760	489	12	42	154
Ожидаемые кредитные убытки	(580)	(450)	(17)	(8)	(2)	(12)	(91)

Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что организация столкнется с трудностями при исполнении финансовых обязательств. Группа подвержена риску в связи с ежедневной необходимостью использования имеющихся денежных средств. Разумное управление риском ликвидности подразумевает поддержание достаточного количества денежных средств и наличие финансирования через адекватный объем выделенных кредитных линий.

Руководство осуществляет мониторинг скользящих прогнозов резерва ликвидности Группы (прогнозы платежей по торговой дебиторской задолженности и денежных средств и их эквивалентов) на основе ожидаемого денежного потока.

Приведенная ниже таблица показывает распределение обязательств по состоянию на 31 декабря 2024 г. по договорным срокам, оставшимся до погашения. Суммы обязательств в таблице представляют предусмотренные договором денежные потоки, включая валовую сумму обязательств по аренде (до вычета будущих финансовых выплат). Эти недисконтированные денежные потоки отличаются от сумм, отраженных в консолидированном отчете о финансовом положении, так как суммы в консолидированном отчете о финансовом положении основаны на дисконтированных денежных потоках.

30. Управление финансовыми рисками и политика (продолжение)

Риск ликвидности (продолжение)

В таблице ниже представлен анализ финансовых обязательств по срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2024 г.

31 декабря 2024	Менее 1 года	1-2 года	Более 2 лет	Итого
Финансовые обязательства				
Кредиты и займы	14 411	6 319	1 047	21 777
Обязательства по договорам финансовой аренды	732	745	616	2 093
Условные обязательства	1 425	2 174	2 013	5 612
Отложенные обязательства	1 095	-	50	1 145
Торговая кредиторская задолженность	23 055	-	-	23 055
	40 718	9 238	3 726	53 682

31 декабря 2023	Менее 1 года	1-2 года	Более 2 лет	Итого
Финансовые обязательства				
Кредиты и займы	12 516	2 872	6 313	21 701
Обязательства по договорам финансовой аренды	720	630	628	1 978
Условные обязательства	47	207	150	404
Отложенные обязательства	381	733	1 130	2 244
Торговая кредиторская задолженность	20 224	-	-	20 224
	33 888	4 442	8 221	46 551

31. Финансовые инструменты

Финансовые инструменты Группы по состоянию 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. представлены по категориям в таблице ниже:

	Категория *	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Финансовые активы			
Долгосрочные займы выданные	I	1 566	56
Долгосрочная задолженность по договорам финансовой аренды	I	46	271
Краткосрочные финансовые вложения	IV	6 030	8 924
Торговая и прочая дебиторская задолженность	I	29 336	18 675
Краткосрочная задолженность по договорам финансовой аренды	I	43	219
Краткосрочные займы выданные	I	5 267	1 219
Денежные средства	I	10 694	13 767
Итого финансовые активы		52 982	43 131
Долгосрочные		1 612	327
Краткосрочные		51 370	42 804

31. Финансовые инструменты (продолжение)

	Категория*	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Финансовые обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	II	7 310	7 545
Долгосрочное условное вознаграждение	II	3 112	1 708
Долгосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	II	37	1 257
Долгосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	II	1 319	1 271
Краткосрочные кредиты и займы	II	14 125	12 396
Краткосрочное условное вознаграждение	II	1 564	266
Краткосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	II	877	247
Краткосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	II	693	613
Торговая и прочая кредиторская задолженность	II	29 197	27 957
Итого финансовые обязательства		58 234	53 260
Долгосрочные		11 778	11 781
Краткосрочные		46 456	41 479

*Финансовые инструменты, используемые Группой, относятся к одной из следующих категорий:

- I - финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости;
- II - финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости;
- III - финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход;
- IV - финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств определяется на основе суммы денежных средств к получению и, как правило, приблизительно соответствует балансовой стоимости.

Отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний на 31 декабря 2024 г. в размере 914 млн руб. (31 декабря 2023 г.: 1 504 млн руб.) относится к сделкам по приобретению бизнеса и отражается по справедливой стоимости, рассчитанной с использованием дисконтированных денежных потоков (Примечание 7).

Изменения в обязательствах, возникающих в результате финансовой деятельности:

	1 января 2024	Денежные потоки	Новые договоры	Прочее	31 декабря 2024
Краткосрочные кредиты и займы	12 396	8 369	-	(6 640)	14 125
Краткосрочные обязательства по аренде	613	(638)	318	400	693
Долгосрочные кредиты и займы	7 545	3 318	-	(3 553)	7 310
Долгосрочные обязательства по аренде	1 271	-	616	(568)	1 319
Итого обязательства по финансовой деятельности	21 825	11 049	934	(10 361)	23 447

31. Финансовые инструменты (продолжение)

	1 января 2023	Денежные потоки	Новые договоры	Прочее	31 декабря 2023
Краткосрочные кредиты и займы	10 824	(397)	-	1 969	12 396
Краткосрочные обязательства по аренде	454	(509)	515	153	613
Долгосрочные кредиты и займы	3 116	5 052	-	(623)	7 545
Долгосрочные обязательства по аренде	578	-	956	(263)	1 271
Итого обязательства по финансовой деятельности	14 972	4 146	1 471	1 236	21 825

В таблице ниже представлена иерархия оценок активов и обязательств Группы по справедливой стоимости.

Иерархия оценок активов по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2024 г.:

	Дата оценки	Оценка справедливой стоимости с использованием данных			
		Итого	1 уровня	2 уровня	3 уровня
Активы, оцениваемые по справедливой стоимости:					
Краткосрочные финансовые вложения	31 декабря 2024	6 030	-	6 030	-
Активы, справедливая стоимость которых раскрывается:					
Долгосрочные займы выданные	31 декабря 2024	1 566	-	-	1 566
Долгосрочные активы по договорам финансовой аренды	31 декабря 2024	46	-	-	46
Итого		7 642	-	6 030	1 612

*Уровни исходных данных в иерархии справедливой стоимости:
Уровень 1 Котировки на активных рынках;
Уровень 2 Значительные наблюдаемые исходные данные;
Уровень 3 Значительные ненаблюдаемые исходные данные.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. переводы между Уровнем 1 и Уровнем 2 иерархии справедливой стоимости не осуществлялись.

Иерархия оценок активов по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2023 г.:

31. Финансовые инструменты (продолжение)

	Дата оценки	Оценка справедливой стоимости с использованием данных			
		Итого	1 уровня	2 уровня	3 уровня
Активы, оцениваемые по справедливой стоимости:					
Краткосрочные финансовые вложения	31 декабря 2023	8 924	-	8 924	-
Активы, справедливая стоимость которых раскрывается:					
Долгосрочные займы выданные	31 декабря 2023	54	-	-	54
Долгосрочные активы по договорам финансовой аренды	31 декабря 2023	271	-	-	271
Итого		9 249	-	8 924	325

Иерархия оценок обязательств по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2024 г.:

	Дата оценки	Оценка справедливой стоимости с использованием			
		Итого	1 уровня	2 уровня	3 уровня
Обязательства, справедливая стоимость которых раскрывается:					
Долгосрочные кредиты и займы	31 декабря 2024	7 310	-	-	7 310
Долгосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	31 декабря 2024	3 112	-	-	3 112
Долгосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	31 декабря 2024	37	-	-	37
Долгосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	31 декабря 2024	1 319	-	-	1 319
Итого		11 778	-	-	11 778

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. переводы между Уровнем 1 и Уровнем 2 иерархии справедливой стоимости не осуществлялись.

Иерархия оценок обязательств по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2023 г.:

31. Финансовые инструменты (продолжение)

	Дата оценки	Оценка справедливой стоимости с использованием			
		Итого	1 уровня	2 уровня	3 уровня
Обязательства, справедливая стоимость которых раскрывается:					
Долгосрочные кредиты и займы	31 декабря 2023	7 545	-	-	7 545
Долгосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	31 декабря 2023	1 708	-	-	1 708
Долгосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	31 декабря 2023	1 257	-	-	1 257
Долгосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	31 декабря 2023	1 271	-	-	1 271
Итого		11 781	-	-	11 781

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 г. переводы между Уровнем 1 и Уровнем 2 иерархии справедливой стоимости не осуществлялись.

ПАО «Софтлайн»

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности



32. Условные обязательства и другие риски

32.1. Условное вознаграждение

Условное вознаграждение, составившее 4 461 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2024 г. (31 декабря 2023 г.: 1 974 млн руб.) представляет собой расчетную сумму будущих условных платежей за приобретение дочерних компаний (Примечание 7). Ниже представлено движение условных обязательств Группы в разбивке по их происхождению:

	ЦВТ	НЦПР	Академия		Бэлл Инте- гратор	ИЦ		СЛ	Ситек	МД Аудит	Директ	Смарт- лайн	Р Партнер	Борлас	Тест ИТ	Саб- тотал	К2-9Б	Итого	
	51	170	37	90	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	348	
На 1 января 2023 г.																			348
Приобретение дочерних компаний (Примечание 7)	-	-	-	-	594	27	-	98	1 182	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 901
Оплата (Примечание 7)	-	-	-	(74)	-	-	(102)	-	(400)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(576)
Реклассификация	(51)	-	-	-	-	-	145	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	94
Пересчет по фактическим результатам	-	-	(7)	(20)	-	-	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(16)
Амортизация дисконта	-	-	-	4	61	-	31	-	127	-	-	-	-	-	-	-	-	-	223
На 31 декабря 2023 г.	-	170	30	-	655	27	85	98	909	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 974
Долгосрочное условное вознаграждение	-	123	30	-	655	-	85	98	717	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 708
Краткосрочное условное вознаграждение	-	47	-	-	-	27	-	-	192	-	-	-	-	-	-	-	-	-	266
На 31 декабря 2023 г.	-	170	30	-	655	27	85	98	909	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 974
На 1 января 2024 г.	-	170	30	-	655	27	85	98	909	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 974
Приобретение дочерних компаний (Примечание 7)	-	-	-	-	-	-	-	(4)	-	209	69	271	6	-	-	218	20	799	1 588
Оплата (Примечание 7)	-	-	(95)	(236)	-	(27)	(114)	-	(10)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(482)
Реклассификация	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	978	-	-	-	-	978
Переоценка по справедливой стоимости	-	-	-	-	(215)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(215)
Пересчет по фактическим результатам	-	(152)	65	225	-	-	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	150
Амортизация дисконта	-	-	-	11	119	-	17	17	180	24	5	-	-	95	-	-	-	-	468
На 31 декабря 2024 г.	-	18	-	-	559	-	-	111	1 079	233	74	271	6	-	1 073	218	20	799	4 461
Долгосрочное условное вознаграждение	-	-	-	-	-	-	-	111	897	233	74	271	6	-	721	-	-	799	3 112
Краткосрочное условное вознаграждение	-	18	-	-	559	-	-	-	182	-	-	-	-	352	218	20	-	-	1 349
На 31 декабря 2024 г.	-	18	-	-	559	-	-	111	1 079	233	74	271	6	-	1 073	218	20	799	4 461

32. Условные обязательства и другие риски (продолжение)**32.2. Судебные разбирательства**

К Группе периодически, в ходе обычной деятельности, могут поступать иски требования. По мнению руководства Группы, по состоянию на 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. отсутствовали судебные разбирательства или претензии, которые могли бы оказать существенное негативное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы и которые не были учтены или раскрыты в данной консолидированной финансовой отчетности.

32.3. Налоговые риски

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, временами нечетко изложенных и противоречивых, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами. Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет, однако при определенных обстоятельствах этот срок может увеличиваться. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства, стремясь выявить случаи получения необоснованных налоговых выгод.

Данные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут существенно выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства в данной консолидированной финансовой отчетности отражены в адекватном объеме. Тем не менее, трактовка налогового законодательства соответствующими органами может быть иной и, в случае если они смогут доказать правомерность своей позиции, это может привести к возникновению налоговых рисков.

По данным руководства, по состоянию на 31 декабря 2024 г. Группа уплатила и начислила все применимые налоги.

32. Условные обязательства и другие риски (продолжение)**32.4. Гарантии**

На 31 декабря 2024 г. Группа выдала поручительства к договорам о выдаче банковских гарантий, которые заключены между банковскими организациями и связанными сторонами Группы, на сумму 6 182 млн руб. (31 декабря 2023 г.: 5 724 млн руб.), а также в обеспечение заемных средств прочих компаний в размере 1 300 млн руб. (31 декабря 2023 г.: 1 741 млн руб.). Ожидается, что обязательств в связи с данными гарантиями у Группы не возникнет.

27 декабря 2023 г. ПАО «Софтлайн» выступило поручителем по сделке между ООО «Аталайя» и ПАО «Банк Синара». В соответствии с Договором поручительства, ПАО «Софтлайн» обязуется отвечать перед ПАО «Банк Синара» за исполнение ООО «Аталайя» обязательств по договору купли-продажи акций Софтлайн.

Финансовая гарантия по договору поручительства в размере 76 млн руб. отражена Группой в составе статьи «Выпущенные финансовые гарантии» в Консолидированном отчете о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 г. (на 31 декабря 2023 г.: 249 млн руб.). Справедливая оценка договора поручительства как финансовой гарантии не превышает признанное оценочное обязательство по состоянию на 31 декабря 2024 г.

33. Операции со связанными сторонами

Для целей настоящей Консолидированной финансовой отчетности стороны считаются связанными между собой, если одна сторона имеет возможность контролировать другую сторону, оказывать значительное влияние на другую сторону при принятии финансовых или операционных решений, или если обе стороны находятся под общим контролем, как определено в МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». При рассмотрении всех возможных отношений со связанной стороной внимание обращается на сущность отношений, а не только на правовую форму.

По состоянию на 31 декабря 2022 г. контроль над Группой принадлежал Игорю Боровикову. 20 апреля 2023 г. Игорь Боровиков передал принадлежавшую ему 100% долю в уставном капитале ООО «Аталайя», владеющую долей в размере 100% в уставном капитале ПАО «Софтлайн», в Закрытый паевой инвестиционный комбинированный фонд «Аксиома Капитал» (далее – Фонд) под управлением ООО «Тэтис Капитал» (далее – Управляющая компания). 6 августа 2024 г. произошла смена Управляющей компании на ООО «Баланс Эссет Менеджмент».

На 31 декабря 2024 г. Фонд является конечной контролирующей структурой Группы. Информация о Фонде не подлежит распространению в силу Федерального закона от 29.11.2001 N 156-ФЗ «Об инвестиционных фондах».

33. Операции со связанными сторонами (продолжение)

Таблица ниже содержит информацию об остатках со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г.

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Организации под общим контролем		
Долгосрочные займы выданные	16	-
Авансы выданные	-	61
Прочая дебиторская задолженность	105	60
Торговая дебиторская задолженность	5	-
Краткосрочные займы выданные	41	58
Проценты к получению	5	3
Долгосрочные кредиты и займы	(7)	(102)
Авансы полученные	-	(1)
Прочая кредиторская задолженность	(76)	(3)
Торговая кредиторская задолженность	(5)	(10)
Краткосрочные кредиты и займы	(628)	(1 404)
Проценты к уплате	(52)	(54)

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Ключевой управленческий персонал		
Прочая кредиторская задолженность	(17)	(63)

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., сумма расходов по выплате краткосрочных вознаграждений представителям ключевого управленческого персонала составила 315 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.: 353 млн руб.), в том числе взносы в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды, сумма расходов по долгосрочным программам мотивации составила 104 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2023 г.: 0 млн руб.).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г., у Группы отсутствовали расходы по выплате вознаграждений по окончании трудовой деятельности, выходным.

По состоянию на 31 декабря 2024 г. задолженность перед ключевым управленческим персоналом включает оценочное обязательство по отпускам в размере 17 млн руб. (31 декабря 2023 г.: 13 млн руб.).

Ниже указаны статьи доходов и расходов по операциям со связанными сторонами за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г.:

33. Операции со связанными сторонами (продолжение)

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Организации под общим контролем		
Выручка, полученная от связанных сторон	22	1 653
Закупки у связанных сторон	-	(264)
Финансовые доходы	10	28
Финансовые расходы	(185)	(52)
Ключевой управленческий персонал		
Расходы на заработную плату	(315)	(353)
Выплаты на основе акций	(104)	-

Операции продажи и покупки со связанными сторонами совершаются на условиях, аналогичных условиям операций с независимыми сторонами. Ожидается, что все имеющиеся активы и обязательства по расчетам со связанными сторонами будут погашены денежными средствами. Группа не имеет какого-либо обеспечения под расчеты со связанными сторонами.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа признала незначительный оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки в отношении дебиторской задолженности от связанных сторон (за год, закончившийся 31 декабря 2023 г., был также признан незначительный оценочный резерв).

34. Управление капиталом

Задачей Группы в области управления капиталом является обеспечение способности Группы продолжать непрерывную деятельность, обеспечивая акционерам приемлемый уровень доходности, соблюдая интересы других партнеров и поддерживая оптимальную структуру капитала, позволяющую минимизировать стоимость капитала. Для поддержания и корректировки уровня капитала Группа может скорректировать сумму дивидендов, выплачиваемых акционерам, вернуть капитал акционерам, выпустить новые акции или продать активы для снижения задолженности.

В качестве капитала, который управляется Группой, рассматриваются показатели уставного капитала, добавочного капитала и всех прочих резервов, относящихся к акционерам Группы. Группа управляет структурой капитала и изменяет ее в соответствии с изменениями экономических условий и требованиями договорных условий. С целью сохранения или изменения структуры капитала Группа может регулировать выплаты дивидендов, производить возврат капитала акционерам или выпускать новые акции.

34. Управление капиталом (продолжение)

Ключевыми показателями эффективности Группы, позволяющими отслеживать выполнение стратегических целей, контролировать достижение поставленных задач, а также планировать дальнейшее развитие, являются оборот, выручка, валовая прибыль, чистая прибыль и скорректированная EBITDA.

Оборот – показатель эффективности, не определенный в МСФО, установленный руководством Группы для контроля совокупного объема продаж, не скорректированного на агентскую выручку в соответствии с МСФО (IFRS) 15. (см. Примечание 5 и Примечание 6). Оборот позволяет лучше оценить объем бизнеса Группы и обеспечивает сопоставимость между финансовыми периодами, поскольку изменения в структуре портфеля продуктов могут существенно влиять на динамику выручки и исказить представление о развитии бизнеса. Информация об обороте в разрезе бизнес-подразделений и продуктовых сегментов группы представлена в Примечании 36.

Скорректированная EBITDA - показатель, включающий прибыль до вычета процентов, налога на прибыль, амортизации, обесценения и исключаящий расходы, связанные с приобретением дочерних компаний (в том числе связанные с вознаграждением сотрудников, возникающим в связи с приобретением дочерних компаний), расходы на благотворительность, прибыли и убытки по курсовым разницам, а также другие статьи, которые Группа считает единовременными или разовыми. Группа также исключает из расчета скорректированной EBITDA расходы по выплатам на основе акций по долгосрочным программам мотивации. Группа не понесла денежного оттока на приобретение собственных акций, предназначенных для данных программ.

Ключевые показатели эффективности Группы представлены ниже:

Скорректированная прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации («EBITDA»):

34. Управление капиталом (продолжение)

	Год, закончившийся	
	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Оборот	120 635	91 493
Выручка	81 126	73 181
Валовая прибыль	36 908	23 568
Чистая прибыль	2 604	3 078
<i>Корректировки:</i>		
<i>Расходы по налогу на прибыль</i>	700	685
<i>Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования</i>	2 943	1 709
<i>Прибыль/убыток по курсовым разницам</i>	260	(95)
<i>Чистые финансовые доходы/расходы</i>	4 080	1 051
<i>Изменение справедливой стоимости финансовых инструментов</i>	(3 078)	(3 185)
<i>Списание основных средств</i>	13	(24)
<i>Расходы Группы, относящиеся к части бизнеса, принадлежащей Контролирующей компании</i>	-	527
<i>Единовременные доходы/(расходы) (штрафы, расходы на приобретение дочерних компаний, пр.)</i>	1 122	743
<i>Расходы на программы долгосрочной мотивации</i>	632	-
<i>Доход от выгодной покупки</i>	(2 193)	-
Скорректированная EBITDA	7 083	4 489

Для достижения основной цели управления капиталом Группа стремится обеспечивать выполнение всех договорных условий и ковенантов по процентным кредитам и займам, которые определяют требования в отношении структуры капитала (Примечание 19). Невыполнение договорных условий дает банку право требовать незамедлительного возврата кредитов и займов.

Группа стремится поддерживать соотношение Чистого долга к скорректированному показателю EBITDA на уровне не более 2,0. Чистый долг представляет собой сумму полученных долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов, а также обязательств по финансовой аренде за вычетом денежных средств и их эквивалентов.

Цели, политика и процедуры управления капиталом в течение периодов, закончившихся 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. не изменялись.

35. События после окончания отчетного периода

Группа оценила события после окончания отчетного периода для данной Консолидированной финансовой отчетности до даты выпуска Консолидированной финансовой отчетности 28 марта 2025 г.

6 марта 2025 г. ООО «НТО «ИРЭ-Полюс» было переименовано в ООО "ВПГ Лазеруан".

За период с 1 января 2025 г. до даты выпуска Консолидированной финансовой отчетности 28 марта 2025 г. Группа получила выплаты купонных доходов на общую сумму 835 млн руб.

За период с 1 января 2025 г. до даты выпуска Консолидированной финансовой отчетности 28 марта 2025 г. Группа погасила краткосрочное отложенное вознаграждение по сделке по приобретению К2-9Б в размере 391 млн руб.

36. Сегментная информация

Группа раскрывает дополнительную информацию о своих продуктовых сегментах. Способ представления этой информации Группой не определяется МСФО.

ПАО «Софтлайн»



Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

36. Сегментная информация (продолжение)

Финансовые результаты Группы с детализацией по продуктовым сегментам

	За год, закончившийся 31 декабря 2024												
	Сторонние решения					Собственные решения							
	Лицензии и программное обеспечение	Оборудование	Услуги	Перепродажа облачных сервисов	Подписки	Итого	Оборудование	Услуги	Облачные сервисы	Высоко-технологичное производство	Другие продукты	Итого	Итого
Оборот	19 631	20 630	2 483	4 535	38 757	86 036	4 685	24 774	1 118	2 595	1 427	34 599	120 635
Выручка	10 594	20 612	2 407	3 076	9 838	46 527	4 685	24 774	1 118	2 595	1 427	34 599	81 126
Валовая прибыль	2 112	3 451	1 536	2 182	2 748	12 029	697	20 114	712	2 173	1 183	24 879	36 908

	За год, закончившийся 31 декабря 2023												
	Сторонние решения					Собственные решения							
	Лицензии и программное обеспечение	Оборудование	Услуги	Перепродажа облачных сервисов	Подписки	Итого	Оборудование	Услуги	Облачные сервисы	Высоко-технологичное производство	Другие продукты	Итого	Итого
Оборот	16 636	14 427	1 821	5 891	30 925	69 700	3 431	14 773	1 239	-	2 350	21 793	91 493
Выручка	14 980	14 427	1 745	4 704	15 532	51 388	3 431	14 773	1 239	-	2 350	21 793	73 181
Валовая прибыль	952	2 193	1 495	2 206	2 221	9 067	940	10 407	881	-	2 273	14 501	23 568

Группа определяет регулярный оборот как сумму оборота по подпискам, перепродаже облачных сервисов и собственным облачным сервисам, так как контракты в этих продуктовых сегментах обычно являются долгосрочными. Оборот по прочим продуктовым сегментам является нерегулярным.

ПАО «Софтлайн»

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности



36. Сегментная информация (продолжение)

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Регулярный оборот	44 409	38 055
Нерегулярный оборот	76 226	53 438
Итого оборот	120 635	91 493

Финансовые результаты Группы с детализацией по бизнес-подразделениям

Для принятия решений Группа также анализирует свои основные финансовые результаты по следующим бизнес подразделениям:

	За год, закончившийся 31 декабря 2024						
	Трейд	Акссофт	Борлас	ИРЭ-Полюс	Прочие БЕ	ВГО	Итого
Оборот	39 436	51 619	4 186	2 595	34 165	(11 366)	120 635
Вн.ручка	30 726	22 599	4 186	2 595	32 386	(11 366)	81 126
Валовая прибыль	8 755	3 332	2 510	2 156	20 198	(43)	36 908

	За год, закончившийся 31 декабря 2023						
	Трейд	Акссофт	Борлас	ИРЭ-Полюс	Прочие БЕ	ВГО	Итого
Оборот	44 742	37 800	1 820	-	13 999	(6 868)	91 493
Вн.ручка	39 347	24 986	1 800	-	13 916	(6 868)	73 181
Валовая прибыль	9 221	2 919	1 300	-	10 128	-	23 568

Потенциальное влияние дочерних компаний, приобретенных за год, закончившийся 31 декабря 2024 г. (если бы они консолидировались в течение всего года)

В дополнение к требованиям МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса» по раскрытию фактического и потенциального влияния приобретенных дочерних компаний путем раскрытия их влияния в отчетном году до и после даты приобретения на выручку и чистую прибыль, Руководство Группы рассматривает влияние приобретенных дочерних компаний на другие ключевые показатели, используемые для оценки эффективности деятельности Группы.

Потенциальное влияние дочерних компаний, приобретенных за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., за период до даты приобретения на финансовые результаты Группы за год составило:

	Р.Партнер	Визитек	Ситек	МД Аудит	ИРЭ-Полюс	ОМЗ ИТ	Тест АйТи	Сабтотал	К29Б
Оборот	5	7	66	55	3 697	758	162	9	668
Выручка	5	7	66	55	3 697	758	162	9	668
Валовая прибыль	-	(6)	66	32	672	5	162	9	262
Чистая прибыль/(убыток)	(3)	(23)	6	16	(330)	(385)	34	-	113
Скорректированная EBITDA	(2)	(21)	5	16	(277)	(262)	42	-	138

ПАО «Софтлайн»

Примечания к Консолидированной финансовой отчетности



36. Сегментная информация (продолжение)

	Результаты Группы +	
	Потенциальное влияние приобретенных компаний	Потенциальное влияние приобретенных компаний
Оборот	126 062	5 427
Выручка	86 553	5 427
Валовая прибыль	38 111	1 203
Чистая прибыль/(убыток)	5 511	(1 572)
Скорректированная EBITDA	6 732	(351)

Влияние дочерних компаний, приобретенных за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., за период с даты приобретения на финансовые результаты Группы за год составило:

	Р.Партнер	Визитек	Ситек	МД Аудит	ИРЭ-Полюс	ОМЗ ИТ	Тест АйТи	Сабтотал	К29Б
Оборот	748	45	116	119	2 595	654	180	4	-
Выручка	748	45	116	119	2 595	654	180	4	-
Валовая прибыль	164	45	116	119	2 156	594	175	4	-
Чистая прибыль/(убыток)	(2)	4	(1)	44	1 007	20	76	(1)	-
Скорректированная EBITDA	38	5	(1)	62	1 120	67	100	-	-

Потенциальное влияние дочерних компаний, приобретенных за год, закончившийся 31 декабря 2023 г., за период до даты приобретения на финансовые результаты Группы за год составило:

	Бэлл-интегратор	Борлас	СЛ Софт	Актив	Барьер	Инверсум	Сойка
Оборот	2 220	610	174	357	38	17	1
Выручка	2 220	610	174	357	38	17	1
Валовая прибыль	434	99	83	308	20	9	(6)
Чистая прибыль/(убыток)	86	(338)	19	(238)	(20)	4	(6)
Скорректированная EBITDA	128	(293)	44	(162)	(16)	7	(3)

36. Сегментная информация (продолжение)

	Результаты Группы +	
	Потенциальное влияние	Потенциальное влияние
	приобретенных	приобретенных
	компаний	компаний
Оборот	94 910	3 417
Выручка	76 598	3 417
Валовая прибыль	24 515	947
Чистая прибыль/(убыток)	2 585	(493)
Скорректированная EBITDA	4 194	(295)

Влияние дочерних компаний, приобретенных за год, закончившийся 31 декабря 2023 г., за период с даты приобретения на финансовые результаты Группы за год составило:

	Бэл-						
	Интегратор	Борлас	СЛ Софт	Актив	Барьер	Инверсум	Сойка
Оборот	6 157	1 820	411	174	325	2	11
Выручка	6 157	1 820	411	168	325	2	11
Валовая прибыль	5 456	1 300	18	115	115	1	4
Чистая прибыль/(убыток)	628	141	(176)	(9)	46	-	(7)
Скорректированная EBITDA	852	291	(84)	6	52	-	(3)

37. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка за отчетный период, приходящегося на долю держателей обыкновенных акций, на средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение периода.

Расчет базовой прибыли на акцию представлен ниже:

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Чистая прибыль, относимая на собственников Группы, млн руб.	2 139	2 997
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, шт.	372 790 373	280 000 000
Базовая прибыль на акцию, руб.	5,74	10,70

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа не имела ценных бумаг, условиями выпуска которых предусматривалась их конвертация в дополнительное количество обыкновенных акций, поэтому Группа не составляет расчетов разводненной прибыли на акцию.

Утверждено и подписано
от имени Совета директоров ПАО «Софтлайн»



Владимир Лавров, Член Совета директоров
28 марта 2025 г.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций кодекса Корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее - Кодекс), рекомендованного к применению Банком России, был рассмотрен советом директоров Публичного акционерного общества «Софтлайн» на заседании в рамках рассмотрения вопроса о утверждении годового отчета Общества за 2024 год.

Заявление совета директоров (наблюдательного совета) общества о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом, а если такие принципы публичным акционерным обществом не соблюдаются или соблюдаются им не в полном объеме - с указанием данных принципов и кратким описанием того, в какой части они не соблюдаются:

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию в части соблюдения или несоблюдения обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2024 год.

Обществом соблюдается достаточное количество основополагающих принципов и рекомендаций Кодекса. Имеющиеся несоответствия Кодексу можно объяснить такими факторами, как неприменимость ряда критериев для Общества, высокие финансовые издержки внедрения ряда требований, недоработка процедур и внутренних документов Общества.

Менеджментом ведется работа по анализу действующих российских и практик корпоративного управления для совершенствования собственной системы корпоративного управления Общества, в том числе на основе поступающих рекомендаций от Банка России.

Совет директоров уделяет особое внимание приведению внутренних документов и практик корпоративного управления Общества в соответствие с положениями Кодекса.

Ниже в отчете представлена информация о принципах Кодекса корпоративного управления, которые не соблюдаются обществом или соблюдаются им не в полном объеме, с описанием того, в какой части они не соблюдаются; объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых акционерным обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления и описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются акционерным обществом вместо (взамен) рекомендованных Кодексом корпоративного управления, а также планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия акционерного общества по совершенствованию модели и практики корпоративного управления с указанием сроков реализации таких действий и мероприятий.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<p>1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества).</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Частично соблюдается критерий 1.</p> <p>В отчетном периоде Сообщения о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не позднее чем за 21 день до даты проведения общего собрания в соответствии с нормами Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах».</p> <p>При этом Общество раскрывает сообщение о существенном факте «Созыв общего собрания участников (акционеров)» в сроки, установленные Положением Банка России от 27.03.2020 N 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» на странице Общества для раскрытия корпоративной информации в сети Интернет по адресу: https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=37065</p> <p>тем самым до инвесторов доводилась информация о проведении общего собрания акционеров не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>Между тем Общество стремится к развитию системы корпоративного управления и планирует в следующем отчетном периоде развить практику размещения Сообщения о проведении общего</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				<p>собрания на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общих собраний, созываемых с 2025 г. Так сообщение о проведении первого голосования общим собранием акционеров (13.05.2025) было размещено 10.04.2025 г. https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=37065&type=16</p> <p>Критерий 2. Уточнение по соблюдению критерия 2 - в отчетном периоде не проводились общие собрания акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров)</p> <p>Частично соблюдается критерий 3. В отчетном периоде акционерам не предоставлялась информация о лицах, выдвинувших кандидатов для избрания в Совет директоров. В свою очередь Общество было готово предоставить данную информацию при поступлении соответствующих запросов от акционеров.</p> <p>При этом кандидаты в отчетном периоде выдвигались мажоритарным акционером, подконтрольной компанией, владеющей пакетом акций Общества, и непосредственно Советом директоров.</p> <p>В предстоящем отчетном период (2025 г.) Общество планирует предоставить информацию о лицах, выдвигающих кандидатов, но с соблюдением ограничений, предусмотренных Постановлением Правительства №1102 от 04.07.2023 в отношении наименования и/или ФИО указанных лиц.</p>
1.1.3	<p>В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.</p>	<p>1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Уточнение по соблюдению принципа. Рекомендация, касающаяся предоставления акционерам возможности задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров Общества в ходе проведения общего собрания, не применима, поскольку в отчетном периоде не проводились общие собрания акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров).</p> <p>Решение о проведении общего собрания акционеров в заочной форме принималось Советом директоров в соответствии в соответствии со ст. 3 Федерального закона от 25.02.2022 г № 25-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обще-</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.4	<p>Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.</p>	<p>1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Не соблюдается критерий 1.</p> <p>Акционеры имели возможность вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания в срок не позднее чем через 30 дней после окончания отчетного года в соответствии с ст. 53 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и о приостановлении действия отдельных законодательных актов Российской Федерации».</p> <p>Возможность задать вопросы была организована Обществом альтернативными способами (электронная почта / форумы в сети Интернет).</p> <p>В отчетном периоде не проводилось общее собрание акционеров по вопросам, которые предполагают включение в состав материалов к общему собранию позиции (особого мнения) совета директоров. Также в отчетном периоде особые мнения отчленов совета директоров не поступали.</p> <p>С целью более полного обеспечения реализации прав акционеров по участию в управлении делами Общества указанный срок планируется к пересмотру в следующем отчетном периоде (2025 г.) с введением его в действие с 2026 г..</p> <p>Срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, предусмотрен в новой версии Устава Общества, который планируется к утверждению на заочном голосовании акционеров 13.05.2025г.</p> <p>Критерий 2 – соблюдается</p>
1.1.5	<p>Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.</p>	<p>1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.</p> <p>2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и приняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</p> <p>3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.</p> <p>4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Уточнение по соблюдению принципа.</p> <p>В отчетном периоде не проводились общие собрания акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров). Собрания проводились в форме заочного голосования.</p>
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<p>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> <p>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов).</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Уточнение по соблюдению принципа.</p> <p>Согласно опубликованной дивидендной политике Общества, рассмотрение вопроса о первых выплатах дивидендов возможны в 2025 году по итогам 2024 г.</p> <p>Собрание акционеров за отчетный период будет проводиться в 2025 г.</p> <p>В отчетном периоде повестка дня собрания акционеров Общества не включала вопросы распределения чистой прибыли и выплаты дивидендов.</p>
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	<p>1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Подконтрольное общество ПАО «Софтлайн» владеет акциями Общества, а также участвовало в голосовании в течение отчетного периода. Причина участия в голосовании - низкая активность акционеров. В связи с этим квазиказначейские акции учитывались при подсчете кворума и результатов голосования на ГОСА и ВОСА

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			в 2024 году. В противном случае, учитывая низкую активность акционеров, Общество могло бы столкнуться с проблемой отсутствия кворума. Голосование квазиказначейскими акциями не привело и не будет приводить к искусственному перераспределению контроля, т. к. они не оказали влияние на решения, принимаемые акционерами. Общество планирует вернуться к реализации данного принципа в следующем отчетном периоде в случае высокой активности акционеров (когда возможно будет не учитывать данные акции при определении кворума).
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Частично соблюдается критерий 1. В действовавшей в отчетном периоде редакции устава не закреплено право совета директоров по назначению и освобождению от занимаемой должности членов исполнительных органов. Образование единоличного исполнительного органа (избрание Генерального директора) Общества, досрочное прекращение его полномочий находится в компетенции Общего собрания акционеров Общества. При этом Совет директоров уполномочен Уставом на приостановление полномочий управляющей организации (управляющего), одновременно с принятием решения об образовании временного единоличного исполнительного органа Общества и о проведении внеочередного Общего собрания акционеров для

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	развития и основными направлениями деятельности общества.	стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества.		<p>решения вопроса о досрочном прекращении полномочий управляющей организации (управляющего).</p> <p>Условия договоров с единоличным исполнительным органом предварительно разрабатываются комитетом совета директоров по вознаграждениям и номинациям и далее выносятся в качестве рекомендаций/предложений на утверждение совету директоров.</p> <p>Но менеджмент Общества соглашаясь с данной рекомендацией, понимая ее значимость для более эффективного и оперативного формирования исполнительных органов Общества и обеспечения непрерывности их деятельности, принимает к сведению указанные рекомендации и будет стремиться к их реализации, в том числе путем изменений положений учредительных и иных внутренних документов Общества. В частности, в отчетном году уже был инициирован созыв внеочередного Общего собрания акционеров с целью внесения в Устав Общества изменений в части перераспределения компетенции Общего собрания и Совета директоров и передачи в компетенцию Совета директоров полномочий по назначению и освобождению от занимаемой должности в отношении членов коллегиального исполнительного органа. В 2025 г. Общим собранием акционеров была утверждена соответствующая редакция Устава и изменения вступили в силу.</p> <p>Надо отметить, что законодательством предусмотрено полномочие Совета директоров на временное избрание единоличного исполнительного органа в чрезвычайной ситуации с одновременным созывом общего собрания акционеров (ч. 4 ст. 69 Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах»).</p> <p>По мнению Общества, вышеуказанные обстоятельства существенно снижают возможные дополнительные риски, связанные с неполным исполнением рассматриваемого критерия.</p> <p>Не соблюдается критерии 2 и 3.</p> <p>Вопросы о соответствии и отчеты не рассматривались с учетом текущего процесса доработки стратегии. Общество планирует ввести подобную практику после доработки стратегии Общества. В настоящий момент оценка данных вопросов производится в рамках подготовки и утверждения Годового отчета и годовой консолидированной финансовой отчетности, а также в рамках рассмотре-</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Частично соблюдается критерий 1.</p> <p>В отчетном периоде на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы об утверждении отдельных финансовых показателей бюджета группы на 2024 г. Сам бюджет в отчетном периоде утвержден в первом квартале 2024 г. не был.</p> <p>Бюджет на 2025 год был утвержден Советом директоров Общества в феврале 2025 года.</p> <p>В отчетном году на заседаниях Комитета по стратегии и сделкам слияний и поглощений были рассмотрены вопросы по доработке принятой Советом директоров стратегии.</p> <p>Рассмотрение критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации бизнес-планов общества не проводилось.</p>
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	<p>1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля.</p> <p>2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества.	<p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	<p>1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</p> <p>2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Уточнение по соблюдению принципа.</p> <p>В случае возникновения существенных внутренних конфликтов, Совет директоров планирует принимать активное участие в их урегулировании. В компании утверждена Политика Группы компаний Софтлайн в отношении Конфликта интересов, в соответствии с которой реализуются мероприятия по выявлению, расследованию и разрешению таких конфликтов.</p> <p>Также внутренними документами предусмотрена обязанность членов совета директоров своевременно предоставлять Обществу данные о себе и своих аффилированных лицах и сообщать обо всех изменениях таких данных, доводить до сведения Общества информацию об известных им совершаемых Обществом и (или) предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами.</p> <p>Также Общество идентифицирует сделки, связанные с конфликтом интересов между органами управления, акционерами и работниками Общества, в процессе подготовки материалов к заседаниям Совета директоров или собрания акционеров Общества.</p>
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Не соблюдается критерий 1.</p> <p>Разработан проект информационной политики, но в отчетном периоде он не был утвержден. Было решено дополнить проект приложениями в виде отдельных регламентов, более подробно определяющих порядок взаимодействия со СМИ, иными третьи-</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	акционеров к документам общества.			<p>ми лицами, инвесторами, а также акционерами в каждом отдельно взятом направлении. В предстоящем 2025 г. планируется представить информационную политику со всеми приложениями на рассмотрение и утверждение Совету директоров Общества.</p> <p>В свою очередь в обществе утверждены и действуют Правила внутреннего контроля (по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в Публичном акционерном обществе «Софтлайн». В данных правилах определяется структурное подразделение, ответственное за размещение информации на странице Общества для раскрытию корпоративной информации в сети Интернет по адресу: https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=37065</p> <p>Указанные Правила также планируются к пересмотру в предстоящем 2025 г. в соответствии с поступившими рекомендациями Банка России и структурными изменениями внутри Общества.</p> <p>Также в Обществе имеются должностные лица (Директор по связям с инвесторами Александра Мельникова ir@softline.ru и Руководитель Отдела по связям с общественностью Светлана Ащеулова-Панкова pr@softline.com), которые информируют акционеров/инвесторов и организуют общение с акционерами/инвесторами по всем доступным каналам коммуникации, а именно с помощью публикаций на сайте https://softline.ru/ и рассылок в социальных сетях с целью повысить осведомленность о деятельности Компании и группы в целом.</p> <p>На основании положений Постановления Правительства РФ менеджмент Общества принял решение временно ограничить объем некоторой публично раскрываемой информации. При этом при предоставлении информации менеджмент стремится обеспечить разумный баланс между открытостью общества, интересами акционеров и коммерческих интересов самой компании.</p>
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Частично соблюдается критерий 1.</p> <p>В 1 квартале 2024 года на заседаниях комитета по аудиту совета директоров и совета директоров Департаментом внутреннего аудита было доложено о результатах оценки практики</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	корпоративных событиях общества.			корпоративного управления по итогам 2023 года. В отчетном 2024 году Департаментом внутреннего аудита была проведена оценка практики корпоративного управления, о результатах которой было доложено на заседаниях комитета по аудиту совета директоров и совета директоров в 1 квартале 2025 г.
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	<p>1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров.</p> <p>2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Критерий 1 - соблюдается.</p> <p>Не соблюдается критерий 2.</p> <p>Самооценка качества работы Совета директоров по итогам 2024 года была проведена в декабре 2024 года, однако в связи с тем, что результаты самооценки еще не были рассмотрены на заседании Совета директоров и/или его комитетов, информация о результатах самооценки не была включена в годовой отчет.</p> <p>Одновременно с этим состав Совета директоров был сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, пользовался доверием акционеров Общества.</p>
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	<p>1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Частично соблюдается критерий 1.</p> <p>В Обществе отсутствует закрепленная процедура обращения акционеров к Председателю Совета директоров по причине не утверждения информационной политики.</p> <p>Обществом разработан проект информационной политики, но в отчетном периоде он не был утвержден.</p> <p>Было решено дополнить проект приложениями в виде отдельных регламентов, более подробно определяющих порядок взаимодействия со СМИ, иными третьими лицами, инвесторами, а также акционерами в каждом отдельно взятом направлении.</p> <p>В предстоящем 2025 г. планируется представить информационную политику со всеми приложениями на рассмотрение и утверждение Совету директоров Общества.</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			<p>При этом акционеры Общества имеют возможность задавать вопросы Председателю Совета директоров по вопросам компетенции Совета директоров, а также доводить до него свое мнение (позицию) по этим вопросам путем направления писем на специальный адрес электронной почты для обращений инвесторов (вкл. акционеров): ir@softline.ru</p> <p>Контактная информация приведена на сайте Общества: https://softline.ru/investor-relations</p>
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Уточнение по соблюдению принципа.</p> <p>Фактически оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д. осуществляется Советом директоров на этапе рассмотрения предложений акционеров о выдвижении кандидатов путем анализа представленных к заседанию материалов.</p>
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Частично соблюдается критерий 1.</p> <p>Акционерам не была предоставлена информация в части оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям Общества, проведенной советом директоров или его комитетом, а также сведений о независимом статусе, выдвигаемых к избранию директоров.</p> <p>Данные сведения планируется включить в материалы для рассылки акционерам в предстоящем отчетном периоде (в 2025 г.).</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		<p>рекомендациям 102 - 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров.</p>		
2.3.3	<p>Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.3.4	<p>Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.4	<p>В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.</p>			
2.4.1	<p>Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные</p>	<p>1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Уточнение по соблюдению принципа. В отчетном периоде совет директоров Общества состоял из девяти членов, три из которых являлись независимыми. Общество ежеквартально запрашивало соответствующую информацию у независимых членов совета директоров</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.2	<p>и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон.</p> <p>При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.</p> <p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой.</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания).</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>для самостоятельной оценки их независимости согласно рекомендациям Кодекса и для дальнейшего направления необходимых сведений в виде анкет независимых директоров в адрес Московской Биржи согласно правилам листинга для эмитентов, чьи акции включены в котировальные списки.</p> <p>Частично соблюдается критерий 1 .</p> <p>Оценка (мнение) соответствия кандидатов в члены Совета директоров Общества критериям независимости осуществляется Советом директоров на этапе рассмотрения предложений акционеров о выдвижении кандидатов путем анализа представленных к заседанию материалов.</p> <p>Общество также планирует получить подобную оценку от совета директоров в предстоящем 2025 году.</p> <p>Частично соблюдается критерий 2.</p> <p>Совет директоров Общества в 2024 году не рассматривал вопрос о независимости действующих членов Совета директоров (после их избрания).</p> <p>При этом Общество ежеквартально запрашивало соответствующую информацию у независимых членов совета директоров для самостоятельной оценки их независимости согласно рекомендациям Кодекса и для дальнейшего направления необходимых сведений в виде анкет независимых директоров в адрес Московской Биржи согласно правилам листинга для эмитентов, чьи акции включены в котировальные списки.</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Критерий 3 - соблюдается.</p> <p>Согласно п. 3.7. Положения о Совете директоров Общества установлено, что Независимый директор должен воздерживаться от совершения действий, в результате которых он может перестать быть независимым, а в случае возникновения обстоятельств, в результате которых он перестает быть независимым, должен проинформировать Совет директоров об этих обстоятельствах и произошедших изменениях.</p> <p>Уточнение по соблюдению принципа.</p> <p>В отчетном периоде (2024 г.) критерий соблюдался.</p>
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Уточнение по соблюдению принципа.</p> <p>В Обществе отсутствует закрепленный перечень существенных корпоративных действий, но действия/события оценивались независимыми директорами на наличие конфликта интересов в том числе согласно п. 3.2.11 Положения о Совете директоров, что по мнению Общества соответствует рассматриваемому критерию.</p>
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	<p>1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.</p> <p>2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Уточнение по соблюдению принципа.</p> <p>В отчетном периоде (2024 г.) оба критерия соблюдались.</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Уточнение по соблюдению принципа. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры самооценки качества работы совета директоров в отчетном году. Состав Совета директоров был сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, пользовался доверием акционеров Общества.
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Уточнение по соблюдению принципа. Права и обязанности закреплены в утвержденном положении о совете директоров общества.
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Частично соблюдается критерий 1. Не соблюдается критерий 2. Внутренними документами общества данные нормы в отчетном периоде прямо не установлены, при этом согласно положению о совете директоров общества члены совета директоров обязаны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества и (или) интересами его акционеров и / или кредиторов, Члены СД также своевременно и в полном объеме доводят до сведения Совета директоров информацию: о своей аффилированности и изменениях в ней; о юридических лицах, в отношении которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные организации являются контролирующими

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Уточнение по соблюдению принципа.</p> <p>Во внутреннем документе общества закреплены права и обязанности членов совета директоров.</p>
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Критерий 1 – соблюдается.</p> <p>Самооценка качества работы Совета директоров по итогам 2024 года была проведена в декабре 2024 года.</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.4	<p>Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.</p>	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающихся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов.</p> <p>2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Одновременно с этим состав Совета директоров был сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, пользовался доверием акционеров Общества, у Совета директоров отсутствовала необходимость проводить оценку (самооценку) качества работы Совета директоров в течение отчетного периода.</p> <p>Критерий 2 – соблюдается.</p> <p>Кроме того, участие членов Совета директоров Общества в органах управления других обществ не ограничивается, кроме случаев, когда такое участие независимого директора приведет к тому, что директор перестанет соответствовать применимым критериям независимости.</p> <p>Член Совета директоров Общества при принятии решения о совмещении должностей должен исходить из того, что для эффективного исполнения своих функций он должен обладать достаточным временем, а участие во многих органах управления может снижать его возможности по надлежащему исполнению своих обязанностей.</p> <p>Члены Совета директоров обязаны предварительно информировать Председателя Совета директоров о принятии ими приглашения стать кандидатом в состав органа управления другого общества.</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Не соблюдается критерий 1.</p> <p>В Компании утверждено Положение о Совете директоров, которое определяет процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров. В данном положении определено, что члены Совета директоров должны быть уведомлены о созыве заседания не менее чем за три дня до заседания. Несоблюдение критерия не является ограниченным во времени. В отчетном периоде обществу требовалось более оперативное принятие решений советом директоров, с связи с чем Общество не планирует увеличивать срок уведомления о проведении заседания, в том числе и в предстоящем отчетном периоде.</p> <p>При подготовке к заседаниям Общество стремится предоставить всю необходимую наиболее полную и актуальную информацию по всем вопросам повестки дня и. прилагает к материалам для ознакомления, в том числе, презентацию по каждому вопросу повестки заседания от инициатора (иного ответственного лица), которая включает в себя указание на согласования от департаментов Общества, детальный обзор рассматриваемого вопроса, предпосылки и основания его рассмотрения, ссылки на законодательные регулирования и применение внутренних документов Общества, пояснительную записку и проект решения. При необходимости Общество организует предварительные срочные консультации с ответственными за презентацию данного вопроса лицами по возникающим в ходе ознакомления с материалами (информацией) вопросам у членов СД. Общество считает предпринимаемые меры достаточными.</p> <p>Критерий 2 - соблюдается.</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.3	<p>Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.</p>	<p>1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Частично соблюдается критерий 1.</p> <p>В положении о совете директоров определены вопросы, которые не могут быть рассмотрены на заседаниях в заочной форме. При этом в случае возникновения каких-либо вопросов у членов совета директоров по вопросам повестки заседания, проводимом в заочном формате, сразу же проводится собрание директоров и ответственных инициаторов данных вопросов для проведения соответствующего обсуждения посредством конференц- и видео-конференц-связи.</p>
2.7.4	<p>Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.</p>	<p>1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Частично соблюдается критерий 1.</p> <p>Согласно Уставу и внутренним документа общества, если иное не установлено Законодательством и настоящим Уставом, решение Совета директоров считается принятым, если за него проголосовали более половины членов Совета директоров, принимающих участие в заседании.</p> <p>При этом кворум для проведения заседаний Совета директоров составляет 1/2 (половину) избранных членов Совета директоров. а все состоявшиеся в отчетном периоде заседания СД, за исключением одного, на котором не присутствовал один член Совета директоров, были проведены при 100% участии всех избранных (но не выбывших) членов СД. Решения были приняты единогласно. Также всегда особо учитываются мнения независимых директоров.</p> <p>В связи с указанным Общество считает, что критерий частично соблюдается и корректировка внутренних документов не требуется.</p>
2.8	<p>Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.</p>			

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Критерий 1 – соблюдается.</p> <p>Критерий 2 – не соблюдается.</p> <p>Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который является председателем совета директоров.</p> <p>Частично соблюдается критерий 3.</p> <p>Во внутренних документах общества определен перечень задач комитета по вознаграждениям и номинациям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, в отношении политик по вознаграждениям членов Совета директоров Общества и Генерального директора Общества, Корпоративного секретаря и руководителя подразделения Общества, осуществляющего внутренний аудит.</p> <p>Но локальные акты Общества, регулирующие деятельность комитета, не содержат условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям и номинациям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.3	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p> <p>3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Критерий 1 – соблюдается.</p> <p>В Обществе задачи комитета по номинациям реализуются в рамках Комитета вознаграждениям и номинациям, все члены которого являются независимыми.</p> <p>Критерий 2 – соблюдается.</p> <p>Не соблюдается критерий 3.</p> <p>В отчетном периоде совет директоров был сформирован из кандидатов, предложенных его акционерами и непосредственно Советом директоров.</p> <p>Действовавший в отчетном периоде состав Совета директоров общества полностью соответствовал ожиданиям акционеров по компетенциям, знаниям, опыту и квалификации. У комитетов совета директоров не было в отчетном периоде потребности во взаимодействии с миноритарными акционерами при переизбрании совета директоров в конце 2024 г. в связи с выходом из состава одного из членов совета директоров.</p> <p>При этом рекомендуемая Кодексом практика возможна к применению при условии возникновения недостаточности каких-либо компетенций, знаний и опыта у действующего состава совета</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Уточнение по соблюдению принципа.</p> <p>С учетом структуры, масштаба и характера, целей деятельности и потребностей, профиля рисков Общества в 2024 году Совет директоров Общества принял решения о формировании Комитета по аудиту; Комитета по стратегии и сделкам слияний и поглощений; Комитета по вознаграждениям и номинациям.</p>
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	<p>1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Критерий 1 – соблюдается.</p> <p>Частично соблюдается критерий 2 и 3.</p> <p>Эффективность работы совета директоров, комитетов и председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры самооценки в отчетном году, но не включала в себя индивидуальную оценку каждого члена совета директоров.</p> <p>Результаты самооценки не были рассмотрены на очном заседании совета директоров в течение отчетного года, так как самооценка проводилась в конце отчетного года, и будут рассмотрены в 2025 году.</p>
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Критерий 1 не применим.</p> <p>Совет директоров на момент составления настоящего Отчета осуществляет свою работу в обществе менее трех лет, в связи с этим внешние консультанты для проверки качества работы совета директоров не привлекались.</p> <p>Смотреть пояснения к критерию 2 пункта 2.9.1. настоящего Отчета</p> <p>Не полное соблюдение критерия является временным, Общество планирует рассмотреть возможность проведения независимой оценки качества работы совета директоров в ближайшей перспективе до конца 2026 г.</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Уточнение по соблюдению принципа. Информация размещена в Отчете Эмитента и Годовом отчете.
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.2	<p>мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.</p> <p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Уточнение по соблюдению принципа. механизм определения вознаграждений членам органов управления и иным руководящим должностным лицам не содержится в одном документе, а определяется набором внутренних документов Общества и решений органов управления. По мнению Общества, данный фактор не влияет на статус по соблюдению рекомендации.</p>
4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества - предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Не соблюдается критерий 1.</p> <p>Согласно утвержденной политики по вознаграждению членов совета директоров (раздел 6), предусмотрено вознаграждение в форме передачи акций Общества независимым директорам.</p> <p>При этом четкие правила владения акциями членами совета</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2.3	<p>В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членом совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.</p>	<p>1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членом совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями, не предусмотрены.</p> <p>В ближайшей перспективе общество не планирует менять сложившийся подход.</p> <p>Члены совета директоров, являющиеся одновременно сотрудниками общества или подконтрольных компаний, могут участвовать в опционных программах в равной степени с остальными сотрудниками общества.</p> <p>В компании запущена программа долгосрочной мотивации для топ-менеджмента и для всех сотрудников, но она предусматривает право частичной досрочной реализации части финансовых инструментов через определенный период, который может наступить раньше, чем через три года с момента их предоставления. При этом участники программы напрямую заинтересованы в долгосрочном росте капитализации и финансового результата общества, который напрямую влияет на их итоговое вознаграждение в рамках программы.</p> <p>Программа планируется к пересмотру в предстоящем отчетном периоде с целью возможного изменения показателей деятельности общества в качестве основания для приобретения права на получение и последующую реализацию получаемых финансовых инструментов в отношении всех участников программы.</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Частично соблюдается критерий 1.</p> <p>В компании запущена программа долгосрочной мотивации для топ-менеджмента и для всех сотрудников, но она предусматривает право частичной досрочной реализации части финансовых инструментов через определенный период, который может наступить раньше, чем через три года с момента их предоставления. При этом участники программы напрямую заинтересованы в долгосрочном росте капитализации и финансового результата общества, который напрямую влияет на их итоговое вознаграждение</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>в рамках программы.</p> <p>Программа планируется к пересмотру в предстоящем отчетном периоде с целью возможного изменения показателей деятельности общества в качестве основания для приобретения права на получение и последующую реализацию получаемых финансовых инструментов в отношении всех участников программы.</p> <p>Считаем, что существующие условия программы снижают риски неполного исполнения критерия.</p>
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Уточнение по соблюдению принципа.</p> <p>Советом директоров Общества утверждены Политика по внутреннему контролю и управлению рисками и Положение о внутреннем аудите Общества.</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Критерий 1 - соблюдается. Не соблюдается критерий 2. Функции «горячей линии» на основе политики информирования о нарушениях осуществляются через предусмотренную электронную почту подразделения комплаенс, при этом заявителю гарантируется конфиденциальность. Информирование комитета совета директоров по аудиту и совета директоров по работе «горячей линии» осуществляется в рамках действующих корпоративных процедур.
5.1.4	Совет директоров общества принимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита.			

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Уточнение по соблюдению принципа. В Обществе создан Департамент внутреннего аудита, функционально подчиненный совету директоров.
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Уточнение по соблюдению принципа. В соответствии с утвержденным планом деятельности Департаментом внутреннего аудита в 2024 году проведены указанные оценки, о результатах которых было доложено руководству Общества, комитету по аудиту совета директоров и совету директоров.
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса . 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Не соблюдается критерий 1. Разработан проект информационной политики, но в отчетном периоде он не был утвержден. Было решено дополнить проект приложениями в виде отдельных регламентов, более подробно определяющих порядок взаимодействия со СМИ, иными третьими лицами, инвесторами, а также акци-

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		<p>взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества</p>		<p>онерами в каждом отдельно взятом направлении.</p> <p>В предстоящем 2025 г. планируется представить информационную политику со всеми приложениями на рассмотрение и утверждение Совету директоров Общества.</p> <p>В свою очередь в обществе утверждены и действуют Правила внутреннего контроля (по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в Публичном акционерном обществе «Софтлайн». В данных правилах определяется структурное подразделение, ответственное за размещение информации на странице Общества для раскрытию корпоративной информации в сети Интернет по адресу: https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=37065</p> <p>Указанные Правила также планируются к пересмотру в предстоящем 2025 г. в соответствии с поступившими рекомендациями Банка России и структурными изменениями внутри Общества.</p> <p>Также в Обществе имеются должностные лица (Директор по связям с инвесторами Александра Мельникова ir@softline.ru и Руководитель Отдела по связям с общественностью Светлана Ащеулова-Панкова pr@softline.com), которые информируют акционеров/инвесторов и организуют общение с акционерами/инвесторами по всем доступным каналам коммуникации, а именно с помощью публикаций на сайте https://softline.ru/ и рассылок в социальных сетях с целью повысить осведомленность о деятельности Компании и группы в целом.</p> <p>Директор по связям с инвесторами обеспечивает доступ к информации и взаимодействие с представителями средств массовой информации и иными заинтересованными лицами, в том числе через телеконференции, веб-трансляции.</p> <p>Неполное соблюдение рекомендаций является временным. Менеджмент общества будет стремиться синхронизировать информационную политику общества и разработать единый документ, описывающий взаимодействие всех заинтересованных внутри Общества подразделений в предстоящем отчетном периоде.</p> <p>Критерий 2 – соблюдается.</p> <p>Уточнение по соблюдению критерия.</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса .	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>вопрос об эффективности информационного взаимодействия рассматривался одним из комитетов Совета директоров.</p> <p>Критерий 1 и 2 – соблюдаются. Критерий 3 – не применим. В силу отсутствия контролирующего лица (50% и более).</p>
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<p>1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Частично соблюдается критерий 1.</p> <p>В обществе отсутствует единый документ, описывающий процедуру взаимодействия всех подразделений, задействованных в раскрытии информации.</p> <p>При этом в Обществе установлено взаимодействие отдельных сотрудников корпоративного отдела юридического департамента, корпоративного секретаря и директора по связям с инвесторами.</p> <p>Разработан проект информационной политики, но в отчетном периоде он не был утвержден.</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Не соблюдается критерий 1.</p> <p>В обществе отсутствует утвержденная единая информационная политика, определяющая подход к раскрытию иных событий. Разработан проект информационной политики, но в отчетном периоде он не был утвержден. Было решено дополнить проект приложениями в виде отдельных</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		<p>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</p>		<p>регламентов, более подробно определяющих порядок взаимодействия со СМИ, иными третьими лицами, инвесторами, а также акционерами в каждом отдельно взятом направлении.</p> <p>В предстоящем 2025 г. планируется представить информационную политику со всеми приложениями на рассмотрение и утверждение Совету директоров Общества.</p> <p>В свою очередь в обществе утверждены и действуют Правила внутреннего контроля (по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в Публичном акционерном обществе «Софтлайн». В данных правилах определяется структурное подразделение, ответственное за размещение информации на странице Общества для раскрытию корпоративной информации в сети Интернет по адресу: https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=37065</p> <p>Также в Обществе имеются должностные лица (Директор по связям с инвесторами Александра Мельникова ir@softline.ru и Руководитель Отдела по связям с общественностью Светлана Ащеулова-Панкова pr@softline.com), которые информируют акционеров/инвесторов и организуют общение с акционерами/инвесторами по всем доступным каналам коммуникации, а именно с помощью публикаций на сайте https://softline.ru/ и рассылок в социальных сетях с целью повысить осведомленность о деятельности Компании и группы в целом.</p> <p>Указанные подразделения на постоянной основе организуют регулярное информирование акционеров и инвестиционного сообщества о результатах деятельности Общества и планах развития, иных важных событиях, обязательное раскрытие которых не предусмотрено законодательством, но могло бы повлиять на инвестиционную привлекательность группы. Тем самым Общество принимает меры для нивелирования рисков неполного соблюдения рассматриваемой рекомендации.</p> <p>Частично соблюдается критерий 2.</p> <p>Раскрытие Обществом информации о структуре акционерного капитала не в полной мере соответствует Рекомендации 290 Кодекса, однако в достаточно полной мере характеризует структуру акционерного капитала Общества.</p>

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
			<p>Из-за возможных рисков введения ограничительным мер общество не раскрывает полную информацию о структуре акционерного капитала на веб-сайте общества в сети Интернет с целью защитить своих акционеров (по их просьбе в том числе) и само Общество.</p> <p>Неполное соблюдение рекомендаций ограничено во времени, при отсутствии рисков введения ограничительным мер и изменения внешних обстоятельств Общество вернется к соблюдению данного критерия в полном объеме.</p> <p>Частично соблюдается критерий 3.</p> <p>Общество публикует на своем официальном веб-сайте в сети Интернет https://softline.ru/ информацию о своей деятельности и/или деятельности подконтрольных юридических лиц, а также документы, пресс-релизы, презентации, сообщения, статьи, интервью, ответы на часто задаваемые вопросы, иную информацию, соответствующую наилучшим практикам корпоративного управления и информационного обеспечения акционеров, партнеров и иных заинтересованных лиц.</p> <p>Информация о подконтрольных организациях раскрыта также в отчете эмитента, но без указания полномочий Совета директоров Общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности этих подконтрольных организаций.</p> <p>Не смотря на потенциальные риски введения ограничительным мер менеджмент общества предпринимает меры для раскрытия информации по основным направлениям бизнеса самого Общества и его подконтрольных организаций.</p> <p>При отсутствии рисков введения ограничительным мер и изменения внешних обстоятельств Общество вернется к соблюдению данного критерия в полном объеме.</p> <p>Частично соблюдается критерий 4.</p> <p>Общество не раскрывает нефинансовый отчет (как отдельные документы, в том числе в виде приложений) - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию.</p> <p>Раскрытие нефинансовой информации Обществом</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>осуществляться в рамках отчетов эмитента, а также в годовом отчете общества за отчетный период.</p> <p>Общество готово обеспечить полное соблюдение критерия при введении регулятором требований об обязательном составлении нефинансовых отчетов.</p> <p>Раскрытие нефинансовой информации в обобщенном виде в текущий период Общество считает достаточным.</p>
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями.	<p>1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.</p> <p>2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Частично соблюдается критерий 1.</p> <p>В обществе отсутствуют внутренние документы, регламентирующие порядок предоставления акционерам доступа к информации и документам общества.</p> <p>Но доступ к информации акционерам предоставляется в рамках соблюдения требований законодательства о раскрытии информации и нормативных актов Банка России. При этом Общество размещает на сайте раскрытия корпоративной информации в сети Интернет финансовую отчетность, составленную как по правилам РСБУ, так и по МСФО; существенные факты, касающиеся деятельности органов управления; одновременно публикует пресс-релизы о деятельности Общества на сайте https://softline.ru/, а также ведет раздел Инвесторам https://softline.ru/investor-relations.</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		обществу организаций.		<p>где в доступной форме размещают информацию для инвесторов и акционеров.</p> <p>Также общество своевременно реагирует на входящие запросы акционеров/инвесторов с целью разъяснения информации или предоставления данных.</p> <p>В Обществе разработан проект информационной политики, но в отчетном периоде он не был утвержден.</p> <p>Было решено дополнить проект приложениями в виде отдельных регламентов, более подробно определяющих порядок взаимодействия со СМИ, иными третьими лицами, инвесторами, а также акционерами в каждом отдельно взятом направлении. В том числе в части определения порядка предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.</p> <p>В предстоящем 2025 г. планируется представить информационную политику со всеми приложениями на рассмотрение и утверждение Совету директоров Общества.</p> <p>Частично соблюдается критерий 2.</p> <p>В обществе отсутствуют внутренние документы, регламентирующие порядок предоставления акционерам доступа к информации и документам общества. У Общества отсутствует одобренное органами управления обязательство о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях. Запросы от акционеров о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях в отчетный период не поступали.</p> <p>Одновременно информация о подконтрольных организациях раскрывается Обществом в отчетах эмитента, а также в консолидированной отчетности МСФО.</p> <p>Расширять объем предоставленной информации с целью полного соблюдения данного критерия Обществом не планируется. Напротив, в силу возросших рисков введения ограничительным мер менеджмент общества может принять решение об ограниченном объеме раскрытия информации в отношении подконтрольных организациях в текущем году.</p> <p>При отсутствии рисков введения ограничительным мер и изменения внешних обстоятельств Общество пересмотрит подход</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	<p>1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>к соблюдению данного критерия.</p> <p>Также Общество всегда готово рассмотреть поступивший запрос акционера в отношении подконтрольной организации и предпринять меры для получения соответствующей информации. Вместе с тем при решении вопроса о предоставлении дополнительной информации в отношении подконтрольных обществу организаций Общество планирует руководствоваться принципом разумности с целью сохранения конфиденциальности важной коммерческой информации подконтрольных организаций.</p> <p>Уточнение по соблюдению принципа.</p> <p>В течение отчетного периода в Общество не поступали оформленные запросы акционеров о предоставлении информации.</p> <p>Информационная политика в виде документа, утвержденного Советом директоров, в Обществе отсутствует, но планируется к разработке и утверждению в новом отчетном периоде.</p> <p>При предоставлении Обществом информации акционеры оформляют соглашение о конфиденциальности.</p>
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга	<p>1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционе-</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Уточнение по соблюдению принципа.</p> <p>Устав общества не содержит понятия существенных корпоративных действий.</p> <p>По мнению общества, существенными корпоративными действиями считаются все вопросы, отнесенные уставом общества к компетенции общего собрания акционеров и совета директоров общества. Часть указанных вопросов законодательством РФ и Уставом Общества отнесена не к компетенции Совета директоров,</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	<p>акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.</p>	<p>ров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p>		<p>а к компетенции Общего собрания акционеров Общества. Вместе с тем, при вынесении на Общее собрание акционеров каких-либо вопросов, в том числе по существенным корпоративным действиям, Совет директоров предоставлял при необходимости акционерам соответствующие рекомендации.</p>
7.1.2	<p>Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.</p>	<p>1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Частично соблюдается критерий 1.</p> <p>Согласно утвержденному Положению о совете директоров независимые директора предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, и предоставляют результаты такой оценки Совету директоров.</p> <p>В обществе утверждены внутренние документы, определяющие процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в которых в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано не менее чем за 3(три) рабочих дня до даты его проведения. Это дает возможность независимым директорам заявлять о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения или во время голосования путем направления в Совет директоров особого мнения.</p> <p>Такое особое мнение приобщается Корпоративным секретарем Общества к протоколу соответствующего заседания. Общество планирует придерживаться данной практики и в дальнейшем.</p>
7.1.3	<p>При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров обще-</p>	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Не соблюдается критерий 1.</p> <p>Уставом Общества не предусмотрены иные сделки, помимо предусмотренных законодательством, имеющие существенное значение для Общества.</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	<p>ства, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества.</p> <p>При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.</p>	<p>2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p>		<p>Общество использует предусмотренные законодательством критерии определения существенности сделок.</p> <p>Отсутствие формального закрепления критерия в уставе Общества, по мнению Общества, не влечет нарушение прав и законных интересов акционеров по причине того, что на практике Совет директоров на заседаниях Совета директоров и его Комитетов неформально (вне заседаний) обсуждает все существенные корпоративные действия, тем самым члены Совета директоров могут сформировать и заявить свою позицию в отношении того или иного действия, включая иные сделки, которые согласно законодательству, не требуют оформленных корпоративных решений.</p> <p>Критерий 2 – соблюдается.</p>
7.2	<p>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.</p>			
7.2.1	<p>Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.</p>	<p>1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Частично соблюдается критерий 1.</p> <p>В случаях, предусмотренных законодательством, Общество раскрывало в отчетный период информацию о совершении существенных действий в установленные законодательством сроки и порядке. Также Общество выпускало информационные сообщения и пресс-релизы.</p> <p>На основании положений Постановления Правительства РФ менеджмент Общества принял решение временно ограничить объем некоторой публично раскрываемой информации. При этом при раскрытии информации Общество стремится обеспечить разумный баланс между открытостью общества, интересами акционеров и коммерческих интересов самой компании.</p> <p>Менеджмент считает неполное соблюдение критерия ограниченным во времени. Общество планирует вернуться к реализации данного принципа при снижении рисков негативных последствий от полного соблюдения критерия.</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	<p>1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Не соблюдается критерии 1 и 2.</p> <p>Внутренние документы Общества не предусматривают процедуру привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>При одобрении указанных сделок органы управления Общества вправе принять решение о цене имущества самостоятельно, исходя из его рыночной стоимости. Орган управления при оценке также опирается на предоставляемые ответственным лицом материалы (сведения), а также на заключение, которое в свою очередь содержит информацию о сделке. При необходимости Общество организует предварительные срочные консультации с ответственными за подготовку заседания лицами по возникающим в ходе ознакомления с материалами (информацией) вопросам у членов СД.</p> <p>Общество считает регулирующие нормы и применимую практику достаточными и не планирует вносить изменения в свои внутренние документы в силу высокой стоимости услуг оценщиков и сроков проведения самой оценки. Указанные факторы, по мнению менеджмента, могут негативно отразиться на своевременности одобрения соответствующих сделок, что также в силу специфики деятельности Общества при быстро меняющихся условиях ведения хозяйственной деятельности неприемлемо при принятии оперативных решений Обществом в дальнейшем будет придерживаться требований действующего законодательства.</p> <p>Процедура привлечения оценщика формально не закреплена во внутренних документах Общества. Но в установленных законодательством случаях Общество привлечет оценщика с учетом правил для Обществ, чьи акции обращаются на организованных торгах; а также, при необходимости, в том числе и в случаях совершения существенных корпоративных действий.</p> <p>Общество применит процедуры, установленные ст. 76-77 ФЗ «Об акционерных обществах» при возникновении описываемых в законодательстве случаях.</p> <p>Также в отчетном периоде подконтрольное Обществу лицо осуществляло приобретение акций на рыночных условиях в рамках объявленного добровольного выкупа по справедливой цене, сформировавшейся в момент покупки на организованных торгах.</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
N				<p>Частично соблюдается критерий 3.</p> <p>Внутренними документами общества данные положения не предусмотрены.</p> <p>Но Общество следует нормам законодательства и сложившейся судебной практике по одобрению сделок при определении заинтересованных лиц, которые не могут принять участия в голосовании по одобрению подобной сделки при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности.</p> <p>Также согласно положению о совете директоров общества члены совета директоров обязаны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества и (или) интересами его акционеров и / или кредиторов,</p> <p>Члены СД также своевременно и в полном объеме обязаны доводить до сведения Совета директоров информацию: о своей аффилированности и изменениях в ней; о юридических лицах, в отношении которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные организации являются контролирующими лицами или имеют право давать обязательные указания; о юридических лицах, в органах управления которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности, а также должности в органах управления управляющих организаций таких юридических лиц; об известных ему совершаемых или предполагаемых сделках, в которых он может быть признан заинтересованным лицом.</p> <p>Данные обязательства, по мнению Общества, снижают риски негативных последствий от неполного соблюдения рассматриваемых рекомендаций.</p> <p>Общество не планирует вносить изменения во внутренние документы и в дальнейшем будет придерживаться сложившейся практики.</p>

Описание методологии, по которой акционерным обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления:

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, проводилась в соответствии с формой Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, подлежащего включению в состав годового отчета публичного акционерного общества, рекомендованной Банком России (Информационное письмо от 27.12.2021 № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления»).

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления осуществлялась менеджментом Общества путем анализа и сопоставления Устава, внутренних документов Общества, а также имеющейся и доступной информации, с принципами и рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

Планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия акционерного общества по совершенствованию модели и практики корпоративного управления с указанием сроков реализации таких действий и мероприятий:

Общество осуществило анализ внутренних документов Общества на предмет их соответствия требованиям законодательства Российской Федерации и Кодексу корпоративного управления. Общество будет стремиться к внесению изменений в Устав и внутренние документы, внедрению новых корпоративных процедур и внутренних документов (положений, политик), направленных на внедрение принципов корпоративного управления, рекомендованных к применению Банком России, подходящих для корпоративной политики общества.

Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в акционерном обществе.

Информация по данному пункту приведена в соответствующих разделах Годового отчета Общества за 2024 г. («Корпоративное управление» - «Принципы и практика корпоративного управления»).

Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью

Сделки, совершенные ПАО «Софтлайн» (далее – «Общество») в отчетном году и признаваемые в соответствии с законодательством Российской Федерации крупными сделками по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной по правилам РСБУ, а также иные сделки, на совершение которых в соответствии с уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления Общества, принявшего решение о ее одобрении.

Предмет и существенные условия сделки	Орган управления публичного акционерного общества, принявшего решение о согласии на ее совершение или о ее последующем одобрении
Заключенные Обществом (Должник) с ПАО Сбербанк (Банк, Кредитор) к Генеральному соглашению об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии с дифференцированными процентными ставками от 02 ноября 2023 г. № 380E00P3E на сумму 5000 млн. рублей. Дополнительные соглашения от 13.06.2024 и 24.10.2024, увеличивающие сумму кредитного лимита до 6 200 млн. рублей и размер процентной ставки за пользование кредитом. В результате чего сумма обязательств может превысить 25% БСА согласно финансовой отчетности по РСБУ. Срок возврата кредита (дата полного погашения кредита): 01 ноября 2026 г.	Совет директоров

Информация о совершенных (заключенных) ПАО «Софтлайн» (далее - «Общество») в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

(с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (заинтересованных лиц), существенных условий и органа управления Общества, принявшего решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении (при наличии такого решения), а для каждой сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер которой (которых) составлял 2 процента и более стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества, - указание основания, по которому лицо признано заинтересованным в совершении сделки, доли участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доли принадлежавших заинтересованному лицу акций) Общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки).

Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)
<p>Договор вклада в имущество 3/1/24 от 09.01.2024 между ПАО «Софтлайн» (Акционер) и ЗАО «СофтЛайн Интернейшнл». Согласно договору ПАО «Софтлайн» в целях финансирования и поддержания деятельности дочернего общества (ЗАО «СофтЛайн Интернейшнл») передает в его имущество вклад в размере 14 000 000 рублей на безвозмездной основе, а ЗАО «СофтЛайн Интернейшнл» принимает данный вклад и использует его в своей деятельности по своему усмотрению. не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций.</p> <p>Срок исполнения обязательств 30 (тридцати) рабочих дней с момента подписания настоящего Договора.</p>	<p>- Общество; - Разуваев В.Э. - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.</p>	Не принималось.
<p>Договор вклада в имущество 4/1/24 от 02.02.2024 между ПАО «Софтлайн» (Акционер) и ЗАО «СофтЛайн Интернейшнл». Согласно договору ПАО «Софтлайн» в целях финансирования и поддержания деятельности дочернего общества (ЗАО «СофтЛайн Интернейшнл») передает в его имущество вклад в размере 14 500 000 рублей на безвозмездной основе, а ЗАО «СофтЛайн Интернейшнл» принимает данный вклад и использует его в своей деятельности по своему усмотрению. не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций.</p> <p>Срок исполнения обязательств 30 (тридцати) рабочих дней с момента подписания настоящего Договора.</p>	<p>- Общество; - Разуваев В.Э. - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.</p>	Не принималось.

Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)	Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)
<p>Договор вклада в имущество 4/1/24 от 04.07.2024 между ПАО «Софтлайн» (Акционер) и ЗАО «СофтЛайн Интернейшнл». Согласно договору ПАО «Софтлайн» в целях финансирования и поддержания деятельности дочернего общества (ЗАО «СофтЛайн Интернейшнл») передает в его имущество вклад в размере 350 000 000 рублей на безвозмездной основе, а ЗАО «СофтЛайн Интернейшнл» принимает данный вклад и использует его в своей деятельности по своему усмотрению. не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций.</p> <p>Срок исполнения обязательств 30 (тридцати) рабочих дней с момента подписания настоящего Договора</p>	<p>- Общество; - Разуваев В.Э. - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества</p>	<p>Не принималось.</p>	<p>установленных Договором, независимо от изменения состава обеспечения, утраты существовавшего на момент возникновения поручительства иного обеспечения исполнения обязательств Должника или ухудшения условий такого обеспечения по любым обстоятельствам. Поручитель ознакомлен со всеми условиями генерального соглашения и согласен отвечать за исполнение всех обязательств Должника полностью по данному соглашению и заключаемым в рамках него сделкам.</p> <p>Срок поручительства: по 01 ноября 2029 г. включительно.</p>	<p>юридическое лицо, являющееся выгодоприобретателем в сделке, входит в группу Общества.</p>	<p>Не принималось.</p>
<p>Договор поручительства (далее - «Договор») от 20.02.2024 Общества (далее- Поручитель) с ПАО Сбербанк (далее – «Банк»), в обеспечение исполнения обязательств АО «Аксифт» (ИНН 7725239575, ОГРН 1037725049922) (далее «Должник») по генеральному соглашению об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии с дифференцированными процентными ставками от 02 ноября 2023 г. с лимитом в размере 5 000 000 000 рублей. Поручитель обязуется отвечать перед Банком солидарно с Должником за исполнение Должником всех обязательств по генеральному соглашению, а также по всем сделкам, заключаемым в рамках данного соглашения.</p> <p>Поручитель отвечает в объеме и на условиях,</p>	<p>- Общество - размер сделки составлял 2 процента и более стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества</p> <p>Общество являлось стороной в сделке и контролирующим лицом Должника, который являлся одновременно и выгодоприобретателем в сделке. Доля участия в уставном капитале юридического лица, являющегося стороной в сделке (ПАО Сбербанк): 0%. Одновременно</p>	<p>Общее собрание акционеров</p>	<p>Договор займа №6С между Обществом (Заемщик) и ООО «Би Телеком Солюшнз» (Займодавец) от 13.02.2024. Согласно договору, в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями. Заемщик обязуется возвратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее «27» марта 2024 года. Размер сделки в денежном выражении: 200 000 000 рублей.</p>	<p>- Разуваев В.Э. - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества</p>	<p>Не принималось.</p>

Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)	Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)
<p>Договор займа №5С между Обществом (Заемщик) и АО «Белл Интегратор» (Займодавец) от 13.02.2024. Согласно договору в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями. Заемщик обязуется возвратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее «27» марта 2024 года. Размер сделки в денежном выражении: 100 000 000 рублей.</p>	<p>- Разуваев В.Э. - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.</p>	<p>Не принималось.</p>	<p>по уплате Суммы возмещения, возмещению затрат, понесенных Гарантом в связи с исполнением обязательств по Гарантии перед Бенефициаром. Которыми могут являться - государственные и/или муниципальные заказчики, признаваемые таковыми в рамках Федерального закона от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (далее – Закон № 44-ФЗ); - государственные и/или муниципальные заказчики, признаваемые таковыми в рамках Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее – Закон № 223-ФЗ); - Юридическое лицо, выступающее стороной коммерческого контракта, заключенного с Принципалом.</p> <p>Поручительство выдается на срок до 26 марта 2035 г.</p> <p>Размер сделки в денежном выражении: Совокупный предел ответственности Гаранта по всем Гарантиям, выдаваемым в соответствии с Соглашением не должен превышать суммы 1 000 000 000.00 (один миллиард) рублей 00 копеек.</p>	<p>- Общество - размер сделки составлял 2 процента и более стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества. Общество являлось стороной</p>	<p>Не принималось.</p>
<p>Договор поручительства ДП-СБГ-068/24-1 от 29.03.2024 г между Обществом (Поручитель) и АКБ «Держава» ПАО (Гарант); в целях обеспечения исполнения обязательств ООО «Софтлайн Проекты» (Принципал, выгодоприобретатель) перед Гарантом.</p> <p>В соответствии с Договором Поручитель обязуется отвечать перед Гарантом солидарно с ООО «СОФТЛАЙН ПРОЕКТЫ» (ИНН 7728734000), именуемым далее Принципал, за исполнение всех обязательств Принципала по Соглашению об открытии линии по предоставлению независимых гарантий №СБГ-068/24 от 29 марта 2024 г., именуемому далее - Соглашение, заключенному между Гарантом и Принципалом. Поручитель ознакомлен со всеми условиями Соглашения и обязуется отвечать за исполнение Принципалом всех его обязательств полностью, в том числе обязательств</p>	<p>- Разуваев В.Э. -Общество - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.</p>	<p>Не принималось.</p>	<p>Дополнительное соглашение от 07.11.2024 к Договору поручительства ДП-СБГ-068/24-1 от 29.03.2024 г между Обществом (Поручитель) и АКБ «Держава» ПАО (Гарант).</p> <p>В соответствии с указанным Дополнительным соглашением Поручитель обязуется отвечать перед Гарантом солидарно с ООО «Софтлайн Проекты» (ИНН 7728734000), именуемым</p>	<p>-Общество - размер сделки составлял 2 процента и более стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества. Общество являлось стороной</p>	<p>Не принималось.</p>

Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)	Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)
<p>далее Принципал (он же выгодоприобретатель по сделке), за исполнение всех обязательств Принципала по Соглашению об открытии линии по предоставлению независимых гарантий №СБГ-068/24 от 29 марта 2024 г., именуемому далее - Соглашение, заключенному между Гарантом и Принципалом, с учетом изменений и дополнений, внесенных Дополнительными соглашениями к Соглашению об открытии линии по предоставлению независимых гарантий №СБГ-068/24 от «29» марта 2024 г.</p> <p>Срок поручительства не изменился. Поручительство выдается на срок до 26 марта 2035 г.</p> <p>Размер сделки в денежном выражении: Совокупный предел ответственности Гаранта по всем Гарантиям, выдаваемым в соответствии с Соглашением не должен превышать суммы 2 050 000 000 рублей.</p>	<p>в сделке и контролирующим лицом Принципала (выгодоприобретателя). Доля участия в уставном капитале юридического лица, являющегося стороной в сделке (АКБ «Держава» ПАО): 0%. Одновременно юридическое лицо, являющееся выгодоприобретателем в сделке, входит в группу Общества.</p>	<p>Не принималось.</p>	<p>Договор поручительства ДП-СБГ- 355/24-1 от 07.11.2024 г между Обществом (Поручитель) и АКБ «Держава» ПАО (Гарант); в целях обеспечения исполнения обязательств ООО «СОФТЛАЙН ЭНТЕРПРАЙС СОЛЮШНС» (Принципал, выгодоприобретатель) перед Гарантом.</p> <p>В соответствии с Договором Поручитель обязуется отвечать перед Гарантом солидарно с ООО «СОФТЛАЙН ЭНТЕРПРАЙС СОЛЮШНС» (ИНН 7728734000), именуемым далее Принципал (он же выгодоприобретатель), за исполнение всех обязательств Принципала по Соглашению об открытии линии по предоставлению независимых гарантий №СБГ-355/24 от 07 ноября 2024 г., именуемому далее - Соглашение, заключенному между Гарантом и Принципалом. Поручитель ознакомлен со всеми условиями Соглашения и обязуется отвечать за исполнение Принципалом всех его обязательств полностью, в том числе обязательств по уплате Суммы возмещения, возмещению затрат, понесенных Гарантом в связи с исполнением обязательств по Гарантии перед Бенефициаром. Которыми могут являться - государственные и/или муниципальные заказчики, признаваемые таковыми в рамках Федерального закона от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (далее – Закон № 44-ФЗ); - государственные</p>	<p>организацию. Одновременно юридическое лицо, являющееся Заемщиком в сделке, входит в группу Общества.</p> <p>- Общество</p> <p>- размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.</p>	<p>Не принималось.</p>
<p>Договор займа (кэш-пул) № 16CPTр-SLES от 18.06.2024 между Обществом (Займодавец/Заемщик) и ООО «Софтлайн Энтерпрайс Солюшнс» (Займодавец/Заемщик). Согласно договору предполагается взаимное финансирование в рамках договора, где каждый участник может выступать как в качестве займодавца, так и в качестве заемщика в пределах доступного остатка на счете участников. Беспроцентный.</p>	<p>- Общество</p> <p>- размер сделки более 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.</p> <p>Общество являлось стороной в сделке и контролирующим лицом Заемщика. Доля участия в уставном капитале юридического лица, являющегося стороной в сделке: 99,5 (косвенно)% через подконтрольную</p>	<p>Не принималось.</p>			

Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)	Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)
<p>и/или муниципальные заказчики, признаваемые таковыми в рамках Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее – Закон № 223-ФЗ); - Юридическое лицо, выступающее стороной коммерческого контракта, заключенного с Принципалом.</p> <p>Поручительство выдается на срок до 05 ноября 2035 г.</p> <p>Размер сделки в денежном выражении: Совокупный предел ответственности Гаранта по всем Гарантиям, выдаваемым в соответствии с Соглашением не должен превышать суммы 100 000 тыс. руб.</p>			<p>Дополнительное соглашение от 05.07.2024 к Договору займа № СЛТ-СЛПл 28/03-2024 от 28.03.2024 между Обществом (Займодавец) и ООО «Софтлайн Платформы» (Заемщик). Согласно дополнительному соглашению увеличивается сумма займа.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: не меняется. Срок исполнения обязательств по сделке: Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее «27» марта 2025 года. Размер сделки в денежном выражении с учетом увеличения суммы займа составляет 300 000 000 рублей.</p>	<p>- Общество</p> <p>- размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.</p>	<p>Не принималось.</p>
<p>Договор займа № СЛТ-СЛПл 28/03-2024 от 28.03.2024 между Обществом (Займодавец) и ООО «Софтлайн Платформы» (Заемщик). Согласно договору в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями. Заемщик обязуется возратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее «27» марта 2025 года. Размер сделки в денежном выражении: 165 000 000 рублей.</p>	<p>- Общество</p> <p>- размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.</p>	<p>Не принималось.</p>	<p>Договор поручительства от 04.04.2024 (б\н) между Обществом (Поручитель) и АО Банк Синара (Кредитор). Выгодоприобретатель и Должник - ООО «Софтлайн Проекты». В соответствии с настоящим Договором Поручитель обязуется перед Кредитором отвечать за исполнение Должником обязательств по: обеспечению гарантированной доходности Кредитора договора купли-продажи акций Общества на сумму 2 075 712 тыс. рублей, заключенного между Кредитором и Должником; по уплате цены акций предусмотренными договором о предоставлении опциона «пут» в отношении акций Общества, заключенного между Кредитором и Должником, в соответствии с которым и на условиях которого Должник обязуется приобрести у Кредитора акции Общества в случае нарушения ковенант. Итоговый размер обязательств Общества не превышал на момент заключения сделки 10% балансовой стоимости его активов.</p>	<p>-Общество; - Разуваев В.Э.</p> <p>- размер сделки составлял 2 процента и более стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества</p> <p>Общество являлось стороной в сделке и контролирующим лицом Должника (он же выгодоприобретатель). Доля участия в уставном капитале юридического лица, являющегося стороной в сделке: 0%. Одновременно юридическое лицо, являющееся выгодоприобретателем в сделке, входит в группу Общества.</p> <p>Разуваев В.Э. признан на момент совершения сделки заинтересованным лицом: входил в состав органов управления Общества, являлся Генеральным директором</p>	<p>Совет директоров</p>

Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)	Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)
<p>Срок действия договора: до исполнения сторонами своих обязательств, а также действие договора прекращается, если Кредитор в течение года со дня, до которого Должник обязан исполнить все обязательства в полном объеме, не предъявит к Поручителю требование Кредитора, а также при исполнении Поручителем своих обязательств в соответствии с настоящим Договором.</p>	<p>(единоличным исполнительным органом) Общества и одновременно входил в органы управления юридического лица, являющегося выгодоприобретателем в сделке (ООО «Софтлайн Проекты») на дату сделки. Доля участия в уставном капитале Общества: 0%. Доля участия в уставном капитале юридического лица, являющегося стороной в сделке: 0%</p>		<p>передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями. Заемщик обязуется возвратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки. Согласно ДС меняется срок исполнения обязательств; Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее 31 декабря 2024 года. Размер сделки в денежном выражении не изменился: 150 000 000 рублей.</p>	<p>финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.</p>	
<p>Договор займа №СЛТ-БиФиСол 27/05-2024 между Обществом (Займодавец) и ООО «Би Финанс Солюшнз» (Заемщик) от 27.05.2024. Согласно договору, в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями. Заемщик обязуется возвратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее «31» июля 2024 года. Размер сделки в денежном выражении: 150 000 000 рублей.</p>	<p>- Разуваев В.Э. - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.</p>	<p>Не принималось.</p>	<p>Договор займа № СЛТ-АйАктив 27/05-2024 от 27.05.2024 между Обществом (Займодавец) и АО «АйТи Актив» (Заемщик). Согласно договору в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями. Заемщик обязуется возвратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее 31 июля 2024 года. Размер сделки в денежном выражении: 150 000 000 рублей.</p>	<p>- Общество - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.</p>	<p>Не принималось.</p>
<p>Дополнительное соглашение от 18 июля 2024 г. (далее- ДС) к Договору займа №СЛТ-БиФиСол 27/05-2024 между Обществом (Займодавец) и ООО «Би Финанс Солюшнз» (Заемщик) от 27.05.2024. Согласно договору в собственность</p>	<p>- Разуваев В.Э. - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной</p>	<p>Не принималось.</p>			

Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)	Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)
<p>Дополнительное соглашение от 18 июля 2024г. (далее- ДС) к Договору займа № СЛТ-АйАктив 27/05-2024 от 27.05.2024 между Обществом (Займодавец) и АО «АйТи Актив» (Заемщик). Согласно договору в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями. Заемщик обязуется возвратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки. Согласно ДС меняется срок исполнения обязательств; Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее 31 декабря 2024 года. Размер сделки в денежном выражении не изменился: 150 000 000 рублей.</p>	<p>- Общество - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.</p>	<p>Не принималось.</p>	<p>Договор займа № СЛТ-БэллИнт 19/06-2024 от 19.06.2024 между Обществом (Займодавец) и АО «Бэлл Интегратор» (Заемщик). Согласно договору в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями. Заемщик обязуется возвратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки. Срок исполнения обязательств по сделке: Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее 31 декабря 2024 года. Размер сделки в денежном выражении: 200 000 000 рублей.</p>	<p>- Разуваев В.Э. - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.</p>	<p>Не принималось.</p>
<p>Договор займа № СЛТ-БэллИнтИнн 19/06-2024 от 19.06.2024 между Обществом (Займодавец) и ООО «Бэлл Интегратор Инновации» (Заемщик). Согласно договору в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями. Заемщик обязуется возвратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки. Срок исполнения обязательств по сделке: Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее 31 декабря 2024 года. Размер сделки в денежном выражении: 150 000 000 рублей.</p>	<p>- Разуваев В.Э. - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.</p>	<p>Не принималось.</p>	<p>Договор займа № СЛТ-БеллИнт 19/06-2024 от 19.06.2024 между Обществом (Займодавец) и АО «Белл Интегратор» (Заемщик). Согласно договору в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями. Заемщик обязуется возвратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки. Срок исполнения обязательств по сделке: Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее 31 декабря 2024 года. Размер сделки в денежном выражении: 150 000 000 рублей.</p>	<p>- Разуваев В.Э. - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.</p>	<p>Не принималось.</p>

Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)	Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)
<p>Независимая гарантия, выданная Обществом (Гарант) в пользу Международного Инвестиционного Банка (Бенефициар) от 01.07.2024. Гарантия выдана в обеспечение исполнения обязательств ООО «Софтлайн Проекты» (ОГРН:1107746348445) (далее – «Принципал») по Договору передачи прав и обязанностей между Бенефициаром в качестве существующего кредитора и Принципалом в качестве нового кредитора, возникших из кредитного договора от 02 декабря 2020 года.</p> <p>Дата прекращения действия Гарантии 02.12.2028 г. Размер сделки в денежном выражении: 1 267 567 тыс. рублей.</p>	<p>- Разуваев В.Э., - Общество</p> <p>- размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.</p>	<p>Совет директоров</p>	<p>Договор займа № СЛТ-СЛЭд 23/07-2024 от 23.07.2024 между Обществом (Заемщик) и АНО ДПО «СофтЛайн Эдюкейшн» (Займодавец). Согласно договору в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями. Заемщик обязуется возратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее 22 июля 2025 года. Размер сделки в денежном выражении: 50 000 000 рублей.</p>	<p>- Общество</p> <p>- размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.</p>	<p>Не принималось.</p>
<p>Договор займа № ИРЭП-ПАОС-01 от 27.05.2024 между Обществом (Заемщик) и ООО НТО «ИРЭ-Полус» (Займодавец). Согласно договору в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями. Заемщик обязуется возратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее 3 лет с даты получения суммы займа. Размер сделки в денежном выражении: 2 350 000 тыс. рублей.</p>	<p>- Общество</p> <p>- размер сделки составлял более 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.</p> <p>Общество являлось стороной в сделке и контролирующим лицом Заемщика. Доля участия в уставном капитале юридического лица, являющегося стороной в сделке: 60% (косвенно) через подконтрольные организации. Одновременно юридическое лицо, являющееся Заемщиком в сделке, входит в группу Общества.</p>	<p>Не принималось.</p>	<p>Дополнительное соглашение от 01.08.024 (далее - ДС) к Договору займа № СЛТ-СЛЭд 23/07-2024 от 23.07.2024 между Обществом (Заемщик) и АНО ДПО «СофтЛайн Эдюкейшн» (Займодавец).). Согласно договору в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями. Заемщик обязуется возратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки.</p> <p>Согласно ДС увеличивается сумма займа.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке не менялся: заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее 22 июля 2025 года.</p>	<p>- Общество</p> <p>- размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.</p>	<p>Не принималось.</p>

Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)	Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)
<p>Размер сделки в денежном выражении с учетом увеличенной суммы займа составляет 100 000 000 рублей.</p>			<p>Согласно ДС увеличивается сумма займа. Срок исполнения обязательств по сделке не менялся: заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее 22 июля 2025 года. Размер сделки в денежном выражении с учетом увеличенной суммы займа составляет 160 000 000 рублей.</p>		
<p>Дополнительное соглашение от 26.09.2024 (далее - ДС) к Договору займа № СЛТ-СЛЭд 23/07-2024 от 23.07.2024 между Обществом (Заемщик) и АНО ДПО «СофтЛайн Эдюкейшн» (Займодавец). Согласно договору в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями. Заемщик обязуется возвратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки.</p> <p>Согласно ДС увеличивается сумма займа. Срок исполнения обязательств по сделке не менялся: заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее 22 июля 2025 года. Размер сделки в денежном выражении с учетом увеличенной суммы займа составляет 150 000 000 рублей.</p>	<p>- Общество - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.</p>	<p>Не принималось.</p>	<p>Дополнительное соглашение от 23.12.2024 (далее - ДС) к Договору займа № СЛТ-СЛЭд 23/07-2024 от 23.07.2024 между Обществом (Заемщик) и АНО ДПО «СофтЛайн Эдюкейшн» (Займодавец). Согласно договору в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями. Заемщик обязуется возвратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки. Согласно ДС увеличивается сумма займа.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке не менялся: заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее 22 июля 2025 года. Размер сделки в денежном выражении с учетом увеличенной суммы займа составляет 200 000 000 рублей.</p>	<p>- Общество - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.</p>	<p>Не принималось.</p>
<p>Дополнительное соглашение от 10.12.2024 (далее - ДС) к Договору займа № СЛТ-СЛЭд 23/07-2024 от 23.07.2024 между Обществом (Заемщик) и АНО ДПО «СофтЛайн Эдюкейшн» (Займодавец). Согласно договору в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями. Заемщик обязуется возвратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки.</p>	<p>- Общество - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.</p>	<p>Не принималось.</p>	<p>Договор займа № НЦПР-СЛТ 09/08-2024 от 09.08.2024 между Обществом (Заемщик) и ООО «НЦПР» (Займодавец). Согласно договору в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями. Заемщик обязуется</p>	<p>- Общество - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности</p>	<p>Не принималось.</p>

Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)	Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)
<p>возвратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее 08 августа 2025 года. Размер сделки в денежном выражении: 35 000 000 рублей.</p>	(финансовой отчетности) Общества.		<p>и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки.</p> <p>Согласно ДС которому меняется срок исполнения обязательств: Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее 28 декабря 2025 года. Размер сделки в денежном выражении не изменилась и составила 100 000 000 рублей.</p>		
<p>Договор займа № ПАО-НЦПР 06/12-2024 от 06.12.2024 между Обществом (Займодавец) и ООО «НЦПР» (Заемщик). Согласно договору в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями. Заемщик обязуется возвратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее 05 декабря 2025 года. Размер сделки в денежном выражении: 50 000 000 рублей.</p>	<p>- Общество</p> <p>- размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.</p>	Не принималось.	<p>Договор займа № СЛТ-СЛП 28/05-2024 от 28.05.2024 между Обществом (Займодавец) и ООО «Софтлайн Проекты» (Заемщик). Согласно договору в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями. Заемщик обязуется возвратить сумму займа и начисленные на нее проценты в срок, предусмотренный условиями сделки.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее 3 лет с даты получения суммы займа. Размер сделки в денежном выражении: 2 350 000 тыс. рублей.</p>	<p>- Разуваев В.Э., - Общество</p> <p>- размер сделки составлял более 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества. Общество являлось стороной в сделке и контролирующим лицом Заемщика. Доля участия в уставном капитале юридического лица, являющегося стороной в сделке: 99,5 (косвенно)% через подконтрольную организацию. Одновременно юридическое лицо, являющееся Заемщиком в сделке, входит в группу Общества. Разуваев В.Э. признан на момент совершения сделки заинтересованным лицом: входил в состав органов управления Общества, являлся Генеральным директором (единоличным исполнительным органом) Общества и одновременно входил в органы управления юридического лица, являющегося Заемщиком в сделке (ООО «Софтлайн Проекты»). Доля участия в уставном капитале Общества и юридического лица, являющегося стороной в сделке: 0%</p>	Не принималось.
<p>Дополнительное соглашение от 28.12.2024 (далее - ДС) к Договору займа № АкАйТи-СЛТ 26/10-2023 между Обществом (Заемщик) и АНО ДПО «Академия АйТи» (Займодавец) от 26.10.2023. По договору в собственность передаются денежные средства с обязательством уплаты процентов и возврата в установленные сроки. Займодавец обязуется предоставить сумму займа полностью или частями. Заемщик обязуется возвратить сумму займа</p>	<p>- Общество</p> <p>- размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.</p>				

Заявление об ограниченной ответственности (предостережения).

Настоящий Годовой отчет подготовлен ПАО «Софтлайн» и не представляет собой ни полностью, ни частично предложение о продаже или выпуску, приглашение к направлению предложений о продаже или выпуску, или рекомендацию в отношении покупки, размещения или иного приобретения ценных бумаг Общества или его дочерних обществ.

Некоторые заявления, содержащиеся в Годовом отчете, являются «заявлениями, содержащими прогноз относительно будущих событий», и отражают ожидания руководства Общества. Данного рода заявления не основываются на фактических обстоятельствах и включают все заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий ПАО «Софтлайн» в отношении результатов деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии и отрасли, в которой осуществляет деятельность Общество. По своему характеру заявления о будущем являются рискованными и неопределенными, поскольку они относятся к событиям и обстоятельствам будущего, часть которых не контролируется Обществом. Таким образом, фактические будущие результаты могут существенно отличаться от планов, целей и ожиданий, содержащихся в утверждениях о будущем.

Многие факторы могут повлиять на то, что фактические результаты деятельности Общества будут существенно отличаться от предполагаемых результатов, содержащихся в заявлениях прогнозного характера, включая такие факторы, возможность изменения хозяйственных и финансовых условий деятельности Общества и перспектив ее развития, возможность изменения политической и экономической ситуации в России, возможность изменения существующего или будущего регулирования российской отрасли, в которой осуществляет деятельность Общество, возможность изменения российского законодательства, конкурентная среда, воздействие других факторов.

Термины «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные, сходные с ними выражения, как правило, указывают на прогнозный характер заявления и предполагают риск ненаступления указанных событий, действий в зависимости от различных факторов. Таким образом, будущие результаты деятельности могут отличаться от текущих ожиданий, и пользователи данной информации не должны основывать свои предположения исключительно на представленной в годовом отчете информации.

Некоторые цифры, включенные в этот документ, были округлены. Таким образом, цифры, приведенные для одной и той же категории в разных таблицах, могут немного различаться, а цифры, представленные как итоги в некоторых таблицах, могут не представлять собой арифметическую сумму предшествующих им цифр.

Общество не несет какой-либо ответственности за возможные убытки физических или юридических лиц, которые действовали, полагаясь на прогнозные заявления. Обычно прогнозные заявления представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятный вариант. За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством, Общество не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и из последующих событий.



Тикер акций:
SOFL

ISIN облигаций:
RU000A106A78

ir@softline.ru
softlinegroup.com

Инвесторам:



Пульс



Смартлаб



Профит



Telegram

