



ПАО «Софтлайн»

**Промежуточная сокращенная
консолидированная отчетность
за шесть месяцев,
закончившихся 30 июня 2026 года
и заключение независимого аудитора
об обзорной проверке**



**Заключение по результатам обзорной проверки
сокращенной промежуточной консолидированной финансовой информации**

Аktionерам Публичного акционерного общества «Софтлайн»

Введение

Мы провели обзорную проверку прилагаемого сокращенного промежуточного консолидированного отчета о финансовом положении публичного акционерного общества «Софтлайн» (ОГРН 1027736009333) и его дочерних организаций (далее – «Группа») по состоянию на 30 июня 2026 года и связанных с ним сокращенных промежуточных консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, об изменениях в собственном капитале и о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, а также избранных пояснительных примечаний к сокращенной промежуточной консолидированной финансовой информации (далее – «сокращенная промежуточная консолидированная финансовая информация»). Руководство Группы несет ответственность за подготовку и представление данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой информации в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность состоит в формировании вывода о данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой информации на основе проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка промежуточной финансовой информации включает направление запросов, в первую очередь, лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.

Вывод

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая сокращенная промежуточная консолидированная финансовая информация по состоянию на 30 июня 2026 года и за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, не подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».



Горбунова Марина Алексеевна,
Генеральный директор и Руководитель обзорной проверки, по результатам которой составлено заключение по результатам обзорной проверки (ОПНЗ 21606060148)

Аудиторская организация:

Общество с ограниченной ответственностью «Мэйнстей»,

117638, Россия, г. Москва, Вн. Тер. Г. Муниципальный округ Зюзино, ул. Одесская, д. 2, помещ. 1/2А/9

ОПНЗ 11606055761

26 августа 2026 года

Содержание

Заключение по результатам обзорной проверки промежуточной сокращенной консолидированной финансовой информации

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.....	3
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении.....	4
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств.....	5
онсолидированный отчет об изменениях в капитале.....	6
1. Общие сведения о Группе и ее деятельности.....	7
2. Основные принципы подготовки финансовой отчетности.....	9
3. Изменения в учетной политике	10
4. Ключевые бухгалтерские суждения, оценочные значения и допущения.....	13
5. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний.....	14
6. Основные средства.....	14
7. Нематериальные активы и гудвил	15
8. Финансовые вложения и производные финансовые инструменты	17
9. Запасы.....	18
10. Торговая дебиторская задолженность	18
11. Прочая дебиторская задолженность	19
12. Займы выданные.....	19
13. Денежные средства и их эквиваленты	19
14. Авансы выданные и прочие оборотные активы	20
15. Капитал	20
16. Кредиты и займы	21
17. Торговая и прочая кредиторская задолженность.....	22
18. Аренда.....	22
19. Налог на прибыль	25
20. Выручка по договорам с покупателями.....	26
21. Себестоимость продаж.....	26
22. Коммерческие, общие и административные расходы	27
23. Прочие операционные доходы.....	27
24. Прочие операционные расходы	28
25. Финансовые расходы	28
26. Финансовые доходы	28
27. Управление финансовыми рисками	29
28. Финансовые инструменты.....	29
29. Условные обязательства и другие риски	32
30. Операции со связанными сторонами	37
31. Управление капиталом.....	39
32. События после окончания отчетного периода	41
33. Сегментная информация	42
34. Прибыль/(убыток) на акцию.....	44

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке
и прочем совокупном доходе
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в млн руб.)

За шесть месяцев, закончившихся			
Примечания	30 июня 2026	30 июня 2025 (Пересчитано, Примечание 3)	
Выручка по договорам с покупателями	20	38 724	33 526
Себестоимость продаж	21	(27 131)	(23 568)
Валовая прибыль		11 593	9 958
Коммерческие, общие и административные расходы	22	(11 077)	(9 294)
Доля дохода в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях		4	
Прочие операционные доходы	23	259	242
Прочие операционные расходы	24	(147)	(187)
Операционная прибыль		632	719
Прочие доходы	23	2 631	-
Обесценение гудвила	7	(551)	-
Убыток по курсовым разницам		(105)	(12)
Финансовые доходы	26	955	1 627
Финансовые расходы	25	(3 211)	(3 205)
Изменение справедливой стоимости финансовых инструментов	8,28	(94)	(68)
Расходы за вычетом доходов по операциям с финансовыми инструментами	8	48	(90)
Прибыль / (убыток) до налогообложения		305	(1 029)
Налог на прибыль	19	587	941
Чистая прибыль / (убыток) за период		892	(88)
(Убыток) / прибыль, относимые на:			
- собственников Группы		1 638	110
- неконтролирующие доли участия		(746)	(198)
Суммы прочего совокупного дохода, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка в последующих периодах. Эффект пересчета в валюту представления		(73)	(42)
Прочий совокупный доход/(убыток) за период		(73)	(42)
Итого совокупный (убыток)/доход за период		819	(130)
Итого совокупный (убыток)/доход, относимый на:			
- собственников Группы		1 565	68
- неконтролирующие доли участия		(746)	(198)
Прибыль на акцию	34		
Базовая прибыль на обыкновенную акцию		4,10	0,27

Утверждено и подписано от имени Совета директоров ПАО «Софтлайн»



Владимир Лавров, Член Совета директоров
26 августа 2026 г.



Примечания на страницах с 7 по 44 являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении
по состоянию на 30 июня 2026 года (в млн руб.)

	Примечания	30 июня 2026	31 декабря 2025
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	6	6 334	6 660
Нематериальные активы	7	12 242	12 017
Гудвил	7	12 563	13 114
Активы в форме права пользования	18	1 811	1 394
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия		878	874
Долгосрочные займы выданные	12	2 084	1 385
Отложенные налоговые активы	19	1 277	707
Прочие внеоборотные активы		512	610
		37 701	36 761
Оборотные активы			
Запасы	9	11 934	11 585
Торговая дебиторская задолженность	10	27 509	33 604
Прочая дебиторская задолженность	11	10 139	7 856
Авансы выданные и прочие оборотные активы	14	5 866	5 543
Переплата по налогу на прибыль		179	35
Краткосрочные займы выданные	12	5 589	5 659
Краткосрочные финансовые вложения	8	1 069	3 119
Денежные средства и их эквиваленты	13	3 175	13 134
		65 460	80 535
Активы прекращенной деятельности			
		-	453
		65 460	80 988
Итого активы		103 161	117 749
Капитал			
Уставный капитал	15	1	1
Добавочный капитал	15	19 457	18 737
Переоценка финансовых инструментов по справедливой стоимости через ПСД	15	(205)	(4 205)
Резерв по выплатам на основе акций		1 397	1 018
Резерв на собственные выкупленные акции		(4 500)	(4 500)
Нераспределенная прибыль		7 696	10 940
Резерв на пересчет в валюту представления		(16)	(13)
Резервы, относящиеся к прекращенной деятельности		-	159
Итого капитал, относимый на собственников Группы		23 830	22 137
Неконтролирующие доли участия		6 527	7 407
Итого капитал		30 357	29 544
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	16	8 656	2 256
Долгосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	18	1 225	736
Долгосрочное условное вознаграждение	5, 29	1 433	1 425
Прочая долгосрочная кредиторская задолженность	17	-	2 687
Отложенные налоговые обязательства	19	331	537
Выпущенные финансовые гарантии	29	116	93
Обязательства по опционным соглашениям		5 916	5 670
		17 677	13 404
Краткосрочные обязательства			
Торговая и прочая кредиторская задолженность	17	20 186	36 148
Прочие налоги к уплате		2 053	3 478
Обязательства по договорам с покупателями		6 114	6 599
Краткосрочные кредиты и займы	16	24 280	25 687
Краткосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	18	760	779
Краткосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	5	940	657
Краткосрочное условное вознаграждение	5, 29	726	1 007
Налог на прибыль к уплате		68	152
		55 127	74 507
Обязательства, непосредственно связанные с прекращенной деятельностью			294
Итого обязательства		72 804	88 205
Итого капитал и обязательства		103 161	117 749

Владимир Лавров, Член Совета директоров
26 августа 2026 г.



Примечания на страницах с 7 по 44 являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в млн руб.)

		За шесть месяцев, закончившихся	
Примечания		30 июня 2026	30 июня 2025
Денежные потоки от операционной деятельности			
Прибыль / (убыток) до налогообложения		305	(1 029)
<i>Корректировки на сверку прибыли до налогообложения с чистыми денежными потоками:</i>			
Амортизация основных средств и нематериальных активов		2 251	2 024
Чистый убыток / (доход) от выбытия внеоборотных активов		(14)	14
Чистый убыток по курсовым разницам		105	12
Отражение излишков запасов		(117)	(178)
Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки	22	960	(631)
Финансовые расходы	25	3 211	3 205
Финансовые доходы	26	(955)	(1 627)
Выплаты на основе акций		248	363
Изменение справедливой стоимости финансовых инструментов	8	94	68
Доходы за вычетом расходов по операциям с финансовыми инструментами	8	(48)	90
Доля дохода в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях		(4)	-
Обесценение гудвила		551	-
Прочие неденежные операции		5	(63)
Денежные потоки от операционной деятельности до изменения оборотного капитала		6 592	2 248
<i>Корректировка оборотного капитала:</i>			
Увеличение запасов		(232)	551
Уменьшение авансов выданных, торговой и прочей дебиторской задолженности		3 634	6 501
Уменьшение контрактных обязательств, торговой и прочей кредиторской задолженности		(21 266)	(15 236)
Денежные потоки от операционной деятельности		(11 272)	(5 936)
Уплаченный налог на прибыль		(190)	(175)
Чистые денежные потоки, использованные в операционной деятельности		(11 462)	(6 111)
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств	6	(810)	(1 198)
Создание и приобретение нематериальных активов	7	(1 262)	(1 212)
Приобретение дочерних компаний, за вычетом полученных денежных средств и их эквивалентов	5	(307)	(707)
Продажа краткосрочных финансовых вложений	8	1 985	1 431
Поступления от финансовой аренды		67	2
Полученные проценты		500	1 169
Погашение займов выданных		325	902
Выдача займов		(631)	(1 692)
Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности		(133)	(1 305)
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Погашение кредитов и займов		(18 626)	(11 426)
Поступление кредитов и займов		24 036	13 747
Оплата основной части обязательств по аренде	18	(349)	(326)
Выплаченные проценты		(2 819)	(2 341)
Поступления от продажи казначейских акций	15	-	28
Покупка казначейских акций		(651)	(261)
Чистые денежные потоки от финансовой деятельности		1 591	(579)
Влияние изменений обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты		34	293
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов		(9 970)	(7 702)
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января		13 145	10 694
Денежные средства относящиеся к прекращенной деятельности		(11)	-
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января по продолжающейся деятельности		13 134	10 694
Денежные средства и их эквиваленты на 30 июня		3 175	2 992



Владимир Лавров, Член Совета директоров
26 августа 2026 г.



ПАО «Софтлайн»

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в млн руб.)

Примечания	ПАО «Софтлайн»										
	Уставный капитал	Добавочный капитал	Нераспределенная прибыль	Резерв на собственные выкупленные акции	Резерв на справедливой стоимости через прочий доход	Резерв на пересчет в валюту представления	Резерв по выплатам на основе акций	Резервы, относящиеся к прекращенной деятельности	Итого капитал, относимый на собственников Группы	Неконтролирующие доли участия	Итого капитал
Баланс по состоянию на 1 января 2025 г.	1	12 874	11 887	(4 500)	(4 205)	27	345	453	16 882	7 277	24 159
Убыток за период	-	-	110	-	-	-	-	-	110	(198)	(88)
Прочий совокупный убыток	-	-	-	-	-	(42)	-	-	(42)	-	(42)
Итого совокупный доход/(убыток)	-	-	110	-	-	(42)	-	-	68	(198)	(130)
Приобретение дочерних компаний	-	318	-	-	-	-	-	-	318	18	336
Приобретение неконтролирующей доли в дочерних компаниях	-	-	(8)	-	-	-	-	-	(8)	(65)	(73)
Выбытие дочерних компаний	-	-	(50)	-	-	(2)	-	-	(52)	-	(52)
Продажа казначейских акций	-	28	-	-	-	-	-	-	28	-	28
Выплаты премий акциями	-	175	-	-	-	-	-	-	175	-	175
Выплаты по программам на основе акций	-	-	-	-	-	-	389	-	389	-	389
Выкупленные с рынка казначейские акции	-	-	(261)	-	-	-	-	-	(261)	-	(261)
Прочие операции с капиталом	-	(1)	-	-	-	-	-	-	(1)	1	-
Баланс по состоянию на 30 июня 2025 г.	1	13 394	11 678	(4 500)	(4 205)	(17)	734	453	17 538	7 033	24 571
Баланс по состоянию на 1 января 2026 г.	1	18 737	10 940	(4 500)	(4 205)	(13)	1 018	159	22 137	7 407	29 544
Прибыль/(убыток) за период	-	-	1 638	-	-	-	-	-	1 638	(746)	892
Прочий совокупный убыток	-	-	-	-	-	(73)	-	-	(73)	-	(73)
Итого совокупный доход/(убыток)	-	-	1 638	-	-	(73)	-	-	1 565	(746)	819
Приобретение неконтролирующей доли в дочерних компаниях	5	-	(118)	-	-	-	-	-	(118)	(134)	(252)
Продажа казначейских акций	15	-	464	-	-	-	-	-	464	-	464
Выплаты премий акциями	15	-	167	-	-	-	-	-	167	-	167
Выплаты по программам на основе акций	-	-	-	-	-	-	379	-	379	-	379
Выкупленные с рынка казначейские акции	15	-	(651)	-	-	-	-	-	(651)	-	(651)
Займы, выданные акциями	15	-	88	-	-	-	-	-	88	-	88
Реклассификация	23	-	(3 841)	-	4 000	-	-	(159)	-	-	-
Дивиденды, объявленные держателям обыкновенных акций	15	-	(72)	-	-	-	-	-	(72)	-	(72)
Дивиденды, выплаченные миноритариям приобретенных компаний	-	-	(179)	-	-	-	-	-	(179)	-	(179)
Прочие операции с капиталом	-	1	(21)	-	-	70	-	-	50	-	50
Баланс по состоянию на 30 июня 2026 г.	1	19 457	7 696	(4 500)	(205)	(16)	1 397	-	23 830	6 527	30 357



Владимир Лавров, Член Совета директоров
26 августа 2026 г.



Примечания на страницах с 7 по 44 являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной)
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в млн руб.)

1. Общие сведения о Группе и ее деятельности

Данная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) для ПАО «Софтлайн» и его дочерних компаний, контролируемых посредством владения, по контракту или иным образом (далее – «Группа компаний Софтлайн Россия» или «Группа»).

Центральный офис Группы расположен по адресу: 115114, г. Москва, Дербеневская набережная, д.7, деловой квартал «Новоспасский», стр. 8.

Группа компаний Софтлайн Россия – один из лидеров ИТ-рынка с более чем 30-летним опытом, широким региональным присутствием в более чем 25 представительствах по всей России и доступом к квалифицированным кадрам, более половины из которых – инженеры и разработчики.

Группа является ведущим поставщиком решений в области глобальной цифровой трансформации и информационной безопасности, а также является системообразующим ИТ-предприятием, что закреплено в реестре Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации. Группа обеспечивает, упрощает и ускоряет цифровую трансформацию бизнеса своих клиентов, объединяя лучших в своем классе поставщиков услуг в сфере информационных технологий, а также предоставляя собственные услуги, продукты и решения.

Продуктовый портфель Группы представлен, в том числе, следующими решениями:

- ▶ Программными предложениями сторонних производителей, которые включают традиционное лицензирование и соглашения о подписке на полный спектр программных и облачных продуктов;
- ▶ Поставкой оборудования как сторонних производителей, так и собственного производства, организацией и поддержкой рабочих мест, центров обработки данных и сетевой инфраструктуры заказчиков;
- ▶ Услугами в области кибербезопасности, такими, как организация защиты данных, организация удаленной работы, защиты инфраструктуры, и прочими;
- ▶ Управлением программными активами клиента и их оптимизацией в рамках услуги по подписке;
- ▶ Услугами по кастомизированной разработке, внедрению и сопровождению проектов.

Группа раскрывает дополнительную информацию о своих продуктовых сегментах в Примечании 33.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

1. Общие сведения о Группе и ее деятельности (продолжение)

Основные дочерние организации, включенные в промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Группы, и эффективные доли владения ими на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. представлены ниже:

Название компании	Вид деятельности	На 30 июня 2026	На 31 декабря 2025
ПАО «Софтлайн»	Продажа программного обеспечения и ИТ-сопровождение	100%	100%
ООО «Софт Лоджистик»	Логистическая компания	100%	100%
ООО «СофтЛайн Интернет Трейд»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ЗАО «Софтлайн Интернейшнл»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Инвестпроекты»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Софтлайн Интеграция»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «ИТМен»	Продажа программного обеспечения	80%	80%
NILTASOFT COMPUTERS TRADING L.L.C.	Продажа программного обеспечения	100%	100%
АНО ДПО «СофтЛайн Эдюкейшн»	Образовательные услуги	100%	100%
ПАО «Фабрика ПО»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
АО «Аксифт»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Девелопмент Бюро»	Услуги	100%	100%
ООО «АйТи Гард»	Продажа программного обеспечения	75%	75%
ООО «ФрэшСторе»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «ИНЖИНИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР «СОФТЛАЙН»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Крествэйв Технолоджис»	Разработка программного обеспечения	75%	75%
ООО «Центр Высоких Технологий»	Услуги	100%	100%
ООО «Аплана Международные проекты»	Услуги	100%	100%
ООО «Аплана. Центр разработки»	Услуги	100%	100%
ООО «Инфосекьюрити»	Услуги	100%	100%
ООО «Инфосекьюрити сервис»	Услуги	100%	100%
ООО «Центр разработки программного обеспечения» (ООО «ЦРПО»)	Услуги	100%	100%
ООО «ММТР Технологии»	Услуги	100%	100%
АО «ТЦ ИНЖЕНЕР»	Услуги	100%	100%
АНО ДПО «Академия АйТи»	Образовательные услуги	100%	100%
ООО «АйТи. Образовательный холдинг»	Образовательные услуги	100%	100%
ООО «ММТР»	Услуги	100%	100%
ООО «Ваш Платежный Проводник»	Услуги	75%	75%
АО «Бэлл Интегратор Групп»	Услуги	100%	100%
ООО «Бэлл Интегратор Инновации»	Услуги	100%	100%
АО «Белл Интегратор»	Услуги	100%	100%
АО «Бэлл Интегратор»	Услуги	100%	100%
ООО «Би Телеком Солюшнз»	Услуги	100%	100%
ООО АКБ «Барьер»	Услуги	100%	100%
ООО «Робин»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Цитрос»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Преферентум»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
АО «БОСС Кадровые системы»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Сойка»	Продажа программного обеспечения	70%	70%
ООО «Реляционное программирование»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Робин Облако»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «СЛ Софт»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Борлас АФС»	Услуги	100%	100%
ООО «Борлас»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «Борлас Секьюрити Системз»	Услуги	100%	100%
ООО «Группа Борлас»	Услуги	100%	100%
ООО «НЦПР»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «Крествэйв Электроникс»	Разработка программного обеспечения	75%	75%

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

1. Общие сведения о Группе и ее деятельности (продолжение)

Название компании	Вид деятельности	На 30 июня 2026	На 31 декабря 2025
ООО «Инверсум»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «ПЕРВЫЙ ЭЛЕМЕНТ»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «Эдит Про»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «Борлас Инженерно-технический центр»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «Сэйвит Эдьюкейшн»	Образовательные услуги	100%	100%
ООО «Эс Клауд»	Услуги	100%	100%
ООО «АктивХост РУ»	Услуги	51%	51%
ООО «ОМЗ-ИТ»	Разработка промышленного программного обеспечения	60%	60%
ООО «ВПГ ЛАЗЕРУАН»	Производство волоконных лазеров	60%	60%
ООО «Инфоком»	Услуги	100%	100%
ООО «Хабэко-Партнер»	Услуги	100%	100%
ООО «Визитек»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «Сайтек»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «МД АУДИТ»	Разработка программного обеспечения	75%	75%
ООО «Тест АйТи»	Разработка программного обеспечения	100%	75%
ООО «БП Партнёры»	Разработка программного обеспечения	51%	51%
ООО «ОМЕГ-АЛЪЯНС»	Разработка программного обеспечения	51%	51%
ООО «Мейнтекс»	Разработка программного обеспечения	51%	51%
ООО «Экзеплэнт»	Разработка программного обеспечения	51%	51%
ООО «Энтерчейн»	Разработка программного обеспечения	51%	51%

Общее количество организаций в Группе по состоянию на 30 июня 2026 г. – 136. Информация об операциях со связанными сторонами представлена в Примечании 30.

По состоянию на 30 июня 2026 г. в Группе работали 10 046 чел. (31 декабря 2025 г. – 10 665 чел.).

2. Основные принципы подготовки финансовой отчетности

Данная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., была подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Группа подготовила данную промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность исходя из допущения о непрерывности деятельности. Руководство Группы считает, что существенные неопределенности, которые могут вызвать серьезные сомнения относительно этого допущения, отсутствуют, и можно обоснованно ожидать, что у Группы имеются достаточные ресурсы для продолжения операционной деятельности в течение как минимум 12 месяцев с даты утверждения данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

2. Основные принципы подготовки финансовой отчетности (продолжение)

Данная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность не содержит всех сведений и данных, подлежащих раскрытию в годовой консолидированной финансовой отчетности, и должна рассматриваться в совокупности с годовой консолидированной финансовой отчетностью Группы по состоянию на 31 декабря 2025 г.

Группа по мере необходимости пересматривает представление своей консолидированной финансовой отчетности на предмет понятности и прозрачности.

3. Изменения в учетной политике

Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям, впервые примененные Группой

С 1 января 2026 года для улучшения сопоставимости и представления консолидированной финансовой отчетности ввиду существенного роста доли собственных решений в финансовых результатах Группа изменила учетную политику в части представления себестоимости продаж, в которую были дополнительно включены расходы на вознаграждение производственного персонала, амортизация основных средств и нематериальных активов, относящихся к производственной деятельности. Группа применила это изменение учетной политики ретроспективно, поэтому данные за предыдущий и текущий отчетные периоды представлены последовательно. Сумма включенных в состав себестоимости расходов за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, составила 11 000 млн руб.

В остальном учетная политика, применяемая при составлении настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при составлении годовой консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., за исключением указанных ниже поправок, вступивших в силу с 1 января 2026 г.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

3. Изменения в учетной политике (продолжение)

Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям, впервые примененные Группой (продолжение)

Классификация и оценка финансовых инструментов – Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7

В мае 2024 года Совет по международным стандартам финансовой отчетности (IASB) выпустил поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 «Классификация и оценка финансовых инструментов». Поправки предусматривают:

- разъяснение требований к признанию и прекращению признания финансовых активов и финансовых обязательств. В частности, уточняется, что прекращение признания финансового обязательства осуществляется на дату расчета (settlement date). Кроме того, вводится возможность выбора учетной политики (при выполнении определенных условий), позволяющая прекращать признание финансовых обязательств, погашаемых посредством электронной платежной системы, до даты расчета;
- дополнительные разъяснения по оценке договорных денежных потоков по финансовым активам, содержащим характеристики, связанные с экологическими, социальными и управленческими факторами (ESG), а также аналогичные условия;
- уточнение того, что представляет собой условие «без права регресса» (non-recourse features), а также какие характеристики имеют договорно связанные инструменты (contractually linked instruments);
- введение дополнительных требований к раскрытию информации по финансовым инструментам с условными характеристиками (contingent features), а также дополнительных требований к раскрытию информации по долевым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (FVOCI).

Поправки не оказали существенного влияния на настоящую Промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Группы.

Ежегодные улучшения стандартов МСФО – Выпуск 11

В июле 2024 года IASB выпустил девять поправок ограниченного характера в рамках программы периодического совершенствования стандартов МСФО. Поправки содержат уточнения, упрощения, исправления и изменения, направленные на повышение согласованности требований стандартов.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

3. Изменения в учетной политике (продолжение)

Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям, впервые примененные Группой (продолжение)

Ежегодные улучшения стандартов МСФО – Выпуск 11 (продолжение)

Поправки затрагивают следующие вопросы:

- метод учета по первоначальной стоимости (поправки к МСФО (IAS) 7);
- прекращение признания обязательств по аренде (поправки к МСФО (IFRS) 9);
- определение понятия «де-факто агент» (поправки к МСФО (IFRS) 10);
- раскрытие информации об отложенной разнице между справедливой стоимостью и ценой сделки (поправки к Руководству по применению МСФО (IFRS) 7);
- прибыль или убыток при прекращении признания (поправки к МСФО (IFRS) 7);
- учет хеджирования организацией, впервые применяющей МСФО (поправки к МСФО (IFRS) 1);
- введение (поправки к Руководству по применению МСФО (IFRS) 7);
- раскрытие информации о кредитном риске (поправки к Руководству по применению МСФО (IFRS) 7);
- цена сделки (поправки к МСФО (IFRS) 9).

Поправки не оказали существенного влияния на настоящую Промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Группы.

Договоры, привязанные к выработке электроэнергии, зависящей от природных факторов – Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7

В декабре 2024 года IASB выпустил поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 «Договоры, привязанные к электроэнергии, выработка которой зависит от природных факторов», которые применяются исключительно к договорам, связанным с такой электроэнергией.

Эти поправки не применимы к деятельности Группы и не оказали влияния на настоящую Промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

3. Изменения в учетной политике (продолжение)

Новые стандарты и интерпретации, не вступившие в силу

Ниже приводятся стандарты и разъяснения, которые были выпущены и применимы к Группе, но еще не вступили в силу на 30 июня 2026 г.

- МСФО (IFRS) 18 «Презентация и раскрытие финансовой отчетности», вступает в силу 1 января 2027 года;
- МСФО (IFRS) 19 «Дочерние компании без публичной отчетности: раскрытие информации», вступает в силу 1 января 2027 года;
- Поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов» – «Перевод в гиперинфляционную валюту представления», вступают в силу с 1 января 2027 года;
- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием», вступают в силу с даты, которая будет определена Советом по МСФО.

Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, интерпретации или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу, перечисленные выше. Группа намерена применить эти стандарты с даты их вступления в силу и не ожидает существенного влияния на настоящую Промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Группы от их применения.

4. Ключевые бухгалтерские суждения, оценочные значения и допущения

Группа применяет оценки и допущения, которые влияют на указанные в отчетности суммы доходов, расходов, активов и обязательств, а также на соответствующие раскрытия информации. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

При подготовке данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности основные оценки и допущения руководства в применении учетной политики, а также ключевые источники неопределенности в оценках, соответствовали тем, что применялись при подготовке годовой консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

5. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний

5.1. Прочие инвестиции в дочерние компании в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., Группа приобрела дополнительные 25% долей в уставном капитале ООО «Тест АйТи» (далее – «Тест АйТи») в обмен на уплаченное вознаграждение в размере 252 млн руб., в результате чего доля Группы в уставном капитале компании увеличилась до 100%. Эффект от приобретения 25% долей участия в уставном капитале Тест АйТи составил 134 млн руб и отражен в Промежуточном сокращенном консолидированном отчете о финансовом положении в составе нераспределенной прибыли и неконтролирующих долей участия.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Борлас АФС по краткосрочному условному вознаграждению в размере 45 млн руб.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Инверсум по краткосрочному условному вознаграждению в размере 10 млн руб.

6. Основные средства

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., Группа приобрела основные средства первоначальной стоимостью 810 млн руб., (в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. – 1 198 млн руб.).

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

7. Нематериальные активы и гудвил

	Бренды и клиентские базы	Программное обеспечение	Итого
Первоначальная стоимость			
1 января 2025	1 608	11 909	13 517
Поступления – приобретения	-	395	395
Поступления – собственные разработки	-	951	951
Приобретение дочерних компаний (Примечание 5)	-	23	23
Выбытия	-	(284)	(284)
Трансляционная разница	-	(18)	(18)
30 июня 2025	1 608	12 976	14 584
1 января 2026	1 608	15 876	17 484
Поступления – приобретения		417	417
Поступления – собственные разработки		845	845
Реклассификация из/(в) состав(а) других активов		454	454
Выбытия		(420)	(420)
Трансляционная разница		(1)	(1)
30 июня 2026	1 608	17 171	18 779
Накопленная амортизация			
1 января 2025	(573)	(3 115)	(3 688)
Амортизация	(114)	(966)	(1 080)
Выбытия	-	100	100
Трансляционная разница	-	4	4
30 июня 2025	(687)	(3 977)	(4 664)
1 января 2026	(795)	(4 672)	(5 467)
Амортизация	(108)	(1 169)	(1 277)
Реклассификация из/(в) состав(а) других активов		(101)	(101)
Выбытия		306	306
Трансляционная разница		2	2
30 июня 2026	(903)	(5 634)	(6 537)
Чистая балансовая стоимость			
На 1 января 2025 г.	1 035	8 794	9 829
На 30 июня 2025 г.	921	8 999	9 920
На 1 января 2026 г.	813	11 204	12 017
На 30 июня 2026 г.	705	11 537	12 242

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

7. Нематериальные активы и гудвил (продолжение)

Изменения гудвила

Наименование дочерней компании	Гудвил на 1 января 2025 г.	Приобретение дочерних компаний	Выбытие дочерних компаний	Гудвил на 30 июня 2025 г.	Гудвил на 1 января 2026 г.	Обесценение	Гудвил на 30 июня 2026 г.
Инфосекьюрити	22	-	-	22	22	-	22
Фрешсторе	71	-	-	71	71	-	71
НЦПР	469	-	-	469	-	-	-
Академия АйТи	245	-	-	245	245	-	245
ТЦ Инженер	88	-	-	88	88	-	88
ММТР	181	-	-	181	181	-	181
ВПП	225	-	-	225	225	-	225
Полиматика	398	-	-	398	-	-	-
ЛокалСофт	15	-	(15)	-	-	-	-
Бэлл Интегратор	3 508	-	-	3 508	3 508	-	3 508
Барьер	114	-	-	114	114	-	114
СЛ Софт	1 092	-	-	1 092	1 092	-	1 092
Брайтум	1	-	-	1	-	-	-
Борлас	2 463	-	-	2 463	2 463	-	2 463
Сойка	47	-	-	47	-	-	-
Эктив	593	-	-	593	593	-	593
Р.Партнер	109	-	-	109	109	-	109
Визитек	236	-	-	236	215	-	215
Ситек	417	-	-	417	417	-	417
МД Аудит	106	-	-	106	106	-	106
Директ	155	-	-	155	155	-	155
Бизнес Стандарт	24	-	-	24	24	-	24
ОМЗ-ИТ	1 571	-	-	1 571	1 571	(551)	1 020
Тест АйТи	173	-	-	173	185	-	185
Смартлайн	1	-	-	1	1	-	1
К2-9В	1 105	-	-	1 105	820	-	820
ОМЕГ	-	704	-	704	704	-	704
Беринг	-	-	-	-	201	-	201
Альтаир	-	10	-	10	4	-	4
Итого	13 429	714	(15)	14 128	13 114	(551)	12 563

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

7. Нематериальные активы и гудвил (продолжение)

На 30 июня 2026г. были выявлены признаки обесценения по ОМЗ-ИТ на сумму 551 млн руб.

На 31 декабря 2025г. были выявлены признаки обесценения по ООО «НЦПР» на сумму 469 млн руб. и по ООО «Сойка» на сумму 47 млн руб.

В декабре 2025 г. Группа утратила контроль над компанией ООО «Полиматика Рус», в связи с чем произошло выбытие гудвила в размере 398 млн руб.

Общая сумма гудвила Группы распределена между вышеуказанными компаниями, которые являются единицами, генерирующими денежные средства («ЕГДС»).

Гудвил и нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования тестируются на предмет обесценения ежегодно по состоянию на 31 декабря, либо в случае, когда существующие обстоятельства указывают на то, что их балансовая стоимость может быть обесценена. Обесценение определяется путем оценки возмещаемой стоимости каждой ЕГДС, на которую распределены данные активы. На 31 декабря 2025 г. индикаторов обесценения гудвила выявлено не было.

Допущения в отношении стоимости гудвила на 30 июня 2026 г. для вновь приобретенных дочерних компаний соответствовали допущениям, использованным при оценке бизнеса в момент их приобретения, ввиду отсутствия существенных изменений в прогнозах, сделанных в момент приобретения и отчетной датой. Оценка гудвила была основана на дисконтированных будущих денежных потоках.

8. Финансовые вложения и производные финансовые инструменты

Краткосрочные финансовые вложения представляют собой инвестиции в ликвидные ценные бумаги:

	Процентная ставка к номиналу	30 июня 2026	31 декабря 2025
Ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток (долговые инструменты)	3,25% – 7,63%	814	2 505
Ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток (долевые инструменты)	НП	255	614
Итого краткосрочные финансовые вложения		1 069	3 119

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

8. Финансовые вложения и производные финансовые инструменты (продолжение)

Движения краткосрочных финансовых вложений за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., представлены ниже:

	За 6 месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
На начало года	3 119	6 030
Приобретение финансовых вложений	43 266	3 266
Продажа финансовых вложений	(45 251)	(4 697)
Изменение справедливой стоимости финансовых инструментов	48	(68)
Прочие операции с финансовыми инструментами	(113)	(120)
На конец периода	1 069	4 411

По состоянию на 30 июня 2026 г., часть ценных бумаг в портфеле Группы в количестве 2 315 860 штук находятся в РЕПО со справедливой стоимостью в размере 237 млн руб.

По состоянию на 30 июня 2026 г. у Группы отсутствуют долгосрочные финансовые вложения.

9. Запасы

	30 июня 2026	31 декабря 2025
Материалы	7 160	6 431
Программное обеспечение для перепродажи	5 447	6 329
Оборудование для перепродажи	3 429	3 209
Прочее	7	-
Резерв под снижение стоимости материальных ценностей	(4 109)	(4 384)
	11 934	11 585

10. Торговая дебиторская задолженность

	30 июня 2026	31 декабря 2025
Дебиторская задолженность покупателей	19 165	31 541
Активы по договорам с покупателями	9 961	2 692
Дебиторская задолженность связанных сторон	26	35
	29 152	34 268
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(1 643)	(664)
	27 509	33 604

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности не отличается существенно от ее балансовой стоимости. Средний срок погашения дебиторской задолженности составляет 144 дня. Проценты по торговой дебиторской задолженности не начисляются.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

10. Торговая дебиторская задолженность (продолжение)

Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки приведены ниже:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
На начало периода	(664)	(1 040)
Ожидаемые кредитные убытки признанные (Прим. 22)	(1 015)	(436)
Ожидаемые кредитные убытки восстановленные	36	860
На конец периода	(1 643)	(616)

11. Прочая дебиторская задолженность

	30 июня 2026	31 декабря 2025
Дебиторская задолженность по прочим операциям	6 928	4 738
Переплата по налогам и сборам	3 159	3 080
Дебиторская задолженность сотрудников	52	38
	10 139	7 856

Справедливая стоимость прочей дебиторской задолженности не отличается существенно от ее балансовой стоимости.

12. Займы выданные

	30 июня 2026	31 декабря 2025
Долгосрочные займы, выданные связанным сторонам (Примечание 30)	394	14
Долгосрочные займы выданные	1 277	1 154
Проценты к получению	260	217
Проценты к получению - связанные стороны	153	-
Итого долгосрочные займы выданные	2 084	1 385
Краткосрочные займы, выданные связанным сторонам (Примечание 30)	969	869
Краткосрочные займы выданные	3 323	3 598
Проценты к получению	1 089	918
Проценты к получению - связанные стороны	208	274
Итого краткосрочные займы выданные	5 589	5 659
Итого займы выданные	7 673	7 044

13. Денежные средства и их эквиваленты

	30 июня 2026	31 декабря 2025
Краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев, в рублях	731	2 184
Денежные средства в банках, в рублях	1 493	9 950
Денежные средства в банках, в иностранной валюте	904	925
Денежные средства в кассе	1	1
Денежные средства, ограниченные в использовании	-	74
Эквиваленты денежных средств	46	-
	3 175	13 134

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

13. Денежные средства (продолжение)

Все остатки на банковских счетах и депозиты не являются просроченными или обесцененными. По состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г., все денежные средства и их эквиваленты подвержены минимальному кредитному риску, сумма резерва под ожидаемые кредитные убытки незначительна и не была отражена в данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

14. Авансы выданные и прочие оборотные активы

	30 июня 2026	31 декабря 2025
Авансы выданные	4 182	4 087
Расходы будущих периодов	1 019	1 020
Авансы по договорам с субподрядчиками	576	344
Гарантии и депозиты	89	92
	5 866	5 543

15. Капитал

По состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. уставный капитал был представлен капиталом материнской компании ПАО «Софтлайн» и составлял 600 тыс руб. в количестве 400 002 000 штук обыкновенных акций.

	30 июня 2026	31 декабря 2025
Номинальная стоимость на отчетную дату, рублей	0,0015	0,0015
Зарегистрированных на начало отчетного периода, шт.	400 002 000	400 002 000
Зарегистрированных в течение отчетного периода, шт.	-	-
Зарегистрированных на конец отчетного периода, шт.	400 002 000	400 002 000

Дивиденды

25 июня 2026 г. на Годовом общем собрании акционеров Группы было принято решение направить 25% от чистой прибыли Группы за 2025 год в размере 72 млн руб. на выплату дивидендов владельцам обыкновенных акций Группы. Размер дивидендов на одну обыкновенную акцию Группы составил 0,18 руб. Дата выплаты дивидендов номинальным держателям и доверительным управляющим (профессиональным участникам), зарегистрированным в реестре акционеров – 23 июля 2026 г. Дата выплаты дивидендов другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 13 августа 2026 г.

Изменения добавочного капитала

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., были произведены расчеты с использованием казначейских акций: продажа казначейских акций в размере 464 млн руб. в рамках не закрытых на отчетную дату сделок РЕПО, выплата премий сотрудникам в размере 167 млн руб. и выдача займа связанной стороне в размере 88 млн руб.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

15. Капитал (продолжение)

Выкуп собственных акций

22 октября 2024 г. Совет директоров Группы утвердил приобретение до 5% от общего числа акций, составляющего уставный капитал ПАО «Софтлайн», на дочернюю организацию Группы — ООО «Инвестпроекты» (бывш. ООО «Софтлайн Проекты»). Согласно решению членов Совета директоров, выкуп будет осуществляться в течение следующих 12 месяцев. По истечении данного срока осенью 2025 года было принято решение продлить обратный выкуп еще на 12 месяцев при сохранении общего количества акций, доступных к обратному выкупу.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., было выкуплено 1 500 000 акций с рынка ценных бумаг на общую сумму 120 млн руб.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., были заключены договоры купли-продажи ценных бумаг, в рамках которых дополнительно было выкуплено 5 135 792 акции на общую сумму 531 млн руб.

Убытки от приобретения собственных акций в размере 651 млн руб. за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., отражены в составе Нераспределенной прибыли

16. Кредиты и займы

	30 июня 2026	31 декабря 2025
Долгосрочные обязательства		
Обеспеченные банковские кредиты	1 085	1 072
Выпущенные облигации	6 530	-
Корпоративные заимодавцы	1 041	1 184
	8 656	2 256
Краткосрочные обязательства		
Обеспеченные банковские кредиты	23 342	19 015
Выпущенные облигации	-	6 057
Корпоративные заимодавцы	938	615
	24 280	25 687
Итого	32 936	27 943

13 февраля 2026 г. Группа выпустила 6 600 000 облигаций с номинальной стоимостью 1 000 руб. и сроком погашения 20 декабря 2028 г. Ставка купонного дохода по облигациям шестого выпуска составляет 19,78%.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

17. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	30 июня 2026	31 декабря 2025
Торговая кредиторская задолженность	13 636	28 692
Резерв на оплату неиспользованных отпусков	2 329	1 961
Вознаграждения работникам	1 241	2 269
Расчеты со связанными сторонами (Примечание 30)	273	193
Кредиторская задолженность перед акционерами	72	-
Отложенный доход	191	188
Прочая кредиторская задолженность	2 444	2 845
Итого торговая и прочая краткосрочная кредиторская задолженность	20 186	36 148

Условия вышеуказанных финансовых обязательств представлены ниже:

- ▶ Торговая кредиторская задолженность не является процентной и обычно погашается в течение 30 дней;
- ▶ Прочая кредиторская задолженность погашается в течение 30 дней;

18. Аренда

Группа арендует серверное оборудование по ряду договоров финансового лизинга и офисные помещения по договорам операционной аренды.

При переходе на МСФО (IFRS) 16 Группа отразила обязательства по аренде офисных помещений, которые ранее отражались в соответствии с МСФО (IAS) 17. Эти обязательства были оценены по приведенной стоимости оставшихся арендных платежей, дисконтированных с использованием процентной ставки по заемному капиталу по состоянию на 1 января 2020 г., которая составляла 11%.

Ниже приведены балансовые суммы обязательств по аренде и движения в течение периода:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
На начало года	1 515	2 012
Поступления	1 019	170
Начисление процентов	205	190
Выбытие	(201)	(59)
Погашение основного долга	(349)	(326)
Оплата процентов	(205)	(190)
Курсовая разница	1	(4)
На конец года	1 985	1 793
Краткосрочные обязательства	760	765
Долгосрочные обязательства	1 225	1 028

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

18. Аренда (продолжение)

Практически все договоры финансового лизинга номинированы в рублях. Ставка дисконтирования, используемая для расчета приведенной стоимости минимальных арендных платежей по договорам финансовой аренды, равна неявной ставке для лизингодателя и варьируется от 8% годовых до 20% годовых. Средняя эффективная процентная ставка составляет около 10% годовых. Средний срок аренды составляет 44 месяца.

Группа не может легко определить процентную ставку, заложенную в договорах операционной аренды, поэтому расчет процентной ставки производился на основании средневзвешенной процентной ставки по кредитам, предоставленным кредитными организациями нефинансовым организациям в рублях, опубликованной Центральным банком Российской Федерации.

По состоянию на 30 июня 2026 Группа использует процентную ставку в размере 20% годовых, что соответствует условиям и суммам финансирования активов в форме права пользования.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

18. Аренда (продолжение)

Ниже приведена балансовая стоимость признанных активов в форме права пользования и движения в течение периода:

	Оборудование	Офисные помещения	Итого
Первоначальная стоимость			
1 января 2025	825	2 946	3 771
Поступления	94	101	195
Выбытия	(125)	(70)	(195)
Курсовая разница	1	(5)	(4)
30 июня 2025	795	2 972	3 767
1 января 2026	789	2 853	3 642
Поступления	239	803	1 042
Выбытия		(547)	(547)
Реклассификация	(75)	-	(75)
Курсовая разница	-	-	-
30 июня 2026	953	3 109	4 062
Накопленная амортизация			
1 января 2025	(244)	(1 616)	(1 860)
Амортизационные отчисления	(68)	(282)	(350)
Выбытия	62	30	92
Курсовая разница	(1)	2	1
30 июня 2025	(251)	(1 866)	(2 117)
1 января 2026	(237)	(2 011)	(2 248)
Амортизационные отчисления	(64)	(305)	(369)
Выбытия	-	390	390
Реклассификация	(25)	-	(25)
Курсовая разница	-	1	1
30 июня 2026	(326)	(1 925)	(2 251)
Чистая балансовая стоимость			
На 1 января 2025 г.	581	1 330	1 911
На 30 июня 2025 г.	544	1 106	1 650
На 1 января 2026 г.	552	842	1 394
На 30 июня 2026 г.	627	1 184	1 811

Группа также имеет договоры аренды офисных и складских помещений со сроком аренды 12 месяцев и менее. Группа применяет исключение «краткосрочной аренды» для этих договоров аренды и показывает стоимость аренды как операционные расходы в консолидированном сокращенном промежуточном отчете о прибылях и убытках и совокупном доходе.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

18. Аренда (продолжение)

Ниже приведены суммы, признанные в составе прибыли или убытка:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Расходы по амортизации активов в форме права пользования	369	350
Процентные расходы по обязательствам по аренде	205	190
Расходы, связанные с краткосрочной арендой	126	117
Общая сумма расходов, признанная в составе прибыли или убытка	700	657

Группа не имела договоров аренды с переменными платежами, вариантами продления или расторжения.

На 30 июня 2026 г. и 30 июня 2025 г. у Группы отсутствовали обязательства по договорам аренды, по которым срок аренды еще не начался.

19. Налог на прибыль

Ставка налога на прибыль, применяемая к большей части прибыли Группы за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., составляла 25%.

Расходы по налогу на прибыль включают следующее:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Расход по текущему налогу на прибыль	(148)	(184)
Отложенное налогообложение	735	1 125
	587	941

Сверка отложенных налоговых активов представлена ниже:

	30 июня 2026	31 декабря 2025
Отложенные налоговые активы	1 277	707
Отложенные налоговые обязательства	(331)	(537)
Чистые отложенные налоговые активы	946	170

Группа зачитывает налоговые активы и обязательства тогда и только тогда, когда она имеет юридически закрепленное право на зачет текущих налоговых активов и текущих налоговых обязательств, а также отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, связанных с налогами на прибыль, взимаемыми одним и тем же налоговым органом.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

20. Выручка по договорам с покупателями

Ниже приведена выручка Группы по контрактам с покупателями:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Оказание услуг	18 345	13 194
Продажи программного обеспечения и облачных решений	13 072	10 950
Продажи оборудования	5 952	7 109
Продажи высокотехнологичного оборудования	1 355	2 273
	38 724	33 526

Выручка Группы имеет квартальную сезонность, характерную для многих компаний ИТ-отрасли. В четвертом квартале календарного года у Группы обычно наблюдается наиболее высокий уровень продаж, так как многие клиенты совершают свои покупки в области ИТ до окончания календарного года.

Актив по договору – это право на возмещение в обмен на товары или услуги, переданные покупателю.

Обязательство по договору представляет собой обязательство передать покупателю товары или услуги, за которые Группа получила возмещение (или причитающуюся сумму возмещения) от покупателя. Если покупатель выплачивает возмещение до того, как Группа передает товары или услуги покупателю, обязательство по договору признается в момент осуществления платежа или наступления срока платежа (в зависимости от того, что наступит раньше). Обязательства по договору включают краткосрочные авансы на поставку программных продуктов или оказание услуг. Все обязательства по договору по состоянию на 31 декабря 2025 г. были признаны в составе выручки за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

Практически вся выручка признается Группой в момент времени, а оставшаяся часть представляет собой выручку от комплексных контрактов, которая признается в течение периода.

21. Себестоимость продаж

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025 (Пересчитано, Примечание 3)
Вознаграждения сотрудникам и налоги	10 779	8 508
Стоимость товаров и программного обеспечения	9 475	8 395
Стоимость услуг по договорам субподряда и прочие расходы	6 306	6 240
Амортизация	571	425
	27 131	23 568

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

22. Коммерческие, общие и административные расходы

Среднесписочная численность работников за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., составила 10 325 чел. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. – 11 158 чел.).

Коммерческие расходы включают следующее:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025 (Пересчитано, Примечание 3)
Вознаграждения работникам и налоги	6 392	6 162
Ожидаемые кредитные убытки	960	(631)
Реклама и маркетинг	403	392
Прочие коммерческие расходы	244	158
	7 999	6 081

Общие и административные расходы включают следующее:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025 (Пересчитано, Примечание 3)
Амортизация	1 680	1 599
Профессиональные услуги	511	558
Краткосрочная аренда и техническое обслуживание	222	207
Командировочные и представительские расходы	216	268
Банковские платежи и комиссии	124	185
Прочие административные расходы	325	396
	3 078	3 213

23. Прочие операционные доходы

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Списание кредиторской задолженности	60	54
Гранты	72	93
Выбытие основных средств и нематериальных активов	14	19
Прочие доходы	113	76
	259	242

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

23. Прочие операционные доходы (продолжение)

По состоянию на 30 июня 2026 г. Группа отразила обязательства по полученным государственным грантам в составе Кредиторской задолженности по прочим операциям Промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении в размере 191 млн руб. (на 31 декабря 2025 г. - 188 млн руб.). Группа признает отложенный доход от грантов в составе Прочих операционных доходов в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе на систематической основе в течение срока полезного использования актива, созданного на средства гранта, если условия его использования соблюдены.

В январе 2023 г. Группа заключила договор купли-продажи долей в Atalaia Management Group Ltd, по условиям которого Группе была предоставлена отсрочка платежа. По данному договору была отражена инвестиция, впоследствии Группа создала резерв под ее обесценение в составе капитала, и прочая долгосрочная кредиторская задолженность. 16 июня 2026 года было подписано соглашение о расторжении договора, в результате чего в составе прочих доходов отражено списание кредиторской задолженности в размере 2 631 млн руб., а также резерв (переоценка финансовых инструментов по справедливой стоимости через прочий совокупный доход) реклассифицирована в состав нераспределенной прибыли.

24. Прочие операционные расходы

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Штрафы по операционной деятельности	62	87
Штрафы по налогам	14	14
Пожертвования	3	3
Списание активов	2	31
Прочие расходы	66	52
	147	187

25. Финансовые расходы

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Проценты по кредитам и займам	2 699	2 226
Амортизация финансовых инструментов	277	789
Процентные расходы по обязательствам по аренде	205	190
Прочие финансовые расходы	30	-
	3 211	3 205

26. Финансовые доходы

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Проценты по займам	375	455
Проценты по депозитам	327	228
Доходы по отсрочке платежа	107	2
Купонный доход	87	940
Процентный доход по аренде	59	2
	955	1 627

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

27. Управление финансовыми рисками

Деятельность Группы подвергает ее следующим финансовым рискам: рыночный риск (включая валютный риск и риск процентных ставок), кредитный риск и риск ликвидности. Общая программа управления рисками Группы направлена на минимизацию потенциального неблагоприятного воздействия на финансовые показатели Группы. Управление рисками осуществляется финансовым отделом в соответствии с политиками, утвержденными руководством.

Группа применяет системный подход к управлению рисками, установив единые стандарты выявления, оценки и ограничения рисков. В соответствии с указанными стандартами разработаны и должным образом формализованы методики, процессы и процедуры управления основными рисками.

Руководство Группы рассматривает и согласовывает политики управления каждым из этих рисков, которые изложены в годовой консолидированной финансовой отчетности Группы.

28. Финансовые инструменты

Финансовые инструменты Группы по состоянию 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. представлены по категориям в таблице ниже:

	Категория*	30 июня 2026	31 декабря 2025
Финансовые активы			
Долгосрочные займы выданные	I	2 084	1 385
Долгосрочная задолженность по договорам финансовой аренды	I	436	610
Краткосрочные финансовые вложения	IV	1 069	3 119
Торговая и прочая дебиторская задолженность	I	37 576	41 452
Краткосрочная задолженность по договорам финансовой аренды	I	72	8
Краткосрочные займы выданные	I	5 589	5 659
Денежные средства и их эквиваленты	I	3 175	13 134
Итого финансовые активы		50 001	65 367
Долгосрочные		2 520	1 995
Краткосрочные		47 481	63 372

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

28. Финансовые инструменты (продолжение)

		30 июня 2026	31 декабря 2025
	Категория*		
Финансовые обязательства			
Долгосрочное условное вознаграждение	II	1 433	1 425
Долгосрочные кредиты и займы	II	8 656	2 256
Долгосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	II	1 225	736
Краткосрочное условное вознаграждение	II	726	1 007
Краткосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	II	940	657
Краткосрочные кредиты и займы	II	24 280	25 687
Краткосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	II	760	779
Торговая и прочая кредиторская задолженность	II	20 186	36 148
Итого финансовые обязательства		58 206	68 695
Долгосрочные		11 314	4 417
Краткосрочные		46 892	64 278

*Финансовые инструменты, используемые Группой, относятся к одной из следующих категорий:

I – финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости;

II – финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости;

III – финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход;

IV – финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств определяется на основе суммы денежных средств к получению и, как правило, приблизительно соответствует балансовой стоимости.

Отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний на 30 июня 2026 г. в размере 940 млн руб. (31 декабря 2025 г. – 657 млн руб.) относится к сделкам по приобретению бизнеса и отражается по справедливой стоимости, рассчитанной путем дисконтированных денежных потоков (Примечание 5). Амортизированная стоимость отложенного возмещения приблизительно соответствует его справедливой стоимости.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

28. Финансовые инструменты (продолжение)

Оценка справедливой стоимости

В таблицах ниже представлена иерархия оценок активов и обязательств Группы по справедливой стоимости.

Иерархия оценок активов по справедливой стоимости по состоянию на 30 июня 2026 г.:

		Оценка справедливой стоимости с использованием данных			
	Дата оценки	Итого	1 уровня	2 уровня	3 уровня
Активы, оцениваемые по справедливой стоимости:					
Краткосрочные финансовые вложения	30 июня 2026	1 069	-	1 069	-
Активы, справедливая стоимость которых раскрывается:					
Долгосрочные займы выданные	30 июня 2026	2 084	-	-	2 084
Долгосрочные активы по договорам финансовой аренды	30 июня 2026	436	-	-	436
Итого		3 589	-	1 069	2 520

*Уровни исходных данных в иерархии справедливой стоимости:

Уровень 1 – Котировки на активных рынках;

Уровень 2 – Значительные наблюдаемые исходные данные;

Уровень 3 – Значительные ненаблюдаемые исходные данные.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г. переводы между Уровнем 1 и Уровнем 2 иерархии справедливой стоимости не осуществлялись.

Иерархия оценок обязательств по справедливой стоимости по состоянию на 30 июня 2026 г.:

	Дата оценки	Оценка справедливой стоимости с использованием			
		Итого	1 уровня	2 уровня	3 уровня
Обязательства, справедливая стоимость которых раскрывается:					
Долгосрочное условное вознаграждение	30 июня 2026	1 433	-	-	1 433
Долгосрочные кредиты и займы	30 июня 2026	8 656	-	-	8 656
Долгосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	30 июня 2026	1 225	-	-	1 225
Итого		11 314	-	-	11 314

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

29. Условные обязательства и другие риски

29.1. Условное вознаграждение

Условное вознаграждение, составившее 2 159 млн руб. по состоянию на 30 июня 2026 г. (31 декабря 2025 г. – 2 432 млн руб.), представляет собой расчетную сумму будущих условных платежей за приобретение дочерних компаний (Примечание 5).

Ниже представлено движение условных обязательств Группы в разбивке по их происхождению:

	Белл												
	НЦПР	Интегратор	СЛ Софт	Ситек	МД Аудит	Директ	Инверсум	Борлас	Смартлайн	Тест ИТ	Сабтотал	K29Б	Итого
На 1 января 2025 г.	18	559	1 079	233	74	271	111	1 073	6	218	20	799	4 461
Оплата (Примечание 5.1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(20)	-	(20)
Амортизация дисконта	-	33	92	22	5	-	7	50	-	-	-	70	279
На 30 июня 2025 г.	18	592	1 171	255	79	271	118	1 123	6	218	-	869	4 720
Долгосрочное условное вознаграждение	-	-	989	255	79	271	118	755	6	-	-	869	3 342
Краткосрочное условное вознаграждение	18	592	182	-	-	-	-	368	-	218	-	-	1 378
На 30 июня 2025 г.	18	592	1 171	255	79	271	118	1 123	6	218	-	869	4 720
На 1 января 2026 г.	18	409	-	108	38	271	107	743	6	230	-	502	2 432
Оплата (Примечание 5.1)	-	-	-	-	-	-	(10)	(45)	-	-	-	-	(55)
Амортизация дисконта	-	-	-	9	3	-	-	-	-	-	-	-	12
Пересчет по фактическим результатам	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(230)	-	-	(230)
На 30 июня 2026 г.	18	409	-	117	41	271	97	698	6	-	-	502	2 159
Долгосрочное условное вознаграждение	-	-	-	66	41	271	-	547	6	-	-	502	1 433
Краткосрочное условное вознаграждение	18	409	-	51	-	-	97	151	-	-	-	-	726
На 30 июня 2026 г.	18	409	-	117	41	271	97	698	6	-	-	502	2 159

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

29. Условные обязательства и другие риски (продолжение)

29.2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Группа сталкивается с рядом рисков и неопределенностей, которые могут повлиять на ее бизнес, бренд, активы, выручку, прибыль, ликвидность или капитал. Система управления корпоративными рисками, внедренная Группой, дает разумную (но не абсолютную) уверенность в том, что самые существенные риски будут выявлены и устранены. Тем не менее, возможно появление новых рисков, которые в настоящее время либо неизвестны, либо считаются менее важными, но потенциально могут стать более существенными в будущем. События в экономической среде, в которой Группа осуществляет свою деятельность, несут как риски, так и возможности. Основные усилия Группы сосредоточены на прогнозировании и снижении рисков, стремясь использовать любые возможности, которые могут появиться.

Для достижения целей Группы, создания ценности для акционеров и продвижения интересов заинтересованных сторон чрезвычайно важно управлять рисками. Группа сосредоточилась на укреплении своей модели управления, используя знание бизнеса и подтверждающие данные, чтобы наиболее точно формулировать уровень приемлемого риска и допустимые пределы, в которых Группа ведет свою деятельность.

Группа ведет политику управления корпоративными рисками, внедрив надежные принципы управления рисками и контроля за деятельностью. Для каждого основного риска назначается член Исполнительного комитета, который действует в качестве спонсора корпоративных рисков, и обладающее соответствующими знаниями лицо, ответственное за корпоративный риск, которые действуют при поддержке отдела по этике, рискам и соблюдению нормативных требований. Эта группа отвечает за мониторинг подверженности риску и характера риска, разработку соответствующих Планов регулирования корпоративных рисков и принятие любых необходимых мер для достижения желаемого уровня предельного риска, одобренного Комитетом по надзору за рисками и соблюдению требований.

Группа ведет деятельность преимущественно в Российской Федерации, которая демонстрирует определенные характеристики развивающегося рынка, в частности быстро меняющуюся нормативную и налоговую базу.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

29. Условные обязательства и другие риски (продолжение)

29.2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность (продолжение)

В 2026 году продолжающийся конфликт, связанный с Украиной, и вызванное этим обострение геополитической напряженности продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства РФ, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий, и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера.

Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами. Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования.

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

В ответ на растущее давление на российскую экономику, Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введены контрсанкции, меры валютного контроля и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

29. Условные обязательства и другие риски (продолжение)

29.2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность (продолжение)

Высшее руководство Группы выработало надежный подход к устранению последствий влияния данных событий для Группы и предприняло незамедлительные и эффективные действия, основанные на тщательной оценке факторов риска и отслеживании ситуации в режиме реального времени. В результате Группа объявила об оперативных изменениях в организационной структуре; осуществляла внешний и внутренний обмен информацией строго контролируемым и ответственным образом; обеспечила активное взаимодействие с ключевыми поставщиками и разработала соответствующие маркетинговые материалы. Финансовая команда предприняла необычайно быстрые меры по смягчению последствий, чтобы обеспечить доступ к корпоративным средствам путем тщательной навигации в банковском секторе, на который в настоящее время сильно влияют различные ограничения. Это обеспечило непрерывность деятельности.

Группа продолжает справляться с трудностями развивающегося рынка в России, по возможности смягчая последствия, включая определенные сбои в повседневной работе, сложности с поставками и ограничения, вводимые зарубежными поставщиками. Группа сосредоточила свои усилия на проектах по переходу на использование российского программного обеспечения и оборудования для своих заказчиков, в том числе на продаже оборудования собственного производства и собственного программного обеспечения.

29.3. Судебные разбирательства

К Группе периодически, в ходе обычной деятельности, могут поступать иски требования. По состоянию на 30 июня 2026 г. к Группе предъявлены следующие существенные иски требования:

- Дело А40-290668/2021, общая сумма исковых требований 1 564 млн руб. В рамках дела о банкротстве ООО "Интеграция" конкурсным кредитором заявлено требование о привлечении к субсидиарной ответственности к 32 юридическим лицам, среди которых ПАО «Софтлайн», ЗАО «Софтлайн Интернейшнл», ООО «СЛ Софт», ООО «Робин», ООО «Преферентум», ООО «Софтлайн. Образовательный холдинг». Требование в отношении компаний Группы необоснованно, позиция предоставлена в материалы дела со всеми необходимыми доказательствами. Вероятность привлечения юридических лиц из Группы Софтлайн к субсидиарной ответственности минимальная, в связи с чем резервы не признаны.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

29. Условные обязательства и другие риски (продолжение)

29.3. Судебные разбирательства (продолжение)

- Дело А40-188807/2026, сумма исковых требований 1170 млн руб. Иск предъявлен компанией Champion Group LC в рамках действия договора поручительства к сделке по приобретению группы компаний Bell Integrator, осуществленной в 2023 году. ПАО «Софтлайн» подтверждает готовность осуществить оплату, однако ввиду ограничения трансграничных переводов (оплата в Bank of America) настаивает на расчете в рублях РФ. В данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности обязательства перед Champion Group LC отражены в полном объеме на общую сумму 1170 млн руб, в том числе краткосрочное условное вознаграждение в сумме 409 млн руб. и краткосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний в сумме 761 млн руб.
- Дело А40-5293/2022, общая сумма исковых требований 2 586 млн руб. В рамках дела о банкротстве ООО "Арсеналь" конкурсным кредитором заявлено требование о привлечение к субсидиарной ответственности к 32 юридическим лицам, среди которых ПАО "Софтлайн", ЗАО "Софтлайн Интернейшнл", ООО "СЛ Софт", ООО "Робин", ООО "Преферентум", ООО "Софтлайн. Образовательный холдинг". Требование в отношении ГК Софтлайн необоснованы, аналогичны требованиям в деле А40-290668/2021, позиция Софтлайн предоставлена в материалы дела со всеми необходимыми доказательствами. Вероятность привлечения юридических лиц из Группы Софтлайн к субсидиарной ответственности минимальная, в связи с чем резервы не признаны.

29.4. Налоговые риски

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, временами нечетко изложенных и противоречивых, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами. Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет; однако при определенных обстоятельствах этот срок может увеличиваться. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства, стремясь выявить случаи получения необоснованных налоговых выгод.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

29. Условные обязательства и другие риски (продолжение)

29.4. Налоговые риски (продолжение)

Данные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут существенно выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства в данной консолидированной финансовой отчетности отражены в адекватном объеме. Тем не менее, трактовка налогового законодательства соответствующими органами может быть иной, и в случае, если они смогут доказать правомерность своей позиции, это может привести к возникновению налоговых рисков.

По данным руководства, по состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. Группа уплатила и начислила все применимые налоги.

29.5. Гарантии

На 30 июня 2026 г. Группа выдала поручительства к договорам о выдаче банковских гарантий на сумму 4 764 млн руб. (31 декабря 2025 г. – 6 115 млн руб.), а также в обеспечение заемных средств прочих и связанных сторон в размере 667 млн руб. (31 декабря 2025 г. – 397 млн руб.). Ожидается, что обязательств в связи с данными гарантиями у Группы не возникнет.

30. Операции со связанными сторонами

Для целей настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности стороны считаются связанными между собой, если одна сторона имеет возможность контролировать другую сторону, оказывать значительное влияние на другую сторону при принятии финансовых или операционных решений или если обе стороны находятся под общим контролем, как определено в МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». При рассмотрении всех возможных отношений со связанной стороной внимание обращается на сущность отношений, а не только на правовую форму.

До 20 апреля 2023 года контроль над Группой принадлежал Игорю Боровикову. 20 апреля 2023 г. Игорь Боровиков передал принадлежавшую ему 100% долю уставном капитале ООО «Аталайя», владевшей 100% долей в уставном капитале ПАО «Софтлайн», в Закрытый паевой инвестиционный комбинированный фонд «Аксиома Капитал» (далее – «Фонд») под управлением ООО «Тэтис Кэпитал» (далее – «Управляющая компания»).

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

30. Операции со связанными сторонами (продолжение)

На 30 июня 2026 г. Фонд является конечной контролирующей структурой по отношению к Группе. Информация о Фонде не подлежит распространению в силу Федерального закона от 29.11.2001 N 156-ФЗ «Об инвестиционных фондах».

Таблица ниже содержит информацию о состоянии расчетов со связанными сторонами по состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г.

	30 июня 2026	31 декабря 2025
Связанные стороны		
Долгосрочные займы выданные	394	14
Прочая дебиторская задолженность	4 916	117
Торговая дебиторская задолженность (Прим.10)	26	35
Краткосрочные займы выданные	969	869
Проценты к получению (Прим.12)	361	274
Долгосрочные кредиты и займы	(311)	-
Прочая кредиторская задолженность (Прим.17)	(265)	(189)
Торговая кредиторская задолженность (Прим.17)	(8)	(4)
Обязательства по договорам с покупателями	-	(74)
Краткосрочные кредиты и займы	(685)	(740)
Проценты к уплате	(229)	(165)

	30 июня 2026	31 декабря 2025
Ключевой управленческий персонал		
Прочая кредиторская задолженность	(80)	(41)

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., сумма расходов по выплате краткосрочных вознаграждений представителям ключевого управленческого персонала составила 601 млн руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. – 344 млн руб.), в том числе взносы в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды и выплаты вознаграждений акциями на сумму 117 млн руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г. – 69 млн руб.)

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., у Группы отсутствовали расходы по выплате вознаграждений по окончании трудовой деятельности, выходным пособиям и прочим долгосрочным вознаграждениям ключевому управленческому персоналу.

По состоянию на 30 июня 2026 г. задолженность перед ключевым управленческим персоналом включает оценочное обязательство по отпускам в размере 92 млн руб. (31 декабря 2025 г. – 26 млн руб.).

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

30. Операции со связанными сторонами (продолжение)

Ниже указаны статьи доходов и расходов по операциям со связанными сторонами за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г. и 30 июня 2025 г.:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Организации под общим контролем		
Выручка, полученная от связанных сторон	149	14
Закупки у связанных сторон	(14)	-
Финансовые доходы	85	4
Финансовые расходы	(84)	(17)
Ключевой управленческий персонал		
Расходы на оплату труда	(484)	(275)
Выплаты на основе акций	(117)	(69)

31. Управление капиталом

Задачей Группы в области управления капиталом является обеспечение способности Группы продолжать непрерывную деятельность, обеспечивая акционерам приемлемый уровень доходности, соблюдая интересы других партнеров и поддерживая оптимальную структуру капитала, позволяющую минимизировать стоимость капитала. Для поддержания и корректировки уровня капитала Группа может скорректировать сумму дивидендов, выплачиваемых акционерам, вернуть капитал акционерам, выпустить новые акции или продать активы для снижения задолженности.

В качестве капитала, который управляется Группой, рассматриваются показатели уставного капитала, добавочного капитала и всех прочих резервов, относящихся к акционерам Группы. Группа управляет структурой капитала и изменяет ее в соответствии с изменениями экономических условий и требованиями договорных условий. С целью сохранения или изменения структуры капитала Группа может регулировать выплаты дивидендов, производить возврат капитала акционерам или выпускать новые акции.

Ключевыми показателями эффективности Группы, позволяющими отслеживать выполнение стратегических целей, контролировать достижение поставленных задач, а также планировать дальнейшее развитие, являются оборот, выручка, валовая прибыль, чистая прибыль и скорректированная EBITDA.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

31. Управление капиталом (продолжение)

Оборот – показатель эффективности, не определенный в МСФО, установленный руководством Группы для контроля совокупного объема продаж, не скорректированного на агентскую выручку в соответствии с МСФО (IFRS) 15. Оборот позволяет лучше оценить объем бизнеса Группы и обеспечивает сопоставимость между финансовыми периодами, поскольку изменения в структуре портфеля продуктов могут существенно влиять на динамику выручки и искажать представление о развитии бизнеса. Информация об обороте в разрезе кластеров группы представлена в Примечании 33.

Скорректированная EBITDA - показатель, включающий прибыль до вычета процентов, налога на прибыль, амортизации, обесценения и исключаящий расходы, связанные с приобретением дочерних компаний (в том числе связанные с вознаграждением сотрудников, возникающим в связи с приобретением дочерних компаний), расходы на благотворительность, прибыли и убытки по курсовым разницам, а также другие статьи, которые Группа считает единовременными или разовыми. Группа также исключает из расчета скорректированной EBITDA расходы по выплатам на основе акций по долгосрочным программам мотивации. Группа не понесла денежного оттока на приобретение собственных акций, предназначенных для данных программ.

Ключевые показатели эффективности Группы представлены ниже:

Скорректированная прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации («EBITDA»):

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Оборот	53 111	46 069
Выручка	38 724	33 526
Валовая прибыль	11 593	9 958
Чистая прибыль/(убыток) за период	892	(88)
<i>Корректировки:</i>		
<i>Расходы по налогу на прибыль</i>	(587)	(941)
<i>Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования</i>	2 251	2 024
<i>Убыток по курсовым разницам</i>	105	12
<i>Чистые финансовые расходы</i>	2 256	1 578
<i>Изменение справедливой стоимости финансовых инструментов</i>	94	68
<i>Обесценение гудвила</i>	551	-
<i>Расходы за вычетом доходов по операциям с финансовыми инструментами</i>	(48)	90
<i>Списание основных средств</i>	(14)	(19)
<i>Выплаты по программам на основе акций</i>	81	363
<i>Списание кредиторской задолженности (Примечание 23)</i>	(2 631)	-
<i>Единовременные расходы (выплаты при увольнении, расходы на IPO, выпуски облигаций, штрафы, расходы, связанные с приобретением дочерних компаний, пр.)</i>	1 499	414
Скорректированная EBITDA	4 449	3 501

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

31. Управление капиталом (продолжение)

Цели, политика и процедуры управления капиталом в течение периода, закончившегося 30 июня 2026 г., не изменялись.

32. События после окончания отчетного периода

Группа оценила события после окончания отчетного периода для данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности до даты выпуска 26 августа 2026 г.

В конце июля 2026 года ООО «ВПГ Лазеруан», дочернее общество Группы, подписало соглашение о предоставлении возобновляемой кредитной линии на 1 млрд руб. с АО АКБ «ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК». Общий объем выбранного лимита на дату подписания настоящей отчетности составил 500 млн руб.

21 августа 2026 года ПАО «Фабрика ПО», дочернее общество Группы, выпустило облигации общим объемом 4,7 млрд руб., сроком обращения до августа 2028 года. Структура размещений:

- **Серия 001P-01 (Фиксированный купон)**
Объем: 3,5 млрд рублей
Ставка купона: 17,25% годовых
- **Серия 001P-02 (Флоатер с плавающей ставкой)**
Объем: 1,2 млрд рублей
Ставка: ключевая ставка Банка России + 3,75 п.п. (375 б.п.)

У Группы отсутствовали иные события после окончания отчетного периода, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы и которые не были учтены или раскрыты в данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

33. Сегментная информация

Группа раскрывает дополнительную информацию о своих продуктовых сегментах. Способ представления этой информации Группой не определяется МСФО.

В отчетном периоде Группа изменила представление информации по операционным сегментам. Начиная с 1 января 2026 года информация представляется по кластерам. Пересмотр структуры сегментной отчетности обусловлен изменением организационной структуры Группы, а также подхода руководства к управлению деятельностью и оценке результатов операционных сегментов, связанным с объединением отдельных направлений деятельности в кластеры.

В связи с изменением представления сегментной информации сравнительные данные за предыдущий период также представлены в соответствии с новой структурой сегментов.

Финансовые результаты Группы с детализацией по кластерам

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026					
	Кластер "Цифровые решения"	Кластер "Фабрика ПО" (FabricaONE.AI)	Кластер "СФ Тех"	Межкластерные операции	Итого
Оборот	38 711	12 478	3 200	(1 278)	53 111
Выручка	24 324	12 478	3 200	(1 278)	38 724
Валовая прибыль	8 850	2 546	201	(4)	11 593
За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025					
	Кластер "Цифровые решения"	Кластер "Фабрика ПО" (FabricaONE.AI)	Кластер "СФ Тех"	Межкластерные операции	Итого
Оборот	32 810	9 045	5 365	(1 151)	46 069
Выручка	20 267	9 045	5 365	(1 151)	33 526
Валовая прибыль	7 332	1 767	859	-	9 958

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

33. Сегментная информация (продолжение)

31 марта 2026 года состоялась сделка по передаче контроля кластеру «Фабрика ПО» над ООО «Борлас АФС» и его дочерними обществами, включая приобретенный в 2025 году Беринг (далее – «Борлас и Беринг»). В целях обеспечения сопоставимости данных Группа представляет финансовые результаты кластера «Фабрика ПО» за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, с учетом включения результатов Борлас и Беринг, и так, как будто Беринг был приобретен с 1 января 2025 года:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Оборот	12 478	10 806
Выручка	12 478	10 806
Валовая прибыль	2 546	1 928

Группа определяет регулярный оборот как сумму оборота по подпискам, перепродаже облачных сервисов и облачным сервисам Softline, так как контракты в этих продуктовых сегментах обычно являются долгосрочными. Оборот по прочим продуктовым сегментам является нерегулярным.

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Регулярный оборот	19 063	16 702
Нерегулярный оборот	34 048	29 367
Итого оборот	53 111	46 069

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной) (продолжение)

34. Прибыль/(убыток) на акцию

Базовая прибыль/(убыток) на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка за отчетный период, приходящегося на долю держателей обыкновенных акций, на средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение периода.

Расчет базовой прибыли на акцию представлен ниже:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026	30 июня 2025
Чистая прибыль, относимая на собственников Группы, млн руб.	1 638	110
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, шт.	400 002 000	400 002 000
Базовая прибыль на акцию, руб.	4,10	0,27

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., Группа не имела ценных бумаг, условиями выпуска которых предусматривалась их конвертация в дополнительное количество обыкновенных акций, поэтому Группа не составляет расчетов разводненной прибыли/(убытка) на акцию.

Утверждено и подписано от имени Совета директоров ПАО «Софтлайн»


 Владимир Лавров, Член Совета директоров
 26 августа 2026 г.

