



ПАО «Софтлайн»

**Промежуточная сокращенная
консолидированная финансовая
отчетность за шесть месяцев,
закончившихся 30 июня 2025 года,
и заключение по результатам
обзорной проверки**



Содержание

Заключение по результатам обзорной проверки промежуточной сокращенной консолидированной финансовой информации

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.....	3
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении.....	4
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств.....	5
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале	6
1. Общие сведения о Группе и ее деятельности	7
2. Основные принципы подготовки финансовой отчетности	9
3. Изменения в учетной политике	10
4. Ключевые бухгалтерские суждения, оценочные значения и допущения	11
5. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний	12
6. Основные средства	15
7. Нематериальные активы и гудвил.....	16
8. Финансовые вложения и производные финансовые инструменты.....	18
9. Запасы	19
10. Торговая дебиторская задолженность.....	19
11. Прочая дебиторская задолженность.....	19
12. Займы выданные	20
13. Денежные средства и их эквиваленты.....	20
14. Авансы выданные и прочие оборотные активы	20
15. Капитал.....	21
16. Кредиты и займы	21
17. Торговая и прочая кредиторская задолженность	22
18. Аренда.....	22
19. Налог на прибыль.....	25
20. Выручка по договорам с покупателями	26
21. Себестоимость продаж.....	26
22. Коммерческие, общие и административные расходы.....	27
23. Прочие операционные доходы	27
24. Прочие операционные расходы.....	28
25. Финансовые расходы	28
26. Финансовые доходы	28
27. Управление финансовыми рисками.....	28
28. Финансовые инструменты	29
29. Условные обязательства и другие риски	31
30. Операции со связанными сторонами.....	35
31. Управление капиталом.....	36
32. События после окончания отчетного периода.....	38
33. Сегментная информация.....	39
34. Прибыль/(убыток) на акцию	42

Заключение по результатам обзорной проверки сокращенной промежуточной консолидированной финансовой информации

Акционерам Публичного акционерного общества «Софтлайн»

Введение

Мы провели обзорную проверку прилагаемого сокращенного промежуточного консолидированного отчета о финансовом положении Публичного акционерного общества «Софтлайн» (ОГРН 1027736009333) и его дочерних организаций (далее – «Группа») по состоянию на 30 июня 2025 года и связанных с ним сокращенных промежуточных консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, сокращенного промежуточного консолидированного отчета об изменениях в капитале за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года и сокращенного промежуточного консолидированного отчета о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, а также избранных пояснительных примечаний к сокращенной промежуточной консолидированной финансовой информации за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года (далее – «сокращенная промежуточная консолидированная финансовая информация»). Руководство Группы несет ответственность за подготовку и представление данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой информации в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность состоит в формировании вывода о данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой информации на основе проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка промежуточной финансовой информации включает направление запросов, в первую очередь, лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.

Вывод

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая сокращенная промежуточная консолидированная финансовая информация по состоянию на 30 июня 2025 года и за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, не подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Горбунова Марина Алексеевна



Генеральный директор и Руководитель обзорной проверки по результатам которого составлено заключение по результатам обзорной проверки (ОРНЗ 21606060148)

19 августа 2025 года

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке
и прочем совокупном доходе
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года
(в млн руб.)

	Примечания	За шесть месяцев, закончившихся	
		30 июня 2025	30 июня 2024
Выручка по договорам с покупателями	20	33 526	34 197
Себестоимость продаж	21	(16 131)	(18 453)
Валовая прибыль		17 395	15 744
Коммерческие, общие и административные расходы	22	(16 731)	(14 771)
Прочие операционные доходы	23	242	132
Прочие операционные расходы	24	(187)	(105)
Операционная прибыль/(убыток)		719	1 000
Убыток по курсовым разницам		(12)	(580)
Финансовые доходы	26	1 627	336
Финансовые расходы	25	(3 205)	(2 232)
Изменение справедливой стоимости финансовых инструментов	8,28	(68)	2 208
Расходы за вычетом доходов по операциям с финансовыми инструментами		(90)	(286)
(Убыток) / Прибыль до налогообложения		(1 029)	446
Налог на прибыль	19	941	(960)
Чистый (убыток) / прибыль за период		(88)	(514)
(Убыток) / прибыль, относимые на:			
- собственников Группы		110	(486)
- неконтролирующие доли участия		(198)	(28)
<i>Суммы прочего совокупного дохода, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка в последующих периодах. Эффект пересчета в валюту представления</i>	8	(42)	28
Прочий совокупный доход/(убыток) за период		(42)	28
Итого совокупный (убыток)/доход за период		(130)	(486)
Итого совокупный (убыток)/доход, относимый на:			
- собственников Группы		68	(458)
- неконтролирующие доли участия		(198)	(28)
Прибыль на акцию	33		
Базовая прибыль на обыкновенную акцию		0,27	(1,52)

Утверждено и подписано от имени Совета директоров ПАО «Софтлайн»



Владимир Лавров, Член Совета директоров
19 августа 2025 г.

Примечания на страницах с 7 по 42 являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении
по состоянию на 30 июня 2025 года
(в млн руб.)

	Примечания	30 июня 2025	31 декабря 2024
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	6	5 809	5 564
Нематериальные активы	7	9 920	9 829
Гудвил	7	14 128	13 429
Активы в форме права пользования	18	1 650	1 911
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия		54	53
Долгосрочные займы выданные	12	1 388	1 566
Отложенные налоговые активы	19	772	378
Прочие внеоборотные активы		232	46
		33 953	32 776
Оборотные активы			
Запасы	9	9 566	9 941
Торговая дебиторская задолженность	10	18 117	25 689
Прочая дебиторская задолженность	11	5 053	3 691
Авансы выданные и прочие оборотные активы	14	5 139	4 526
Переплата по налогу на прибыль		307	260
Краткосрочные займы выданные	12	5 846	5 267
Краткосрочные финансовые вложения	8	4 411	6 030
Денежные средства и их эквиваленты	13	2 992	10 694
		51 431	66 098
Итого активы		85 384	98 874
Капитал			
Уставный капитал	15	1	1
Добавочный капитал	15	13 394	12 874
Переоценка финансовых инструментов по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	15	(4 205)	(4 205)
Резерв по выплатам на основе акций		734	345
Резерв на собственные выкупленные акции		(4 500)	(4 500)
Нераспределенная прибыль		11 007	11 216
Резерв на пересчет в валюту представления		(17)	27
Итого капитал, относимый на собственников Группы		16 414	15 758
Неконтролирующие доли участия		6 285	6 529
Итого капитал		22 699	22 287
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	16	805	7 310
Долгосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	18	1 028	1 319
Долгосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	5	39	37
Долгосрочное условное вознаграждение	5, 28	3 342	3 112
Прочая долгосрочная кредиторская задолженность	17	2 728	2 535
Отложенные налоговые обязательства	19	16	789
Выпущенные финансовые гарантии	28	94	96
Обязательства по опционным соглашениям		5 460	5 035
		13 512	20 233
Краткосрочные обязательства			
Торговая и прочая кредиторская задолженность	17	14 893	29 196
Прочие налоги к уплате		1 699	2 591
Обязательства по договорам с покупателями		6 931	7 437
Краткосрочные кредиты и займы	16	22 751	14 125
Краткосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	18	765	693
Краткосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	5	694	877
Краткосрочное условное вознаграждение	5, 28	1 378	1 349
Налог на прибыль к уплате		62	86
		49 173	56 354
Итого обязательства		62 685	76 587
Итого капитал и обязательства		85 384	98 874



Владимир Лавров, Член Совета директоров
19 августа 2025 г.

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года
(в млн руб.)

	Примечания	За шесть месяцев, закончившихся	
		30 июня 2025	30 июня 2024
Денежные потоки от операционной деятельности			
Прибыль / (убыток) до налогообложения		(1 029)	446
<i>Корректировки на сверку прибыли до налогообложения с чистыми денежными потоками:</i>			
Амортизация основных средств и нематериальных активов		2 024	1 272
Чистый убыток от выбытия внеоборотных активов		14	11
Чистый убыток по курсовым разницам		12	580
Отражение недостач / (излишков) запасов		(178)	52
Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки	22	(631)	(194)
Финансовые расходы	25	3 205	2 232
Финансовые доходы	26	(1 627)	(336)
Выплаты на основе акций		363	364
Изменение справедливой стоимости финансовых инструментов	8	68	(2 208)
Доходы за вычетом расходов по операциям с финансовыми инструментами	8	90	286
Прочие неденежные операции		(63)	47
Денежные потоки от операционной деятельности до изменения оборотного капитала		2 248	2 552
<i>Корректировка оборотного капитала:</i>			
Увеличение запасов		551	(191)
Уменьшение авансов выданных, торговой и прочей дебиторской задолженности		6 501	3 198
Уменьшение контрактных обязательств, торговой и прочей кредиторской задолженности		(15 236)	(17 132)
Денежные потоки от операционной деятельности		(5 936)	(11 573)
Уплаченный налог на прибыль		(175)	(167)
Чистые денежные потоки, использованные в операционной деятельности		(6 111)	(11 740)
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств	6	(1 198)	(577)
Создание и приобретение нематериальных активов	7	(1 212)	(1 271)
Приобретение дочерних компаний, за вычетом полученных денежных средств и их эквивалентов	5	(707)	(808)
Продажа краткосрочных финансовых вложений	8	1 431	1 442
Поступления от финансовой аренды		2	109
Полученные проценты		1 169	183
Погашение займов выданных		902	1 429
Выдача займов		(1 692)	(3 668)
Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности		(1 305)	(3 161)
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Погашение кредитов и займов		(11 426)	(10 186)
Поступление кредитов и займов		13 747	19 070
Оплата основной части обязательств по аренде	18	(326)	(322)
Выплаченные проценты		(2 341)	(1 763)
Поступления от продажи казначейских акций	15	28	2 057
Покупка казначейских акций		(261)	-
Чистые денежные потоки от финансовой деятельности		(579)	8 856
Влияние изменений обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты		293	(492)
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов		(7 702)	(6 537)
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января	13	10 694	13 767
Денежные средства и их эквиваленты на 30 июня	13	2 992	7 230

Владимир Лавров, Член Совета директоров
19 августа 2025г.



ПАО «Софтлайн»

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года
(в млн руб.)

Примечания	Уставный капитал	Добавочный капитал	Нераспределенная прибыль	Выкупленные с рынка казначейские акции	Переоценка финансовых инструментов по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Резерв на пересчет в валюту представления	Резерв по выплатам на основе акций	Итого капитал, относимый на собственников Группы	Неконтролирующие доли участия	Итого капитал
Баланс по состоянию на 1 января 2024 г.	-	2 643	9 785	-	(4 188)	50	-	8 290	226	8 516
Убыток за период	-	-	(486)	-	-	-	-	(486)	(28)	(514)
Прочий совокупный доход	-	-	-	-	-	28	-	28	-	28
Итого совокупный доход/(убыток)	-	-	(486)	-	-	28	-	(458)	(28)	(486)
Реклассификация	15	17	-	-	(17)	-	-	-	-	-
Приобретение дочерних компаний	-	44	-	-	-	-	-	44	38	82
Продажа казначейских акций	15	2 057	-	-	-	-	-	2 057	-	2 057
Выплаты премий акциями	-	128	-	-	-	-	-	128	-	128
Выплаты по программам на основе акций	15	-	-	-	-	-	241	241	-	241
Погашение займа акциями	15	599	-	-	-	-	-	599	-	599
Прочие операции с капиталом	-	138	-	-	-	(52)	-	86	-	86
Баланс по состоянию на 30 июня 2024 г.	-	5 626	9 299	-	(4 205)	26	241	10 987	236	11 223
Баланс по состоянию на 1 января 2025 г.	1	12 874	11 216	(4 500)	(4 205)	27	345	15 758	6 529	22 287
Прибыль за период	-	-	110	-	-	-	-	110	(198)	(88)
Прочий совокупный убыток	-	-	-	-	-	(42)	-	(42)	-	(42)
Итого совокупный доход/(убыток)	-	-	110	-	-	(42)	-	68	(198)	(130)
Приобретение дочерних компаний	5	318	-	-	-	-	-	318	18	336
Приобретение неконтролирующей доли в дочерних компаниях	5	-	(8)	-	-	-	-	(8)	(65)	(73)
Выбытие дочерних компаний	5	-	(50)	-	-	(2)	-	(52)	-	(52)
Продажа казначейских акций	15	28	-	-	-	-	-	28	-	28
Выплаты премий акциями	15	175	-	-	-	-	-	175	-	175
Выплаты по программам на основе акций	15	-	-	-	-	-	389	389	-	389
Выкупленные с рынка казначейские акции	-	-	(261)	-	-	-	-	(261)	-	(261)
Прочие операции с капиталом	-	(1)	-	-	-	-	-	(1)	1	-
Баланс по состоянию на 30 июня 2025 г.	1	13 394	11 007	(4 500)	(4 205)	(17)	734	16 414	6 285	22 699



 Владимир Лавров, Член Совета директоров
 19 августа 2025 г.

Примечания на страницах с 7 по 42 являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной)
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года
(в млн руб.)

1. Общие сведения о Группе и ее деятельности

Данная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) для ПАО «Софтлайн» и его дочерних компаний, контролируемых посредством владения, по контракту или иным образом (далее – «Группа компаний Софтлайн Россия» или «Группа»).

Центральный офис Группы расположен по адресу: 115114, г. Москва, Дербеневская набережная, д.7, деловой квартал «Новоспасский», стр. 8.

Группа компаний Софтлайн – один из лидеров ИТ-рынка с более чем 30-летним опытом, широким региональным присутствием в более чем 25 представительствах по всей России и доступом к квалифицированным кадрам, более половины из которых – инженеры и разработчики.

Группа является ведущим поставщиком решений в области глобальной цифровой трансформации и информационной безопасности, а также является системообразующим ИТ-предприятием, что закреплено в реестре Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации. Группа обеспечивает, упрощает и ускоряет цифровую трансформацию бизнеса своих клиентов, объединяя лучших в своем классе поставщиков услуг в сфере информационных технологий, а также предоставляя собственные услуги, продукты и решения.

Продуктовый портфель Группы представлен, в том числе, следующими решениями:

- ▶ Программными предложениями сторонних производителей, которые включают традиционное лицензирование и соглашения о подписке на полный спектр программных и облачных продуктов;
- ▶ Поставкой оборудования как сторонних производителей, так и собственного производства, организацией и поддержкой рабочих мест, центров обработки данных и сетевой инфраструктуры заказчиков;
- ▶ Услугами в области кибербезопасности, такими, как организация защиты данных, организация удаленной работы, защиты инфраструктуры, и прочими;
- ▶ Управлением программными активами клиента и их оптимизацией в рамках услуги по подписке;
- ▶ Услугами по кастомизированной разработке, внедрению и сопровождению проектов.

Группа раскрывает дополнительную информацию о своих продуктовых сегментах в Примечании 32.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

1. Общие сведения о Группе и ее деятельности (продолжение)

Основные дочерние организации, включенные в промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Группы, и эффективные доли владения ими на 30 июня 2025 г. и 31 декабря 2024 г. представлены ниже:

Название компании	Вид деятельности	На 30 июня 2025	На 31 декабря 2024
ПАО «Софтлайн»	Продажа программного обеспечения и ИТ-сопровождение	100%	100%
ООО «Софт Лоджистик»	Логистическая компания	100%	100%
ООО «СофтЛайн Интернет Трейд»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ЗАО «Софтлайн Интернейшнл»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Софтлайн Проекты»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Софтлайн Интеграция»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «ИТМен»	Продажа программного обеспечения	80%	80%
NILTASOFT COMPUTERS TRADING L.L.C.	Продажа программного обеспечения	100%	100%
АНО ДПО «СофтЛайн Эдюкейшн»	Образовательные услуги	100%	100%
АО «Акссофт»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Девелопмент Бюро»	Услуги	100%	100%
ООО «АйТи Гард»	Продажа программного обеспечения	75%	75%
ООО «ФрэшСторе»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «ИНЖИНИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР «СОФТЛАЙН»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Крествэйв Технолоджис»	Разработка программного обеспечения	75%	75%
ООО «Центр Высоких Технологий»	Услуги	100%	100%
ООО «Аплана Международные проекты»	Услуги	100%	100%
ООО «Аплана. Центр разработки»	Услуги	100%	100%
ООО «Инфосекьюрити»	Услуги	100%	100%
ООО «Инфосекьюрити сервис»	Услуги	100%	100%
ООО «Центр разработки программного обеспечения» (ООО «ЦРПО»)	Услуги	100%	100%
ООО «ММТР Технологии»	Услуги	100%	100%
АО «ТЦ "ИНЖЕНЕР»	Услуги	100%	100%
АНО ДПО «Академия АйТи»	Образовательные услуги	100%	100%
ООО «АйТи. Образовательный холдинг»	Образовательные услуги	100%	100%
ООО «ММТР»	Услуги	100%	100%
ООО «Полимастика Рус»	Разработка программного обеспечения	51%	51%
ООО «Ваш Платежный Проводник» (ООО «ВПП»)	Услуги	75%	75%
АО «Бэлл Интегратор Групп»	Услуги	100%	100%
АО «Белл Интегратор»	Услуги	100%	100%
ООО НТО «ИРЭ-ПОЛЮС»	Производство волоконных лазеров	60%	60%
ООО АКБ «Барьер»	Услуги	100%	100%
ООО «Робин»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Цитрос»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Преферентум»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
АО «БОСС Кадровые системы»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Сойка»	Продажа программного обеспечения	70%	70%
ООО «Реляционное программирование»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Робин Облако»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «СЛ Софт»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Борлас АФС»	Услуги	100%	100%
ООО «Борлас»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «Борлас Секьюрити Системз»	Услуги	100%	100%
ООО «Группа Борлас»	Услуги	100%	100%
ООО «НЦПР»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «Крествэйв Электроникс»	Разработка программного обеспечения	75%	75%

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

1. Общие сведения о Группе и ее деятельности (продолжение)

Название компании	Вид деятельности	На 30 июня 2025	На 31 декабря 2024
ООО «Инверсум»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «ПЕРВЫЙ ЭЛЕМЕНТ»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «Эдит Про»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «Борлас Инженерно технический центр»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «Сэйвит Эдьюкейшн»	Образовательные услуги	100%	100%
ООО «Эс Клауд»	Услуги	100%	100%
ООО «АктивХост РУ»	Услуги	51%	51%
ООО «ОМЗ-ИТ»	Разработка промышленного программного обеспечения	60%	60%
ООО «Инфоком»	Услуги	100%	100%
ООО «Хабэко-Партнер»	Услуги	100%	100%
ООО «Визитек»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «Сайтек»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «МД АУДИТ»	Разработка программного обеспечения	75%	75%
ООО «Тест АйТи»	Разработка программного обеспечения	75%	75%
ООО «ОМЕГ-АЛЬЯНС»	Разработка программного обеспечения	51%	-
ООО «Мейнтекс»	Разработка программного обеспечения	51%	-
ООО «Экзеплэнт»	Разработка программного обеспечения	51%	-
ООО «Энтерчейн»	Разработка программного обеспечения	51%	-

Информация об операциях со связанными сторонами представлена в Примечании 29.

По состоянию на 30 июня 2025 г. в Группе работали 11 130 чел. (31 декабря 2024 г. – 11 263 чел.).

2. Основные принципы подготовки финансовой отчетности

Данная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., была подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Группа подготовила данную промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность исходя из допущения о непрерывности деятельности. Руководство Группы считает, что существенные неопределенности, которые могут вызвать серьезные сомнения относительно этого допущения, отсутствуют, и можно обоснованно ожидать, что у Группы имеются достаточные ресурсы для продолжения операционной деятельности в течение как минимум 12 месяцев с даты утверждения данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

Данная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность не содержит всех сведений и данных, подлежащих раскрытию в годовой консолидированной финансовой отчетности, и должна рассматриваться в совокупности с годовой консолидированной финансовой отчетностью Группы по состоянию на 31 декабря 2024 г.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

3. Изменения в учетной политике

Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям, впервые примененные Группой

Учетная политика, принятая при составлении настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при составлении годовой консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., за исключением указанных ниже поправок, вступивших в силу с 1 января 2025 г.

Поправки к МСФО (IAS) 21 «Отсутствие возможности обмена валют»

20 августа 2023 г. Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов». Поправки вводят определение «конвертируемой валюты» и вносят следующие разъяснения:

- ▶ валюта является конвертируемой в другую валюту, если организация имеет возможность получить другую валюту в пределах срока, допускающего обычную административную задержку и посредством рынка или с использованием механизмов обмена валют, при которых операция обмена приводит к возникновению юридически защищенных прав и обязательств;
- ▶ организации должны оценивать, является ли валюта конвертируемой на дату оценки и для определенной цели. Если организация не может получить более чем незначительную сумму другой валюты на дату оценки для определенных целей, то валюта не является конвертируемой для данных целей;
- ▶ в ситуации, когда имеется несколько обменных курсов, указания стандарта не изменились, однако требование о том, что при невозможности временно обменять одну валюту на другую, следует применить курс на первую дату, на которую можно осуществить обмен, отменено. В таких случаях необходимо будет оценить текущий обменный курс.

Кроме того, поправками дополнены требования к раскрытию информации. Организации необходимо раскрыть:

- ▶ характеристики неконвертируемой валюты и ее влияние на финансовую отчетность;
- ▶ текущий обменный курс;
- ▶ процесс оценки;
- ▶ риски, которым подвержена организация из-за неконвертируемой валюты.

Поправки не оказали влияния на промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Группы, поскольку Группа не осуществляет деятельность в условиях отсутствия возможности обмена валют.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

3. Изменения в учетной политике (продолжение)

Новые стандарты и интерпретации, не вступившие в силу

Ниже приводятся стандарты и разъяснения, которые были выпущены и применимы к Группе, но еще не вступили в силу на 30 июня 2025 г. Группа намерена применить эти стандарты с даты их вступления в силу и не ожидает существенного влияния на промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Группы от их применения.

- ▶ «Классификация и оценка финансовых инструментов» (поправки к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации»), вступает в силу 1 января 2026 года;
- ▶ Ежегодные усовершенствования МСФО – Поправки к МСФО (IFRS) 1, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 7, вступают в силу 1 января 2026 года;
- ▶ «Презентация и раскрытие финансовой отчетности» (стандарт МСФО (IFRS) 18), вступает в силу 1 января 2027 года;
- ▶ «Дочерние компании без публичной отчетности: раскрытие информации» (стандарт МСФО (IFRS) 19), вступает в силу 1 января 2027 года;
- ▶ Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием», вступают в силу с даты, которая будет определена Советом по МСФО.

Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, интерпретации или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу, перечисленные выше.

4. Ключевые бухгалтерские суждения, оценочные значения и допущения

Группа применяет оценки и допущения, которые влияют на указанные в отчетности суммы доходов, расходов, активов и обязательств, а также на соответствующие раскрытия информации. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

При подготовке данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности основные оценки и допущения руководства в применении учетной политики, а также ключевые источники неопределенности в оценках, соответствовали тем, что применялись при подготовке годовой консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

5. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний

5.1. Приобретения в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

(i) Приобретение Омега-Альянс

6 мая 2025 г. в обмен на краткосрочное отложенное вознаграждение денежными средствами в размере 363 млн руб. и краткосрочное отложенное вознаграждение акциями Группы в размере, эквивалентном 360 млн руб., Группа заключила договор купли-продажи 51% долей в уставном капитале ООО «Омега-Альянс» (далее – «Омега-Альянс»).

Данная сделка была учтена по методу приобретения. Неконтролирующая доля участия учитывается в размере 49%.

Омега-Альянс является группой компаний, специализирующейся на консалтинге и комплексных решениях в области производственного менеджмента для промышленных предприятий. В группу Омега-Альянс входят три дочерних компании, каждая из которых отвечает за отдельное направление бизнеса: интегрированное планирование и управление цепями поставок, оперативное управление производством и стратегическое управление основными фондами предприятий.

Сделка по приобретению позволит Группе создать единую экосистему ПО для промышленных предприятий, которая будет включать системы управления активами с момента их проектирования и ввода в эксплуатацию до принятия решения об их выбытии, а также системы управления производственным планированием на всех горизонтах планирования.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

5. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

5.1. Приобретения в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. (продолжение)

(i) Приобретение Омега-Альянс (продолжение)

Результаты деятельности Омега-Альянс включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля – 6 мая 2025 г. Ниже представлено предварительное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	<u>6 мая 2025</u>
Активы	
Основные средства (Примечание 5)	3
Нематериальные активы (Примечание 6)	23
Отложенные налоговые активы	41
Торговая дебиторская задолженность	37
Прочая дебиторская задолженность	23
Авансы выданные и прочие оборотные активы	48
Краткосрочные займы выданные	15
Денежные средства и их эквиваленты	2
	<u>192</u>
Обязательства	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(68)
Обязательства по договорам с покупателями	(46)
Краткосрочные кредиты и займы	(42)
	<u>(156)</u>
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	<u>36</u>
Неконтролирующая доля участия	(18)
Гудвил при приобретении	704
Краткосрочное отложенное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(723)
	<u>Денежные потоки при приобретении</u>
Чистые денежные средства при приобретении	2
Уплаченное вознаграждение	-
Чистые денежные потоки при приобретении	<u>2</u>

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Омега-Альянс по краткосрочному отложенному вознаграждению в размере 544 млн руб., в том числе денежными средствами в размере 363 млн руб. и акциями Группы в размере, эквивалентном 181 млн руб.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

5. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

5.1. Приобретения в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. (продолжение)

(i) Приобретение Омега-Альянс (продолжение)

Гудвил в размере 704 млн руб., возникший в результате приобретения Группой Омега-Альянс, отражает ожидаемые выгоды от синергии по созданию экосистемы ПО для промышленных предприятий.

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности составляет 37 млн руб.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли.

5.2. Прочие инвестиции в дочерние компании в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., Группа приобрела 24,9% долю в УК ООО «Эдит Про» (далее – «Эдит Про») и 24,9% долю в УК ООО «ЦЦТ» (далее – «ЦЦТ») у миноритарного акционера. Эдит Про и ЦЦТ входят в состав бизнес-единицы Борлас. Общая сумма вознаграждений по сделкам выкупа долей составила 73 млн руб. Общая стоимость выкупленных долей на дату сделки составила 65 млн руб. В результате сделки эффективная доля Группы в ООО «Эдит Про» и ООО «ЦЦТ» увеличилась до 95%.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами К2-9Б по краткосрочному отложенному вознаграждению в размере 390 млн руб., в том числе денежными средствами 253 млн руб. и акциями Группы в размере, эквивалентном 137 млн руб.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Сабтотал по краткосрочному условному вознаграждению в размере 20 млн руб.

2 июня 2025 г. Группа приобрела 100% долей в уставном капитале ООО «Альтаир» (далее – «Альтаир»). Чистые активы Альтаир на дату приобретения контроля составили (5) млн руб., краткосрочное отложенное вознаграждение составило 5 млн руб., гудвилл по сделке составил 10 млн руб. В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Альтаир по краткосрочному отложенному вознаграждению в размере 5 млн руб.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

5. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

5.1. Приобретения в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. (продолжение)

5.2. Прочие инвестиции в дочерние компании в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. (продолжение)

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., Группой были заключены прочие индивидуально несущественные соглашения по купле-продаже долей в компаниях, в том числе продажа 100% долей в уставном капитале ООО «Гиперион».

6. Основные средства

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., Группа приобрела основные средства первоначальной стоимостью 1 198 млн руб., (в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г. – 577 млн руб.).

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

7. Нематериальные активы и гудвил

	Бренды и клиентские базы	Программное обеспечение	Итого
Первоначальная стоимость			
1 января 2024	1 608	6 165	7 773
Поступления – приобретения	-	607	607
Поступления – собственные разработки	-	664	664
Приобретение дочерних компаний (Примечание 5)	-	465	465
Выбытия	-	(86)	(86)
Трансляционная разница	-	4	4
30 июня 2024	1 608	7 819	9 427
1 января 2025	1 608	11 909	13 517
Поступления – приобретения	-	395	395
Поступления – собственные разработки	-	951	951
Приобретение дочерних компаний (Примечание 5)	-	23	23
Выбытия	-	(284)	(284)
Трансляционная разница	-	(18)	(18)
30 июня 2025	1 608	12 976	14 584
Накопленная амортизация			
1 января 2024	(321)	(2 151)	(2 472)
Амортизация	(131)	(492)	(623)
Выбытия	-	2	2
Трансляционная разница	-	(5)	(5)
30 июня 2024	(452)	(2 646)	(3 098)
1 января 2025	(573)	(3 115)	(3 688)
Амортизация	(114)	(966)	(1 080)
Выбытия	-	100	100
Трансляционная разница	-	4	4
30 июня 2025	(687)	(3 977)	(4 664)
Чистая балансовая стоимость			
На 1 января 2024 г.	1 287	4 014	5 301
На 30 июня 2024 г.	1 156	5 173	6 329
На 1 января 2025 г.	1 035	8 794	9 829
На 30 июня 2025 г.	921	8 999	9 920

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

7. Нематериальные активы и гудвил (продолжение)

Изменения гудвила

Наименование дочерней компании	Гудвил на 1 января 2024 г.	Приобретение дочерних компаний	Гудвил на 30 июня 2024 г.	Гудвил на 1 января 2025 г.	Приобретение дочерних компаний	Выбытие дочерних компаний	Гудвил на 30 июня 2025 г.
Инфосекьюрити	22	-	22	22	-	-	22
Фрешсторе	71	-	71	71	-	-	71
ЦВТ	-	-	-	-	-	-	-
НЦПР	469	-	469	469	-	-	469
Академия АйТи	245	-	245	245	-	-	245
ТЦ Инженер	88	-	88	88	-	-	88
ММТР	181	-	181	181	-	-	181
ВПП	225	-	225	225	-	-	225
Полиматика	281	117	398	398	-	-	398
ЛокалСофт	15	-	15	15	-	(15)	-
Бэлл Интегратор	3 508	-	3 508	3 508	-	-	3 508
Барьер	114	-	114	114	-	-	114
СЛ Софт	1 092	-	1 092	1 092	-	-	1 092
Брайтум	1	-	1	1	-	-	1
Борлас	2 463	-	2 463	2 463	-	-	2 463
Сойка	47	-	47	47	-	-	47
Эктив	593	-	593	593	-	-	593
Р.Партнер	-	186	186	109	-	-	109
Визитек	-	148	148	236	-	-	236
Ситек	-	432	432	417	-	-	417
МД Аудит	-	114	114	106	-	-	106
Директ	-	155	155	155	-	-	155
Бизнес Стандарт	-	24	24	24	-	-	24
ОМЗ-ИТ	-	-	-	1 571	-	-	1 571
Тест АйТи	-	-	-	173	-	-	173
Смартлайн	-	-	-	1	-	-	1
К2-9В	-	-	-	1 105	-	-	1 105
ОМЕГ	-	-	-	-	704	-	704
Альтаир	-	-	-	-	10	-	10
Итого	9 415	1 176	10 591	13 429	714	(15)	14 128

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

7. Нематериальные активы и гудвил (продолжение)

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., Группа признала гудвил, связанный с приобретением Группы компаний «Омега-Альянс» (Примечание 5).

Общая сумма гудвила Группы распределена между вышеуказанными компаниями, которые являются единицами, генерирующими денежные средства («ЕГДС»).

Гудвил и нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования тестируются на предмет обесценения ежегодно по состоянию на 31 декабря, либо в случае, когда существующие обстоятельства указывают на то, что их балансовая стоимость может быть обесценена. Обесценение определяется путем оценки возмещаемой стоимости каждой ЕГДС, на которую распределены данные активы. На 30 июня 2025 г. индикаторов обесценения гудвила выявлено не было.

Допущения в отношении стоимости гудвила на 30 июня 2025 г. для вновь приобретенных дочерних компаний соответствовали допущениям, использованным при оценке бизнеса в момент их приобретения, ввиду отсутствия существенных изменений в прогнозах, сделанных в момент приобретения и отчетной датой. Оценка гудвила была основана на дисконтированных будущих денежных потоках.

8. Финансовые вложения и производные финансовые инструменты

Краткосрочные финансовые вложения представляют собой инвестиции в ликвидные ценные бумаги:

	Процентная ставка к номиналу	30 июня 2025	31 декабря 2024
Ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток (долговые инструменты)	3,25% – 7,63%	4 403	6 019
Ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток (долевые инструменты)	НП	8	11
Итого краткосрочные финансовые вложения		4 411	6 030

Движения краткосрочных финансовых вложений за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., представлены ниже:

	За 6 месяцев, закончившихся	
	30 июня 2025	30 июня 2024
На начало года	6 030	8 924
Приобретение финансовых вложений	3 266	132
Продажа финансовых вложений	(4 697)	(1 574)
Изменение справедливой стоимости финансовых инструментов	(68)	2 234
Прочие операции с финансовыми инструментами	(120)	(445)
На конец периода	4 411	9 271

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

9. Запасы

	30 июня 2025	31 декабря 2024
Материалы	8 542	8 583
Оборудование для перепродажи	3 644	3 210
Программное обеспечение для перепродажи	2 161	3 176
Резерв под снижение стоимости материальных ценностей	(4 781)	(5 028)
	9 566	9 941

10. Торговая дебиторская задолженность

	30 июня 2025	31 декабря 2024
Дебиторская задолженность покупателей	14 476	25 902
Активы по договорам с покупателями	4 228	822
Дебиторская задолженность связанных сторон	29	5
	18 733	26 729
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(616)	(1 040)
	18 117	25 689

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности не отличается существенно от ее балансовой стоимости. Средний срок погашения дебиторской задолженности составляет 119 дней. Проценты по торговой дебиторской задолженности не начисляются.

Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки приведены ниже:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2025	30 июня 2024
На начало периода	(1 040)	(580)
Ожидаемые кредитные убытки признанные (Прим. 22)	(436)	(255)
Ожидаемые кредитные убытки восстановленные	860	350
На конец периода	(616)	(485)

11. Прочая дебиторская задолженность

	30 июня 2025	31 декабря 2024
Дебиторская задолженность по прочим операциям	2 567	1 382
Переплата по налогам и сборам	2 465	2 288
Дебиторская задолженность сотрудников	21	21
	5 053	3 691

Справедливая стоимость прочей дебиторской задолженности не отличается существенно от ее балансовой стоимости.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

12. Займы выданные

	30 июня 2025	31 декабря 2024
Долгосрочные займы, выданные связанным сторонам (Примечание 33)	37	16
Долгосрочные займы выданные	1 157	1 369
Проценты к получению	194	181
Итого долгосрочные займы выданные	1 388	1 566
Краткосрочные займы, выданные связанным сторонам (Примечание 29)	1 210	41
Краткосрочные займы выданные	3 778	4 739
Проценты к получению	696	482
Проценты к получению - связанные стороны	162	5
Итого краткосрочные займы выданные	5 846	5 267
Итого займы выданные	7 234	6 833

13. Денежные средства и их эквиваленты

	30 июня 2025	31 декабря 2024
Краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев, в рублях	368	2 817
Денежные средства в банках, в рублях	2 147	7 083
Денежные средства в банках, в иностранной валюте	404	722
Денежные средства в кассе	1	2
Денежные средства, ограниченные в использовании	72	70
	2 992	10 694

Все остатки на банковских счетах и депозиты не являются просроченными или обесцененными. По состоянию на 30 июня 2025 г. и 31 декабря 2024 г., все денежные средства и их эквиваленты подвержены минимальному кредитному риску, сумма резерва под ожидаемые кредитные убытки незначительна и не была отражена в данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

14. Авансы выданные и прочие оборотные активы

	30 июня 2025	31 декабря 2024
Авансы выданные	3 922	3 521
Расходы будущих периодов	659	477
Авансы по договорам с субподрядчиками	451	419
Гарантии и депозиты	107	109
	5 139	4 526

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

15. Капитал

По состоянию на 30 июня 2025 г. и 31 декабря 2024 г. уставный капитал представлен капиталом материнской компании ПАО «Софтлайн». Уставный капитал ПАО «Софтлайн» составлял на 31 декабря 2024 г. – 600 тыс. руб., 30 июня 2024 г. - 486 тыс. руб.

	30 июня 2025	31 декабря 2024
Номинальная стоимость на отчетную дату, рублей	0,0015	0,0015
Зарегистрированных на начало отчетного периода, шт.	400 002 000	280 000 000
Зарегистрированных в течение отчетного периода, шт.	-	120 002 000
Зарегистрированных на конец отчетного периода, шт.	400 002 000	400 002 000

Изменения добавочного капитала

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., были произведены расчеты с использованием казначейских акций: погашение отложенных обязательств по приобретению дочерних компаний в размере 318 млн руб., продажа казначейских акций в размере 28 млн руб., выплата премий сотрудникам в размере 175 млн руб.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г., были произведены расчеты с использованием казначейских акций: погашение отложенных обязательств по приобретению дочерних компаний в размере 44 млн руб., продажа казначейских акций в размере 2 057 млн руб., выплата премий сотрудникам в размере 128 млн руб. и погашение займа в размере 599 млн руб.

Выкуп собственных акций

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., были выкуплены собственные акции Группы с рынка ценных бумаг в количестве 2,3 млн штук по рыночной стоимости в размере 261 млн руб.

16. Кредиты и займы

	30 июня 2025	31 декабря 2024
Долгосрочные обязательства		
Обеспеченные банковские кредиты	700	1 886
Выпущенные облигации	-	5 337
Корпоративные заимодавцы	105	87
	805	7 310
Краткосрочные обязательства		
Обеспеченные банковские кредиты	14 904	11 611
Выпущенные облигации	6 043	694
Корпоративные заимодавцы	1 804	1 820
	22 751	14 125
Итого	23 556	21 435

26 мая 2023 г. Группа выпустила 6 000 000 облигаций с номинальной стоимостью 1 000 руб. и сроком погашения 20 февраля 2026 г. Ставка купонного дохода по облигациям пятого выпуска составляет 12,4%.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

17. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	30 июня 2025	31 декабря 2024
Торговая кредиторская задолженность	8 872	23 049
Начисленные расходы по неиспользованным отпускам	2 101	1 771
Вознаграждения работникам	1 048	2 268
Расчеты со связанными сторонами (Примечание 29)	144	81
Отложенный доход	268	352
Прочая кредиторская задолженность	2 460	1 675
Итого торговая и прочая краткосрочная кредиторская задолженность	14 893	29 196

Условия вышеуказанных финансовых обязательств представлены ниже:

- ▶ Торговая кредиторская задолженность не является процентной и обычно погашается в течение 30 дней;
- ▶ Прочая кредиторская задолженность погашается в течение 30 дней;

18. Аренда

Группа арендует серверное оборудование по ряду договоров финансового лизинга и офисные помещения по договорам операционной аренды.

При переходе на МСФО (IFRS) 16 Группа отразила обязательства по аренде офисных помещений, которые ранее отражались в соответствии с МСФО (IAS) 17. Эти обязательства были оценены по приведенной стоимости оставшихся арендных платежей, дисконтированных с использованием процентной ставки по заемному капиталу по состоянию на 1 января 2020 г., которая составляла 11%.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

18. Аренда (продолжение)

Ниже приведены балансовые суммы обязательств по аренде и движения в течение периода:

	Обязательство по аренде
На 1 января 2024	1 884
Поступления	207
Начисление процентов	124
Выбытие	(118)
Погашение основного долга	(322)
Оплата процентов	(124)
Курсовая разница	(2)
На 30 июня 2024	1 649
Краткосрочные обязательства	646
Долгосрочные обязательства	1 003
На 1 января 2025	2 012
Поступления	170
Начисление процентов	190
Выбытие	(59)
Погашение основного долга	(326)
Оплата процентов	(190)
Курсовая разница	(4)
На 30 июня 2025	1 793
Краткосрочные обязательства	765
Долгосрочные обязательства	1028

Практически все договоры финансового лизинга номинированы в рублях. Ставка дисконтирования, используемая для расчета приведенной стоимости минимальных арендных платежей по договорам финансовой аренды, равна неявной ставке для лизингодателя и варьируется от 8% годовых до 12% годовых. Средняя эффективная процентная ставка составляет около 10% годовых. Средний срок аренды составляет 36 месяцев.

Группа не может легко определить процентную ставку, заложенную в договорах операционной аренды, поэтому она использует расчетные оценки, специфичные для дочерних компаний Группы, представляющие собой расчетную ставку, по которой Группа могла бы привлечь на аналогичный срок и при аналогичном обеспечении заемные средства, необходимые для получения актива со стоимостью, аналогичной стоимости актива в форме права пользования в аналогичных экономических условиях, что соответствует условиям и суммам финансирования активов в форме права пользования.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

18. Аренда (продолжение)

Ниже приведена балансовая стоимость признанных активов в форме права пользования и движения в течение периода:

	Оборудование	Офисные помещения	Итого
Первоначальная стоимость			
1 января 2024	872	2 512	3 384
Поступления	147	59	206
Выбытия	(35)	(182)	(217)
Курсовая разница	1	(2)	(1)
30 июня 2024	985	2 387	3 372
1 января 2025			
Поступления	94	101	195
Выбытия	(125)	(70)	(195)
Курсовая разница	1	(5)	(4)
30 июня 2025	795	2 972	3 767
Накопленная амортизация			
1 января 2024	(276)	(1 227)	(1 503)
Амортизационные отчисления	(76)	(240)	(316)
Выбытия	35	65	100
Курсовая разница	(2)		(2)
30 июня 2024	(319)	(1 402)	(1 721)
1 января 2025			
Амортизационные отчисления	(68)	(282)	(350)
Выбытия	62	30	92
Курсовая разница	(1)	2	1
30 июня 2025	(251)	(1 866)	(2 117)
Чистая балансовая стоимость			
На 1 января 2024 г.	596	1 285	1 881
На 30 июня 2024 г.	666	985	1 651
На 1 января 2025 г.	581	1 330	1 911
На 30 июня 2025 г.	544	1 106	1 650

Группа также имеет договоры аренды офисных и складских помещений со сроком аренды 12 месяцев и менее. Группа применяет исключение «краткосрочной аренды» для этих договоров аренды и показывает стоимость аренды как операционные расходы в консолидированном промежуточном отчете о прибылях и убытках и совокупном доходе.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

18. Аренда (продолжение)

Ниже приведены суммы, признанные в составе прибыли или убытка:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2025	30 июня 2024
Расходы по амортизации активов в форме права пользования	350	316
Процентные расходы по обязательствам по аренде	190	124
Расходы, связанные с краткосрочной арендой	117	64
Общая сумма расходов, признанная в составе прибыли или убытка	657	504

Группа не имела договоров аренды с переменными платежами, вариантами продления или расторжения.

На 30 июня 2025 г. и 31 декабря 2024 г. у Группы отсутствовали обязательства по договорам аренды, по которым срок аренды еще не начался.

19. Налог на прибыль

Начиная с 01 января 2025 года Группа рассчитывает расход по налогу на прибыль за период на основе действующей в Российской Федерации налоговой ставки 25%.

Расходы по налогу на прибыль включают следующее:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2025	30 июня 2024
Расход по текущему налогу на прибыль	(184)	(200)
Отложенное налогообложение	1 125	(760)
	941	(960)

Текущая ставка налога на прибыль, применяемая к большей части прибыли Группы за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г. и за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., составляла 20%.

Сверка отложенных налоговых обязательств представлена ниже:

	30 июня 2025	31 декабря 2024
Отложенные налоговые активы	772	378
Отложенные налоговые обязательства	(16)	(789)
Чистые отложенные налоговые активы/ (обязательства)	756	(411)

Группа зачитывает налоговые активы и обязательства тогда и только тогда, когда она имеет юридически закрепленное право на зачет текущих налоговых активов и текущих налоговых обязательств, а также отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, связанных с налогами на прибыль, взимаемыми одним и тем же налоговым органом.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

20. Выручка по договорам с покупателями

Ниже приведена выручка Группы по контрактам с покупателями:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2025	30 июня 2024
Оказание услуг	13 194	11 045
Продажи программного обеспечения и облачных решений	10 950	14 449
Продажи оборудования	7 109	8 703
Продажи высокотехнологичного оборудования	2 273	-
	33 526	34 197

Выручка Группы имеет квартальную сезонность, характерную для многих компаний ИТ-отрасли. В четвертом квартале календарного года у Группы обычно наблюдается наиболее высокий уровень продаж, так как многие клиенты совершают свои покупки в области ИТ до окончания календарного года.

Актив по договору – это право на возмещение в обмен на товары или услуги, переданные покупателю.

Обязательство по договору представляет собой обязательство передать покупателю товары или услуги, за которые Группа получила возмещение (или причитающуюся сумму возмещения) от покупателя. Если покупатель выплачивает возмещение до того, как Группа передает товары или услуги покупателю, обязательство по договору признается в момент осуществления платежа или наступления срока платежа (в зависимости от того, что наступит раньше). Обязательства по договору включают краткосрочные авансы на поставку программных продуктов или оказание услуг. Все обязательства по договору по состоянию на 31 декабря 2024 г. были признаны в составе выручки за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.

Практически вся выручка признается Группой в момент времени, а оставшаяся часть представляет собой выручку от комплексных контрактов, которая признается в течение периода.

21. Себестоимость продаж

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2025	30 июня 2024
Стоимость программного обеспечения и облачных решений	6 389	10 305
Стоимость оборудования	5 836	6 604
Стоимость услуг	2 620	1 544
Стоимость высокотехнологичного производства	1 286	-
	16 131	18 453

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

22. Коммерческие, общие и административные расходы

Среднесписочная численность работников за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., составила 11 158 чел. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г. – 8 850 чел.).

Коммерческие расходы включают следующее:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2025	30 июня 2024
Вознаграждения работникам и налоги	13 014	11 444
Реклама и маркетинг	392	291
Ожидаемые кредитные убытки	(631)	(194)
Прочие коммерческие расходы	163	102
	12 938	11 643

Общие и административные расходы включают следующее:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2025	30 июня 2024
Амортизация	2 024	1 272
Профессиональные услуги	654	790
Командировочные и представительские расходы	278	215
Краткосрочная аренда и техническое обслуживание	213	124
Банковские платежи и комиссии	185	316
Прочие административные расходы	439	411
	3 793	3 128

23. Прочие операционные доходы

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2025	30 июня 2024
Гранты	93	52
Прочие доходы	76	37
Доход от выбытия активов	36	-
Выбытие основных средств и нематериальных активов	19	-
Списание кредиторской задолженности	18	43
	242	132

По состоянию на 30 июня 2025 г. Группа отразила обязательства по полученным государственным грантам в составе Кредиторской задолженности по прочим операциям Промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении в размере 268 млн руб. (на 31 декабря 2024 г. - 352 млн руб.). Группа признает отложенный доход от грантов в составе Прочих операционных доходов в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе на систематической основе в течение срока полезного использования актива, созданного на средства гранта, если условия его использования соблюдены.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

24. Прочие операционные расходы

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2025	30 июня 2024
Штрафы по операционной деятельности	87	22
Списание активов	31	12
Штрафы по налогам	14	20
Пожертвования	3	5
Выбытие активов	-	11
Прочие расходы	52	35
	187	105

25. Финансовые расходы

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2025	30 июня 2024
Проценты по кредитам и займам	2 226	1 784
Амортизация финансовых инструментов	789	324
Процентные расходы по обязательствам по аренде	190	124
	3 205	2 232

26. Финансовые доходы

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2025	30 июня 2024
Купонный доход	940	72
Проценты по займам	457	93
Проценты по депозитам	228	125
Процентный доход по аренде	2	46
	1 627	336

27. Управление финансовыми рисками

Деятельность Группы подвергает ее следующим финансовым рискам: рыночный риск (включая валютный риск и риск процентных ставок), кредитный риск и риск ликвидности. Общая программа управления рисками Группы направлена на минимизацию потенциального неблагоприятного воздействия на финансовые показатели Группы. Управление рисками осуществляется финансовым отделом в соответствии с политиками, утвержденными руководством.

Группа применяет системный подход к управлению рисками, установив единые стандарты выявления, оценки и ограничения рисков. В соответствии с указанными стандартами разработаны и должным образом формализованы методики, процессы и процедуры управления основными рисками.

Руководство Группы рассматривает и согласовывает политики управления каждым из этих рисков, которые изложены в годовой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

28. Финансовые инструменты

Финансовые инструменты Группы по состоянию 30 июня 2025 г. и 31 декабря 2024 г. представлены по категориям в таблице ниже:

		30 июня 2025	31 декабря 2024
	Категория*		
Финансовые активы			
Долгосрочные займы выданные	I	1 388	1 566
Долгосрочная задолженность по договорам финансовой аренды	I	232	46
Краткосрочные финансовые вложения	IV	4 411	6 030
Торговая и прочая дебиторская задолженность	I	23 071	29 336
Краткосрочная задолженность по договорам финансовой аренды	I	98	43
Краткосрочные займы выданные	I	5 846	5 267
Денежные средства и их эквиваленты	I	2 992	10 694
Итого финансовые активы		38 038	52 982
Долгосрочные		1 620	1 612
Краткосрочные		36 418	51 370
Финансовые обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	II	805	7 310
Долгосрочное условное вознаграждение	II	3 342	3 112
Долгосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	II	39	37
Долгосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	II	1 028	1 319
Краткосрочные кредиты и займы	II	22 751	14 125
Краткосрочное условное вознаграждение	II	1 378	1 349
Краткосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	II	694	877
Краткосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	II	765	693
Торговая и прочая кредиторская задолженность	II	14 893	29 197
Итого финансовые обязательства		45 695	58 019
Долгосрочные		5 214	11 778
Краткосрочные		40 481	46 241

*Финансовые инструменты, используемые Группой, относятся к одной из следующих категорий:

I – финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости;

II – финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости;

III – финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход;

IV – финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств определяется на основе суммы денежных средств к получению и, как правило, приблизительно соответствует балансовой стоимости.

Отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний на 30 июня 2025 г. в размере 733 млн руб. (31 декабря 2024 г. – 914 млн руб.) относится к сделкам по приобретению бизнеса и отражается по справедливой стоимости, рассчитанной путем дисконтированных денежных потоков (Примечание 5). Амортизированная стоимость отложенного возмещения приблизительно соответствует его справедливой стоимости.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

28. Финансовые инструменты (продолжение)

Оценка справедливой стоимости

В таблицах ниже представлена иерархия оценок активов и обязательств Группы по справедливой стоимости.

Иерархия оценок активов по справедливой стоимости по состоянию на 30 июня 2025 г.:

	Дата оценки	Оценка справедливой стоимости с использованием данных			
		Итого	1 уровня	2 уровня	3 уровня
Активы, оцениваемые по справедливой стоимости:					
Краткосрочные финансовые вложения	30 июня 2025	4 411	-	4 411	-
Активы, справедливая стоимость которых раскрывается:					
Долгосрочные займы выданные	30 июня 2025	1 388	-	-	1 388
Долгосрочные активы по договорам финансовой аренды	30 июня 2025	232	-	-	232
Итого		6 031	-	4 411	1 620

*Уровни исходных данных в иерархии справедливой стоимости:

Уровень 1 – Котировки на активных рынках;

Уровень 2 – Значительные наблюдаемые исходные данные;

Уровень 3 – Значительные ненаблюдаемые исходные данные.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. переводы между Уровнем 1 и Уровнем 2 иерархии справедливой стоимости не осуществлялись.

Иерархия оценок обязательств по справедливой стоимости по состоянию на 30 июня 2025 г.:

	Дата оценки	Оценка справедливой стоимости с использованием			
		Итого	1 уровня	2 уровня	3 уровня
Обязательства, справедливая стоимость которых раскрывается:					
Долгосрочные кредиты и займы	30 июня 2025	805	-	-	805
Долгосрочное условное вознаграждение	30 июня 2025	3 342	-	-	3 342
Долгосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	30 июня 2025	39	-	-	39
Долгосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	30 июня 2025	1 028	-	-	1 028
Итого		5 214	-	-	5 214

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

29. Условные обязательства и другие риски

29.1. Условное вознаграждение

Условное вознаграждение, составившее 4 720 млн руб. по состоянию на 30 июня 2025 г. (31 декабря 2024 г. – 4 461 млн руб.), представляет собой расчетную сумму будущих условных платежей за приобретение дочерних компаний (Примечание 5).

Ниже представлено движение условных обязательств Группы в разбивке по их происхождению:

	НЦПР	Акаде- мия АйТи	Белл Интег- ратор	Барьер	СЛ Софт	Ситек	МД Аудит	Директ	ИЦ Софт- лайн	Инвер- сум	Р.Парт- нер	Бор- лас	Смарт- лайн	Тест ИТ	Саб- тотал	К29Б	Итого	
На 1 января 2024 г.	170	30	-	655	27	909	-	-	-	85	98	-	-	-	-	-	1974	
Приобретение дочерних компаний (Примечание 5.1)	-	-	-	-	-	-	209	69	271	-	-	126	-	-	-	-	675	
Оплата (Примечание 5.2)	-	(94)	(236)	-	(27)	(9)	-	-	-	(23)	-	-	-	-	-	-	(389)	
Реклассификация	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	978	-	-	-	-	978	
Пересчет по фактическим результатам	(78)	64	225	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	211	
Амортизация дисконта	-	-	11	57	-	96	-	-	-	15	9	7	46	-	-	-	241	
На 30 июня 2024 г.	92	-	-	712	-	996	209	69	271	77	107	133	1024	-	-	-	3690	
Долгосрочное условное вознаграждение	-	-	-	-	-	792	209	69	271	-	107	133	1024	-	-	-	2605	
Краткосрочное условное вознаграждение	92	-	-	712	-	204	-	-	-	77	-	-	-	-	-	-	1085	
На 30 июня 2024 г.	92	-	-	712	-	996	209	69	271	77	107	133	1024	-	-	-	3690	
На 1 января 2025 г.	18	-	-	559	-	1079	233	74	271	-	111	-	1073	6	218	20	799	4461
Оплата (Примечание 5.2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(20)	-	(20)
Амортизация дисконта	-	-	-	33	-	92	22	5	-	7	-	50	-	-	-	70	-	279
На 30 июня 2025 г.	18	-	-	592	-	1171	255	79	271	-	118	-	1123	6	218	-	869	4720
Долгосрочное условное вознаграждение	-	-	-	-	-	989	255	79	271	-	118	-	755	6	-	-	869	3342
Краткосрочное условное вознаграждение	18	-	-	592	-	182	-	-	-	-	-	368	-	218	-	-	-	1378
На 30 июня 2025 г.	18	-	-	592	-	1171	255	79	271	-	118	-	1123	6	218	-	869	4720

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

29. Условные обязательства и другие риски (продолжение)

29.2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Группа сталкивается с рядом рисков и неопределенностей, которые могут повлиять на ее бизнес, бренд, активы, выручку, прибыль, ликвидность или капитал. Система управления корпоративными рисками, внедренная Группой, дает разумную (но не абсолютную) уверенность в том, что самые существенные риски будут выявлены и устранены. Тем не менее, возможно появление новых рисков, которые в настоящее время либо неизвестны, либо считаются менее важными, но потенциально могут стать более существенными в будущем. События в экономической среде, в которой Группа осуществляет свою деятельность, несут как риски, так и возможности. Основные усилия Группы сосредоточены на прогнозировании и снижении рисков, стремясь использовать любые возможности, которые могут появиться.

Для достижения целей Группы, создания ценности для акционеров и продвижения интересов заинтересованных сторон чрезвычайно важно управлять рисками. Группа сосредоточилась на укреплении своей модели управления, используя знание бизнеса и подтверждающие данные, чтобы наиболее точно формулировать уровень приемлемого риска и допустимые пределы, в которых Группа ведет свою деятельность.

Группа ввела новую политику управления корпоративными рисками, внедрив надежные принципы управления рисками и контроля за деятельностью. Для каждого основного риска назначается член Исполнительного комитета, который действует в качестве спонсора корпоративных рисков, и обладающее соответствующими знаниями лицо, ответственное за корпоративный риск, которые действуют при поддержке отдела по этике, рискам и соблюдению нормативных требований. Эта группа отвечает за мониторинг подверженности риску и характера риска, разработку соответствующих Планов регулирования корпоративных рисков и принятие любых необходимых мер для достижения желаемого уровня предельного риска, одобренного Комитетом по надзору за рисками и соблюдению требований.

Группа ведет деятельность преимущественно в Российской Федерации, которая демонстрирует определенные характеристики развивающегося рынка, например, быстро меняющуюся нормативную и налоговую базу. Внешние условия для Группы остаются сложными, поскольку санкции и экспортные ограничения на территории России за последнее десятилетие продолжают нарастать. Вслед за глобальными экономическими последствиями пандемии COVID-19 бизнес столкнулся с последствиями, вызванными специальной военной операцией на Украине.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

29. Условные обязательства и другие риски (продолжение)

29.2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность (продолжение)

Влияние новых санкций и экспортных ограничений на бизнес в Российской Федерации значительно. Тем не менее, руководство Группы внедрило необходимые механизмы, чтобы ответить на эти вызовы. В частности, были предприняты шаги по формированию надежной программы соответствия требованиям и хорошо обеспеченной ресурсами команды по обеспечению соответствия требованиям, которая активно участвует в непрерывном процессе проверки и комплексной правовой оценки. Команда хорошо осведомлена о бизнесе и обладает всеми возможностями для своевременной и эффективной поддержки операционной деятельности Группы.

Высшее руководство Группы выработало надежный подход к устранению последствий влияния данных событий для Группы и предприняло незамедлительные и эффективные действия, основанные на тщательной оценке факторов риска и отслеживании ситуации в режиме реального времени. В результате Группа объявила об оперативных изменениях в организационной структуре; осуществляла внешний и внутренний обмен информацией строго контролируемым и ответственным образом; обеспечила активное взаимодействие с ключевыми поставщиками и разработала соответствующие маркетинговые материалы. Финансовая команда предприняла необычайно быстрые меры по смягчению последствий, чтобы обеспечить доступ к корпоративным средствам путем тщательной навигации в банковском секторе, на который в настоящее время сильно влияют различные ограничения. Это обеспечило непрерывность деятельности.

Группа продолжает справляться с трудностями развивающегося рынка в России, по возможности смягчая последствия, включая определенные сбои в повседневной работе, сложности с поставками и ограничения, вводимые зарубежными поставщиками. Группа сосредоточила свои усилия на проектах по переходу на использование российского программного обеспечения и оборудования для своих заказчиков, в том числе на продаже оборудования собственного производства и собственного программного обеспечения.

29.3. Судебные разбирательства

К Группе периодически, в ходе обычной деятельности, могут поступать иски требования. По мнению руководства Группы, по состоянию на 30 июня 2025 г. и 31 декабря 2024 г. отсутствовали судебные разбирательства или претензии, которые могли бы оказать существенное негативное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы и которые не были учтены или раскрыты в данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

29. Условные обязательства и другие риски (продолжение)

29.4. Налоговые риски

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, временами нечетко изложенных и противоречивых, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами. Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет; однако при определенных обстоятельствах этот срок может увеличиваться. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства, стремясь выявить случаи получения необоснованных налоговых выгод.

Данные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут существенно выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства в данной консолидированной финансовой отчетности отражены в адекватном объеме. Тем не менее, трактовка налогового законодательства соответствующими органами может быть иной, и в случае, если они смогут доказать правомерность своей позиции, это может привести к возникновению налоговых рисков.

По данным руководства, по состоянию на 30 июня 2025 г. и 31 декабря 2024 г. Группа уплатила и начислила все применимые налоги.

29.5. Гарантии

На 30 июня 2025 г. Группа выдала поручительства к договорам о выдаче банковских гарантий на сумму 5 636 млн руб. (31 декабря 2024 г. – 6 182 млн руб.), а также в обеспечение заемных средств прочих сторон в размере 530 млн руб. (31 декабря 2024 г. – 1 300 млн руб.). Ожидается, что обязательств в связи с данными гарантиями у Группы не возникнет.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

30. Операции со связанными сторонами

Для целей настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности стороны считаются связанными между собой, если одна сторона имеет возможность контролировать другую сторону, оказывать значительное влияние на другую сторону при принятии финансовых или операционных решений или если обе стороны находятся под общим контролем, как определено в МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». При рассмотрении всех возможных отношений со связанной стороной внимание обращается на сущность отношений, а не только на правовую форму.

До 20 апреля 2023 года контроль над Группой принадлежал Игорю Боровикову. 20 апреля 2023 г. Игорь Боровиков передал принадлежавшую ему 100% долю уставном капитале ООО «Аталайя», владевшей 100% долей в уставном капитале ПАО «Софтлайн», в Закрытый паевой инвестиционный комбинированный фонд «Аксиома Капитал» (далее – «Фонд») под управлением ООО «Тэтис Кэпитал» (далее – «Управляющая компания»).

На 30 июня 2024 г. Фонд является конечной контролирующей структурой по отношению к Группе. Информация о Фонде не подлежит распространению в силу Федерального закона от 29.11.2001 N 156-ФЗ «Об инвестиционных фондах».

Таблица ниже содержит информацию о состоянии расчетов со связанными сторонами по состоянию на 30 июня 2025 г. и 31 декабря 2024 г.

	<u>30 июня 2025</u>	<u>31 декабря 2024</u>
Организации под общим контролем		
Долгосрочные займы выданные	37	16
Прочая дебиторская задолженность	114	105
Торговая дебиторская задолженность	29	5
Краткосрочные займы выданные	1 210	41
Проценты к получению	162	5
Долгосрочные кредиты и займы	(5)	(7)
Прочая кредиторская задолженность	(142)	(76)
Торговая кредиторская задолженность	(2)	(5)
Краткосрочные кредиты и займы	(877)	(628)
Проценты к уплате	(107)	(52)

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

30. Операции со связанными сторонами (продолжение)

	<u>30 июня 2025</u>	<u>31 декабря 2024</u>
Ключевой управленческий персонал		
Прочая кредиторская задолженность	(59)	(17)

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., сумма расходов по выплате краткосрочных вознаграждений представителям ключевого управленческого персонала составила 344 млн руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г. – 274 млн руб.), в том числе взносы в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды и выплаты вознаграждений акциями на сумму 100 млн руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г. – 95 млн руб.)

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., у Группы отсутствовали расходы по выплате вознаграждений по окончании трудовой деятельности, выходным пособиям и прочим долгосрочным вознаграждениям ключевому управленческому персоналу.

По состоянию на 30 июня 2025 г. задолженность перед ключевым управленческим персоналом включает оценочное обязательство по отпускам в размере 55 млн руб. (31 декабря 2024 г. – 17 млн руб.).

Ниже указаны статьи доходов и расходов по операциям со связанными сторонами за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. и 30 июня 2024 г.:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	<u>30 июня 2025</u>	<u>30 июня 2024</u>
Организации под общим контролем		
Выручка, полученная от связанных сторон	14	351
Закупки у связанных сторон	-	(14)
Финансовые доходы	4	8
Финансовые расходы	(17)	(37)
Ключевой управленческий персонал		
Расходы на оплату труда	(275)	(239)
Выплаты на основе акций	(69)	(35)

31. Управление капиталом

Задачей Группы в области управления капиталом является обеспечение способности Группы продолжать непрерывную деятельность, обеспечивая акционерам приемлемый уровень доходности, соблюдая интересы других партнеров и поддерживая оптимальную структуру капитала, позволяющую минимизировать стоимость капитала. Для поддержания и корректировки уровня капитала Группа может скорректировать сумму дивидендов, выплачиваемых акционерам, вернуть капитал акционерам, выпустить новые акции или продать активы для снижения задолженности.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

31. Управление капиталом (продолжение)

В качестве капитала, который управляется Группой, рассматриваются показатели уставного капитала, добавочного капитала и всех прочих резервов, относящихся к акционерам Группы. Группа управляет структурой капитала и изменяет ее в соответствии с изменениями экономических условий и требованиями договорных условий. С целью сохранения или изменения структуры капитала Группа может регулировать выплаты дивидендов, производить возврат капитала акционерам или выпускать новые акции.

Ключевыми показателями эффективности Группы, позволяющими отслеживать выполнение стратегических целей, контролировать достижение поставленных задач, а также планировать дальнейшее развитие, являются оборот, выручка, валовая прибыль, чистая прибыль и скорректированная EBITDA.

Оборот – показатель эффективности, не определенный в МСФО, установленный руководством Группы для контроля совокупного объема продаж, не скорректированного на агентскую выручку в соответствии с МСФО (IFRS) 15. (см. Примечание 5 и Примечание 6). Оборот позволяет лучше оценить объем бизнеса Группы и обеспечивает сопоставимость между финансовыми периодами, поскольку изменения в структуре портфеля продуктов могут существенно влиять на динамику выручки и исказить представление о развитии бизнеса. Информация об обороте в разрезе бизнес-подразделений и продуктовых сегментов группы представлена в Примечании 36.

Скорректированная EBITDA - показатель, включающий прибыль до вычета процентов, налога на прибыль, амортизации, обесценения и исключаящий расходы, связанные с приобретением дочерних компаний (в том числе связанные с вознаграждением сотрудников, возникающим в связи с приобретением дочерних компаний), расходы на благотворительность, прибыли и убытки по курсовым разницам, а также другие статьи, которые Группа считает единовременными или разовыми. Группа также исключает из расчета скорректированной EBITDA расходы по выплатам на основе акций по долгосрочным программам мотивации. Группа не понесла денежного оттока на приобретение собственных акций, предназначенных для данных программ.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

31. Управление капиталом (продолжение)

Ключевые показатели эффективности Группы представлены ниже:

Скорректированная прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации («ЕБИТДА»):

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2025	30 июня 2024
Оборот	46 069	42 796
Выручка	33 526	34 197
Валовая прибыль	17 395	15 744
Чистый убыток за период	(88)	(514)
<i>Корректировки:</i>		
<i>Расходы по налогу на прибыль</i>	(941)	960
<i>Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования</i>	2 024	1 272
<i>Убыток по курсовым разницам</i>	12	580
<i>Чистые финансовые расходы</i>	1 578	1 896
<i>Изменение справедливой стоимости финансовых инструментов</i>	68	(2 208)
<i>Расходы за вычетом доходов по операциям с финансовыми инструментами</i>	90	286
<i>Списание основных средств</i>	(19)	8
<i>Выплаты по программам на основе акций</i>	363	364
<i>Единовременные расходы (штрафы, расходы на приобретение дочерних компаний, пр.)</i>	414	739
Скорректированная ЕБИТДА	3 501	3 383

Цели, политика и процедуры управления капиталом в течение периода, закончившегося 30 июня 2025 г., не изменялись.

32. События после окончания отчетного периода

Группа оценила события после окончания отчетного периода для данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности до даты выпуска 19 августа 2025 г. У Группы отсутствовали события после окончания отчетного периода, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы и которые не были учтены или раскрыты в данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

33. Сегментная информация

Группа раскрывает дополнительную информацию о своих продуктовых сегментах. Способ представления этой информации Группой не определяется МСФО.

Финансовые результаты Группы с детализацией по продуктовым сегментам

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025												Итого	Итого
	Сторонние решения						Собственные решения							
	Лицензии и программное обеспечение	Оборудование	Услуги	Перепродажа облачных сервисов	Подписки	Итого	Оборудование	Услуги	Облачные сервисы	Высоко-технологичное производство	Другие продукты	Итого		
Оборот	6 418	6 565	1 095	2 107	14 002	30 187	545	12 142	593	2 273	329	15 882	46 069	
Выручка	3 918	6 565	1 052	1 503	4 607	17 645	544	12 142	593	2 273	329	15 881	33 526	
Валовая прибыль	951	998	605	994	1 976	5 524	275	9 969	349	987	291	11 871	17 395	

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024												Итого	Итого
	Сторонние решения						Собственные решения							
	Лицензии и программное обеспечение	Оборудование	Услуги	Перепродажа облачных сервисов	Подписки	Итого	Оборудование	Услуги	Облачные сервисы	Высоко-технологичное производство	Другие продукты	Итого		
Оборот	6 082	7 285	736	2 800	13 339	30 242	1 418	10 346	522	-	268	12 554	42 796	
Выручка	5 063	7 285	699	1 942	6 655	21 644	1 418	10 346	522	-	267	12 553	34 197	
Валовая прибыль	722	1 819	566	1 173	1 640	5 920	280	8 934	387	-	223	9 824	15 744	

Группа определяет регулярный оборот как сумму оборота по подпискам, перепродаже облачных сервисов и облачным сервисам Softline, так как контракты в этих продуктовых сегментах обычно являются долгосрочными. Оборот по прочим продуктовым сегментам является нерегулярным.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

33. Сегментная информация (продолжение)

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2025	30 июня 2024
Регулярный оборот	16 702	16 661
Нерегулярный оборот	29 367	26 135
Итого оборот	46 069	42 796

Финансовые результаты Группы с детализацией по бизнес подразделениям

Для принятия решений Группа также анализирует свои основные финансовые результаты по следующим бизнес единицам:

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025								
	Трейд	Аксфот	Актив Клауд	Аксфот ROE	eCom	Борлас	Прочие БЕ	ВГО	Итого
Оборот	14 602	16 254	308	1 280	1 980	1 934	13 040	(3 329)	46 069
Выручка	11 849	7 158	308	617	1 980	1 934	13 009	(3 329)	33 526
Валовая прибыль	6 052	1 001	256	161	540	1 053	8 332	-	17 395

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024								
	Трейд	Аксфот	Актив Клауд	Аксфот ROE	eCom	Борлас	Прочие БЕ	ВГО	Итого
Оборот	15 760	15 544	258	908	1 856	1 665	9 772	(2 967)	42 796
Выручка	13 009	10 152	255	487	1 856	1 665	9 740	(2 967)	34 197
Валовая прибыль	4 641	1 483	198	130	380	1 132	7 780	-	15 744

Потенциальное влияние дочерних компаний, приобретенных за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. (если бы они консолидировались в течение всего периода)

В дополнение к требованиям МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса» по раскрытию фактического и потенциального влияния приобретенных дочерних компаний путем раскрытия их влияния в отчетном году до и после даты приобретения на выручку и чистую прибыль, Руководство Группы рассматривает влияние приобретенных дочерних компаний на другие ключевые показатели, используемые для оценки эффективности деятельности Группы.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

33. Сегментная информация (продолжение)

Потенциальное влияние дочерних компаний, приобретенных за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., за период до даты приобретения на финансовые результаты Группы за период составило:

	Омега-Альянс
Оборот	85
Выручка	85
Валовая прибыль	85
Чистая прибыль/(убыток)	(115)
Скорректированная EBITDA	(47)

	Результаты Группы + Потенциальное влияние приобретенных компаний	Потенциальное влияние приобретенных компаний
Оборот	46 154	85
Выручка	33 611	85
Валовая прибыль	17 481	85
Чистая прибыль/(убыток)	(203)	(115)
Скорректированная EBITDA	3 454	(47)

Влияние дочерних компаний, приобретенных за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., за период с даты приобретения на финансовые результаты Группы за период составило:

	Омега-Альянс
Оборот	49
Выручка	49
Валовая прибыль	49
Чистая прибыль/(убыток)	(10)
Скорректированная EBITDA	(13)

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

34. Прибыль/(убыток) на акцию

Базовая прибыль/(убыток) на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка за отчетный период, приходящегося на долю держателей обыкновенных акций, на средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение периода.

Расчет базовой прибыли/(убытка) на акцию представлен ниже:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2025	30 июня 2024
Чистая прибыль (убыток), относимый на собственников Группы, млн руб.	110	(486)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, шт.	400 002 000	320 373 626
Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.	0,27	(1,52)

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., Группа не имела ценных бумаг, условиями выпуска которых предусматривалась их конвертация в дополнительное количество обыкновенных акций, поэтому Группа не составляет расчетов разводненной прибыли/(убытка) на акцию.

Утверждено и подписано от имени Совета директоров ПАО «Софтлайн»

Владимир Лавров, Член Совета директоров

19 августа 2025 г.

